

# MORAL CCFD TERRE SOLAIRE VOS SUD

RAPPORT MORAL ET D'ACTIVITÉ 2010



# 50 ANS DÉJÀ 50 ANS SEULEMENT

**Depuis 1961, bien des choses ont changé. Nous avons soutenu plus de 20 000 projets depuis notre création. Nous sommes aujourd'hui reconnus et consultés : grande cause nationale en 1993, co-Prix Nobel de la paix en 1996, nous avons obtenu le statut spécial consultatif auprès du Conseil économique et social des Nations unies. Inventeur de la finance éthique et solidaire, impulsor du commerce équitable avec Max Havelaar, créateur de la mobilisation contre les « biens mal acquis », et les paradis fiscaux, nos actes sont là. Alors bien sûr, à l'occasion de ces 50 ans, nous prenons le temps de nous pencher sur le chemin parcouru. Le temps de fêter comme il se doit cet engagement aux côtés de nos 15 000 bénévoles. Mais pas de nous en satisfaire.**

**À 50 ans, nous avons toujours des projets. 427 projets internationaux que nos partenaires portent à travers le monde. À 50 ans, nous croyons plus que jamais en l'Homme, à sa capacité à prendre son destin en main, et nous communiquons ce message d'éducation et d'espoir au plus grand nombre. À 50 ans, nous sommes encore révoltés par les inégalités grandissantes entre les populations et le disons haut et fort aux décideurs de ce monde avec nos actions de plaidoyer.**

**IL RESTE TANT À FAIRE!**

## AUJOURD'HUI : Le temps DES SEMAILLES!

Placée au milieu du cycle du rapport d'orientation 2008-2012 ainsi qu'à la veille du 50<sup>e</sup> anniversaire, l'année 2010 devait être une « année de transition ». Eh bien il n'en fut rien ! Nous avons vécu le temps de la transition comme le temps de l'ensemencement, des semailles annonçant la récolte.

Et la terre a tremblé en Haïti, donnant dès le départ un caractère dramatique à l'année 2010, et réveillant chacun, individus, ONG, États, Églises ! En nous plaçant devant l'immaîtrisable et, en même temps, en nous sommant de choisir la responsabilité de construire ensemble un avenir, l'année 2010 fut riche de réflexions et d'actions. Le temps du tremblement a été vécu comme le temps des choix.

Les habitants de la Terre se doivent de savoir faire des choix, d'exercer pleinement leurs responsabilités pour construire la vie commune selon la justice. C'est bien le séisme vis-à-vis duquel nous ne pouvons rien qui nous a pourtant appelés à la responsabilité. Au cœur de l'après-drame, le caractère irresponsable de certains choix, ou de certains non-choix, nous scandalise.

Entre passé et avenir, le CCFD-Terre Solidaire se déploie dans et par la confiance. Quels liens faire entre la célébration de l'anniversaire des 50 ans du CCFD-Terre Solidaire et l'urgent devoir de préparer les choix qui permettront à la vie juste, la vie bonne, la vie pleine, de surgir demain ? Oser l'avenir, c'est oser la confiance d'une mission à remplir avec beaucoup d'autres acteurs, c'est approfondir nos actes de foi et c'est mettre l'accent sur des structures de travail qui par elles-mêmes exprimeront la confiance.

C'est donc dans la lumière de l'ensemencement, des choix de justice et de la confiance que ce rapport moral relira quelques événements choisis d'une manière partielle, et donc partielle, appelant les lecteurs à exprimer à leur tour leur propre interprétation de l'année passée.

**20** **QUAND LA TERRE TREMBLE**, tuant 250 000 personnes et causant d'immenses blessures dans la chair du peuple d'Haïti, les discours ne servent à rien. C'est le moment de vérifier si les intuitions qui président aux pratiques du CCFD-Terre Solidaire dans le domaine de la solidarité internationale sont à la fois restauratrices et créatrices d'avenir.

Le partenariat a, une fois de plus, fait ses preuves : avec ses sept partenaires (KNFP, ITECA, Concert-Action, Tèt Kole, Fonhsud, Commission épiscopale nationale Justice et Paix – Jilap, Klib Timoun), le CCFD-Terre Solidaire a pu être présent sur le terrain haïtien. En urgence, il a pu dire aux Haïtiens une présence de totale sympathie, en effet « on se connaît déjà ». Il a pu assurer une aide financière immédiate gérée dès le départ par les Haïtiens eux-mêmes et, de ce fait, adaptée à leurs besoins ; il a pu réfléchir avec les actrices et les acteurs haïtiens aux besoins de la reconstruction, puisque nous travaillons depuis plus de vingt ans dans une perspective de développement plénier ; il a pu mettre ces hommes et ces femmes en lien avec d'autres partenaires, en particulier latino-américains, pour accentuer un travail en réseau.

En 2010, le CCFD-Terre Solidaire, à travers ses 427 projets dans 60 pays, a contribué à relever le défi du mal-développement en positionnant ses stratégies dans la nécessaire tension entre le lien direct avec les actrices et les acteurs de terrain et une approche plus globale. J'en ai eu la preuve en rencontrant nos partenaires de la région des Grands Lacs africains. Tout spécialement lors d'une riche mission conjointe CCFD-Terre Solidaire et SIDI qui permit d'évaluer à la fois l'urgence de la formation des agents de transformations sociales locales et nationales, la nécessité de contribuer à donner à ces producteurs des accès aux circuits financiers qui les ignorent et une inscription dans des réseaux pouvant influencer les décideurs à un niveau plus global. Ce que nous appelons « l'effet de levier ».

En 2010, la crise financière et sociale a continué à faire des ravages chez les plus fragiles, y compris au sein de la société française. Si, au cœur de ces « tremblements », la générosité du public français n'a pas faibli, il conviendra d'intégrer dans notre communication les difficultés de vie que produit la crise ainsi que les tentations de repliement ou de raidissement identitaire qu'elle peut entraîner, surtout lorsque certains responsables politiques attisent les antagonismes.

- 1 Rapport moral du président
- 4 Message du délégué général
- 6 Qui sommes-nous et que faisons-nous ?
- 8 Où sommes-nous ?
- 12 Souveraineté alimentaire en Guinée-Conakry
- 18 Migrations internationales au Mali
- 24 Partage des richesses financières au Brésil
- 30 La SIDI
- 32 Partenariat et CCFD-Terre Solidaire
- 34 Politique RSE au CCFD-Terre Solidaire
- 36 L'organisation du CCFD-Terre Solidaire
- 38 Salariés et bénévoles
- 40 Faits et chiffres clés 2010
- 44 50 ans d'actions
- 46 Glossaire

## 20 APPRENDRE À FAIRE LE CHOIX D'UNE TERRE SOLIDAIRE

tandis que la peur de manquer nous gagne et que les démons de la xénophobie sont agités, c'est l'un des aspects de la mission d'éducation au développement que le CCFD-Terre Solidaire a travaillé. Les propositions faites en 2010 autour du thème du « partage des richesses », en particulier financières, ont permis, y compris pour les plus jeunes à travers des opérations « Bouge ta planète » très appréciées, de montrer le lien entre la misère d'un côté et les systèmes de production ou de détournements financiers d'un autre côté. Les campagnes de communication « Ceci n'est pas... » et « Aidons l'argent... » ont pu, passé la surprise de la nouveauté, renforcer le travail d'éveil des consciences au service de la solidarité internationale. Mettre le souci de communication du CCFD-Terre Solidaire au service, certes de la collecte financière et de notre notoriété, mais surtout de la capacité à changer le regard sur les personnes les plus fragiles, n'est ni un luxe ni un accessoire. C'est un enjeu important pour mobiliser le plus grand nombre dans la construction d'un monde autrement plus juste et plus humain.

Le CCFD-Terre Solidaire se devait, tout au long de l'année 2010, de réagir à la manipulation des peurs et des ressentiments contre les étrangers, les « irréguliers », les Roms et les gens du voyage. De tels amalgames, forcément conscients et voulus tellement ils étaient visibles, blessent non seulement la dignité des personnes visées, mais aussi la capacité de fraternité de la population française tout entière. Loin d'être une anecdote politicienne vis-à-vis de laquelle nous n'aurions rien à dire, la réaction à de telles initiatives fait pleinement partie de notre mission. Les responsables d'Église ont su à ce sujet lancer des alertes précises et significatives pleinement inspirées par l'enseignement social de l'Église. Au sein d'un collectif d'associations, j'étais fier, au nom du CCFD-Terre Solidaire, d'interpeller les parlementaires pour tenter de faire évoluer certaines dispositions des futures lois concernant la régulation des migrations. Sans doute nous faut-il

*50 ans après, nous pouvons être fiers de l'action de ses fondateurs et fondatrices qui nous permettent d'être pleinement ajustés aux défis du monde de ce temps. »*

redoubler d'efforts et de savoir-faire pour porter ces débats (alors que certains raidissements populistes brouillent les pistes) à leur juste niveau de sens et d'avenir.

Si l'éducation au développement implique d'aider chacun à faire des choix, le CCFD-Terre Solidaire se doit de donner toute sa place à la démarche du plaidoyer, qui peut aider les décideurs à faire ce que nous considérons comme les « bons choix ». À travers les campagnes 2010 – qu'elles soient nouvelles ou reprises – (campagne République démocratique du Congo : « 15 ans de guerre, tout un avenir à reconstruire », « Stop paradis fiscaux », début de la campagne « Aidons l'argent »), notre plaidoyer indique clairement la double capacité dont le CCFD-Terre Solidaire se dote : la capacité, au-delà de la dénonciation, de proposer aux décideurs des solutions nouvelles et réalistes face à la complexité des mécanismes mondiaux ; la capacité, aussi, de mobilisation citoyenne, qui s'exprime à travers des expressions populaires.

La complexité de la vie mondiale pourrait pousser au sentiment d'incapacité à maîtriser les évolutions en cours. Ce n'est pas l'analyse du CCFD-Terre Solidaire ! Il croit en la capacité des hommes et des femmes de ce temps à maîtriser les tendances qui forment le monde nouveau. Pour cela, il nous faut savoir choisir. Pour choisir, il convient d'être informé. C'est dans ce sens qu'en 2010 ont agi les directions de la vie associative et de l'éducation au développement ainsi que les nombreux membres du Réseau. Que tous en soient vivement remerciés !

## 20 ENTRE PASSÉ ET Avenir, Vivre LA Confiance

En 2010, tous les organes et tous les membres du CCFD-Terre Solidaire ont commencé la préparation du 50<sup>e</sup> anniversaire. Nous y reviendrons dans le prochain rapport, mais, d'ores et déjà, je mesure combien la récapitulation des initiatives passées, le repérage des inspirations fondatrices, la célébration du courage et de la ténacité fondent la vitalité de notre CCFD-Terre Solidaire d'aujourd'hui.

La confiance, nous l'avons vécue en 2010 à travers la poursuite de la mise en œuvre de la réforme des statuts précisant l'action des équipes locales, diocésaines, régionales et invitant à

la démarche de l'« adhésion militante ». Si les chiffres d'adhésion sont encourageants, l'effort est à poursuivre, en rappelant autour de nous le sens de la démarche.

## QUI est-il ?

### GUY AURENCHÉ

Né en 1946  
Marié, père de trois enfants et grand-père

- Avocat à la cour d'appel de Paris de 1967 à 2007, spécialiste du droit civil, du droit pénal et des droits humains.
- Chevalier de la Légion d'honneur.
- Il est intervenu dans le procès des Irlandais de Vincennes, du capitaine argentin Astiz, des victimes de l'attentat contre le cinéma ayant programmé *La Dernière Tentation du Christ*, des bûchers de Faaité, en Polynésie française, du proviseur du lycée de Saint-Denis (93), de l'assassinat de l'opposant iranien Mazlouman, du général Aussaresses.
- Président du CCFD-Terre Solidaire (Comité catholique contre la faim et pour le développement) depuis janvier 2009.
- Président de l'Association des amis de l'hebdomadaire *La Vie* depuis mars 2006.
- Président de l'ACAT-France (Action des chrétiens pour l'abolition de la torture) de 1975 à 1983, président de la Fédération internationale de l'ACAT (FI. ACAT) de 1987 à 1998, président d'honneur depuis.
- Il collabore avec la commission française Justice et paix, avec le Mouvement international des juristes catholiques Pax Romana, l'association Chrétiens en forum.
- Membre du groupe Paroles, qui publie régulièrement des « points de vue » dans la presse française.
- Conseiller de quartier (20<sup>e</sup> arrdt. Paris)
- Auteur de :  
*La Dynamique des droits de l'homme*, Paris 1998, Éd. Desclée de Brouwer  
*Le Souffle d'une vie*, Paris 2011, Éd. Albin Michel
- A participé à la série « Grands Entretiens » pour le Jour du Seigneur-KTO.

*Plus que jamais il faut aider chacun à faire des choix au service d'une terre plus humaine. »*

La confiance est sans doute exprimée de la manière la plus fondamentale à travers la diffusion en 2010 du document « Spiritualité de la solidarité internationale ». Depuis toujours, nous savons que la Bonne Nouvelle de Jésus irrigue, vivifie et prolonge l'action du CCFD-Terre Solidaire. Il était bon, une fois encore, de se le dire et de l'exprimer en termes simples pour partager cette espérance. Confiance toujours vécue à travers de nombreuses rencontres avec nos évêques, les responsables nationaux d'organes de l'Église catholique. Confiance aussi renforcée avec M<sup>gr</sup> Bernard Housset, Président du Conseil de la Solidarité (Église de France) et notre évêque accompagnateur, qui ne ménage ni sa peine ni son temps pour marcher avec nous. Confiance dans la rencontre annuelle à Rome avec les responsables de divers dicastères, dans le travail avec les évêques dans les pays où agissent nos partenaires, dans la collaboration avec la CIDSE <sup>(1)</sup>.

Confiance renforcée encore à travers la collaboration que construit le CCFD-Terre Solidaire dans de nombreux collectifs ou plateformes de la société civile française ou mondiale. Certes « l'union fait la force », mais il s'agit de plus que cela. Il s'agit bien de construire, en confiance (c'est-à-dire riches de nos diversités de conviction et d'approche), le monde que nous avons choisi de bâtir.

Commencée dans le drame haïtien, l'année 2010 s'achèvera entre autres événements par la manifestation en Tunisie et ailleurs du refus de l'humiliation et de la déresponsabilisation. Le mûrissement des fruits sera sans doute long et délicat. Mais, vraiment, il est venu, le temps des semailles !

20 GUY AURENCHÉ  
Président

(1) Coopération internationale pour le développement et la solidarité (Alliance de seize agences de développement catholiques) cidse.org



De gauche à droite :  
**Guy Aurenche**  
et **Bernard Pinaud**

## UNE ANNÉE DE SOUBRESAULTS ET D'INDIGNATIONS

En 2010, comme tous les ans, les bénévoles mais aussi les salariés du CCFD-Terre Solidaire ont vibré aux soubresauts du monde, soubresauts appelant notre compassion, notre indignation, notre émerveillement.

C'est, hélas, notre compassion qui a été la première mobilisée.

Le 12 janvier, Haïti, l'un des pays les plus pauvres au monde, subissait le tremblement de terre le plus violent de son histoire : 250 000 morts, 1,2 million de sans-abri.

Dès le surlendemain, le CCFD-Terre Solidaire arrivait à contacter deux de ses partenaires, puis, dans les jours suivants, les cinq autres. Ils étaient tous sains et saufs.

Si la télévision n'a montré que les secouristes étrangers qui arrivaient de nombreux pays du Nord, nous savions bien, nous, que les premiers à dégager les blessés de sous les gravats étaient les Haïtiens eux-mêmes, dont nos partenaires. Ainsi, ce lien immédiat avec nos partenaires nous a permis d'être la première ONG française à appeler aux dons pour Haïti (2 millions d'euros collectés).

Dès février, le CCFD-Terre Solidaire, en lien permanent avec ses partenaires, arrive à définir des priorités d'intervention : reconstituer la capacité d'intervention des organisations locales, contribuer à apporter une aide d'urgence aux populations, amorcer la relance agricole (en coordination avec sa filiale, la SIDI). Parallèlement, avec d'autres ONG, il exigeait l'annulation de la dette d'Haïti, ce qui sera obtenu.

Tout au long de l'année, notre indignation s'est régulièrement exprimée. De manière particulière, elle l'a été durant l'été, pendant laquelle nous avons assisté, médusés, à une véritable chasse aux populations roms. Des bénévoles du CCFD-Terre Solidaire, en lien avec notre partenaire Romeurope, étaient à leurs côtés. La stigmatisation d'une population particulière, devenue bouc émissaire de tous nos maux, et la violence de

son évacuation ont valu à la France la réprobation de nombreux pays et institutions, de bon nombre de nos évêques et du pape lui-même!

Souvent, notre émerveillement a été appelé, devant le courage, l'ingéniosité de nos partenaires, en particulier ceux qui œuvrent à la paix dans des zones de conflits, comme au Sri Lanka.

Nous avons fini l'année 2010 en suivant au jour le jour avec émerveillement et joie cette révolte tunisienne, impulsée et portée par des jeunes, qui deviendra « révolution du jasmin » et déclencheur de la révolte égyptienne.

Qui aurait pu parier sur le fait que ces jeunes arriveraient à faire partir ce despote qu'est Ben Ali, qui était au pouvoir depuis vingt-trois ans?

Fin 2010, nous avons assisté à un moment historique!

« Tout au long de l'année, notre indignation s'est régulièrement exprimée. De manière particulière, elle l'a été durant l'été, pendant lequel nous avons assisté, médusés, à une véritable chasse aux populations roms. »

À sa suite, le CCFD-Terre Solidaire continuera à s'indigner devant l'injustice et continuera à dire les germes d'espérance à travers le monde et à faire des propositions concrètes d'alternatives. C'est ce que nous ferons en 2011 en nous mobilisant pour faire avancer certaines de nos propositions auprès du G8 et du G20, qui se réuniront en France!

**20 BERNARD PINAUD**  
Délégué général

### 20 LE CCFD-TERRE SOLIDAIRE DANS LA GOUVERNANCE MONDIALE

L'action de plaidoyer du CCFD-Terre Solidaire ne s'opère pas qu'au niveau national, nous intervenons à d'autres niveaux, européen et international. Ainsi, à travers son action de plaidoyer, le CCFD-Terre Solidaire essaye d'influencer la gouvernance mondiale vers plus de justice, en particulier envers les pays les plus pauvres.

Je ne prendrai que deux exemples :

- nous faisons partie en octobre 2010 de la délégation officielle de la France pour la première réunion du Comité de sécurité alimentaire mondiale (CSA), devenu un lieu central pour la mise en place d'une gouvernance mondiale de l'alimentation. Nous y avons contribué à l'élaboration d'un code de conduite sur les accaparements de terres ;
- nous faisons partie du groupe de suivi de l'OCDE sur la fiscalité et le développement. Nous y faisons avancer l'idée de faire le lien entre évasion fiscale et développement des pays du Sud.

Stéphane Hessel, ami de cinquante ans du CCFD-Terre Solidaire, fait un tabac avec son pamphlet *Indignez-vous !*. Les ventes dépassent la barre du million!

Dans ce petit livre, Stéphane Hessel met en parallèle l'exaspération et l'espérance.

## QUI est-il ?

### BERNARD PINAUD

Né en 1954  
Marié, père de trois enfants,  
une petite-fille

- Bernard Pinaud est, depuis 2010, le délégué général du CCFD-Terre Solidaire...
- ... association qu'il connaît bien puisqu'il en était le directeur de la vie associative depuis 2007. Précédemment, il avait occupé les responsabilités de directeur des études et du plaidoyer (de 1999 à 2001) et de responsable du service Amérique latine et chargé de mission Caraïbes, Amérique centrale et pays andins (de 1992 à 1998).
- De 2002 à 2007, Bernard Pinaud a été délégué général du CRID (Centre de recherche et d'information pour le développement) collectif rassemblant 55 associations françaises de solidarité internationale.
- De 1983 à 1991, il a été directeur international de Fondacio, mouvement d'Église de formation humaine et spirituelle.
- La solidarité internationale est le centre de l'engagement social, et en Église, de Bernard depuis vingt-cinq ans.

# QUI SOM- MES- NOUS ?

Le CCFD-Terre Solidaire a choisi d'être le partenaire, partout dans le monde, de tous ceux qui espèrent et veulent prendre leur destin en main.

## NOUS REFUSONS LA FATALITÉ comme LES IDÉES REÇUES.

Les causes de la misère sont multiples, mais aucune d'elles n'est insurmontable. Microcrédit, formation, gestion des ressources naturelles, banques de semences... ne sont que des moyens d'accompagner ces hommes et ces femmes sur leur propre chemin.

## NOUS LAISSONS À CHACUN SES PROPRES RESPONSABILITÉS.

Un principe nous guide : ne pas faire nous-mêmes, aider nos partenaires de terrain à faire, à réaliser leurs propres projets. Prêter plutôt que donner, aider à produire plutôt que fournir. C'est une question d'efficacité, c'est une question de respect.

## NOUS INVESTISSONS DANS LA PREMIÈRE SOURCE DE RICHESSE DU MONDE : L'HUMAIN.

Et elle ne se divise pas, elle se multiplie. Parce que pour que la situation des populations du Sud change, elle doit trouver l'intérêt et le soutien de citoyens éveillés ici.

**REFUSER DE SUBIR,  
SE FORMER, INVENTER  
LES SOLUTIONS QUI  
PERMETTENT À TOUT  
HOMME DE MAÎTRISER  
SON DESTIN, VOILÀ,  
NOUS LE CROYONS,  
CE QUI METTRA UN  
TERME À LA FAIM.**

# QUE FAI- SOUS- NOUS ?

Nous conjugons trois modes d'actions complémentaires pour faire vivre nos convictions.

**DES PROGRAMMES  
INTERNATIONAUX  
MENÉS AVEC NOS PARTENAIRES LOCAUX**

**L'ÉDUCATION**  
LA SENSIBILISATION DE TOUS  
À UNE VIE PLUS SOLIDAIRE.

**LE PLAIDOYER**  
AUPRÈS DES DÉCIDEURS POLITIQUES

**427** PROJETS  
DANS **60** PAYS

**30 000** JEUNES  
FRANÇAIS  
SENSIBILISÉS

**450 000** CARTES  
POSTALES  
ENVOYÉES DANS  
LE CADRE DE  
LA CAMPAGNE  
AIDONS L'ARGENT

# Où ren- som- mes- nous ?

*Nous soutenons partout dans le monde des réponses locales à ces questions universelles.*

## LA SOUVERAINETÉ ALIMENTAIRE

Chaque peuple doit pouvoir choisir sa façon de subvenir à ses besoins alimentaires. C'est cela la souveraineté alimentaire, et elle est au cœur de notre combat.

## LA PAIX, LA PRÉVENTION ET LA RÉOLUTION DES CONFLITS

La paix est la condition du développement. Le CCFD-Terre Solidaire appuie des actions d'éducation à la non-violence et encourage la négociation.

## L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Inventeur de l'épargne solidaire et promoteur du commerce équitable en France, le CCFD-Terre Solidaire finance des projets d'entreprise porteurs de sens.

## LES MIGRATIONS INTERNATIONALES

Solidaire des migrants, le CCFD-Terre Solidaire plaide pour leur reconnaissance, défend leurs droits et les aide à subvenir à leurs besoins.

## LE PARTAGE DES RICHESSES FINANCIÈRES

Le CCFD-Terre Solidaire dénonce la corruption et le détournement des richesses issues des pays du Sud. Il fait entendre la voix des plus pauvres auprès des instances internationales.

## L'ÉVOLUTION DES RAPPORTS HOMMES-FEMMES

Le CCFD-Terre Solidaire lutte contre la féminisation croissante de la pauvreté et encourage la représentation des femmes dans tous les espaces de décision.

**AFRIQUE** - Afrique du Sud - Bénin - Burkina Faso - Burundi - Cameroun - RD Congo - Côte d'Ivoire - Éthiopie - Gabon - Guinée-Conakry - Madagascar - Mali - Mauritanie - Mozambique - Niger - République centrafricaine - Rwanda - Sénégal - Soudan - Tchad - Togo - **AMÉRIQUES CENTRALE ET DU SUD** - Argentine - Bolivie - Brésil - Colombie - Cuba - Salvador - Guatemala - Haïti - Mexique - Nicaragua - Paraguay - Pérou - **ASIE** - Birmanie - Cambodge - Chine - Inde - Indonésie - Laos - Philippines - Sri Lanka - Thaïlande - Timor-Leste - Vietnam - **BASSIN MÉDITERRANÉEN** - Algérie - Égypte - France - Iraq - Israël - Jordanie - Liban - Maroc - Palestine - Syrie - Tunisie - **EUROPE DE L'EST** - Albanie - Bosnie-Herzégovine - Croatie - Kosovo - Roumanie - Russie - Serbie

**LA CARTE** inversée de  
Stuart McArthur pour changer  
notre regard et notre vision  
du monde

## ASIE OCÉANIE 19,41%

La souveraineté alimentaire	11
La paix, la prévention et la résolution des conflits	31
L'économie sociale et solidaire	6
Les migrations internationales	2
L'évolution des rapports hommes-femmes pour plus d'égalité	5
Autres*	7

## AFRIQUE 32,03%

La souveraineté alimentaire	38
La paix, la prévention et la résolution des conflits	35
L'économie sociale et solidaire	24
Les migrations internationales	3
Le partage des richesses financières	5
L'évolution des rapports hommes-femmes pour plus d'égalité	7
Autres*	12

## BASSIN MÉDITERRANÉEN 8,74%

La souveraineté alimentaire	6
La paix, la prévention et la résolution des conflits	18
L'économie sociale et solidaire	10
L'évolution des rapports hommes-femmes pour plus d'égalité	4
Autres*	14

## AMÉRIQUE LATINE 24,05%

La souveraineté alimentaire	12
La paix, la prévention et la résolution des conflits	25
L'économie sociale et solidaire	8
Les migrations internationales	38
Le partage des richesses financières	14
L'évolution des rapports hommes-femmes pour plus d'égalité	18

### LÉGENDE:

Part des projets

Zone géographique

Thématique  
et nombre de projets

## MIGRANTS 4,72%

Les migrations internationales	41
--------------------------------	----

## TOUTES ZONES 5,17%

La souveraineté alimentaire	2
La paix, la prévention et la résolution des conflits	7
L'économie sociale et solidaire	3
Les migrations internationales	5
Le partage des richesses financières	5
L'évolution des rapports hommes-femmes pour plus d'égalité	1
Autres*	3

## EUROPE DE L'EST 5,88%

La souveraineté alimentaire	2
La paix, la prévention et la résolution des conflits	17
L'économie sociale et solidaire	1
Les migrations internationales	2
L'évolution des rapports hommes-femmes pour plus d'égalité	3
Autres*	7

\*Catastrophes environnementales et posturgence, paix et droits humains.



« La force des programmes du CCFD-Terre Solidaire c'est de s'attaquer aux racines du mal-développement, et non à ses symptômes. Ce choix fondateur implique par exemple que nous choisissons toujours le partenariat plutôt que l'assistanat, le soutien technique ou le prêt plutôt que le don, la mise en œuvre de projets collectifs plutôt que des initiatives isolées. C'est, nous le croyons, la manière la plus efficace – et la plus respectueuse – de mettre en place de véritables dynamiques de transformation sociale qui permettent aux populations du Sud de prendre leur destin en main. C'est aussi un miroir riche d'enseignements pour nous, ici, consommateurs et citoyens souvent complices malgré nous des perversions de l'économie mondialisée. Ainsi, en 2010, nous avons organisé avec la région Auvergne-Limousin la rencontre d'élus, de journalistes et de paysans avec nos partenaires en Colombie qui luttent contre les ravages des cultures destinées aux agrocarburants. Ils sont revenus de cette mission à la fois ébranlés dans leurs convictions sur la politique énergétique européenne, mais aussi conscients des similitudes entre ce que vivent les paysans colombiens et auvergnats face aux industriels

des agrocarburants. Pour nous, construire un programme de développement ce n'est pas vouloir régler à tout prix un « problème ». C'est aussi prendre le temps de regarder une situation sous tous les angles, et la considérer comme une opportunité d'inventer ensemble des solutions alternatives ! »

**XAVIER RICARD**

Directeur des programmes internationaux

**48,76%**

C'est la part des emplois consacrée aux programmes internationaux.

## UN PROJET DE SOUVERAINETÉ ALIMENTAIRE

**Qui aurait cru, aux côtés des paysans guinéens du Fouta Djallon, que la culture de la pomme de terre permettrait, en moins de vingt ans, de nourrir plus de 500 000 personnes dans un pays en crise continue? Nous. Parce que mettre un terme à la faim est, nous le croyons, avant tout une question de volonté politique.**



La belle de Guinée s'est imposée sur les marchés et dans les assiettes.



Guinée-Conakry

**FOUTA  
DJALLON**

Fédération des paysans du Fouta Djallon (FPFD)

### IL ÉTAIT UNE FOIS LA « BELLE DE GUINÉE »

Fondée en 1992 à Timbi Madina, où elle a toujours son siège, la Fédération des paysans du Fouta Djallon (FPFD) s'est d'abord bâtie autour de la culture de la pomme de terre, inexistante jusqu'alors dans la région. Adoptée contre l'avis de conseillers techniques français mais avec le soutien dès 1995 du CCFD-Terre Solidaire, la culture de la pomme de terre s'est révélée être un excellent choix.

Les pionniers se souviennent des débuts difficiles, puis de la lente amélioration de leur productivité, en particulier grâce à l'importation de semences de qualité et d'engrais en provenance de l'Union européenne. Aujourd'hui, la « belle de Guinée », venue du nord

de la France et cultivée par plus de 20 000 petits producteurs, nourrit directement ou indirectement 500 000 personnes. Environ 70 % de la production sont consommés localement, et le reste est commercialisé sur le marché national ou exporté vers les marchés de Sierra Leone, du Sénégal, de Guinée-Bissau ou du Mali. Et si la pomme de terre reste la locomotive de l'organisation, l'oignon, la tomate, le riz et l'arachide sont progressivement venus diversifier les productions. Le climat exceptionnel de cette région surnommée le « château d'eau de l'Afrique de l'Ouest », intelligemment exploité par les paysans de la FPFD, permet de cultiver les terres sans interruption.

### DE TOUTES LES BATAILLES

Forts d'avoir rapidement gagné la bataille de la production, les producteurs ont alors engagé celle de la commercialisation, pour la rémunération des

Notre dernier programme a bénéficié à plus de 100 000 personnes et nous recevons des milliers de demandes d'adhésion à la Fédération ! »

Moussa Para Diallo, FPF

producteurs et le contrôle des circuits, seule manière de s'imposer durablement sur les marchés locaux. Autour de l'approvisionnement en semences, la FPF a structuré progressivement et avec rigueur l'accès au crédit, le contrôle de la production, le stockage et la commercialisation. Elle s'est alliée avec les commerçants locaux et a négocié avec eux le prix d'achat au producteur et les marges. Son objectif était d'offrir un prix de vente au détail favorisant l'augmentation de la consommation pour que la pomme de terre se fasse définitivement une place dans l'assiette des Guinéens.

Dès 1992, et jusqu'en 1998, la Fédération a fait pression sur l'État guinéen pour bloquer les importations étrangères de pommes de terre pendant la période de commercialisation de la production locale, de février à juin. Obtenue de haute lutte, cette mesure va donner le temps à la filière nationale de se développer. Un choix salvateur qui lui a permis aujourd'hui de supplanter les importations de pommes de terre hollandaises à bas prix.

#### QUAND TOUT LE RESTE DEVIENT POSSIBLE

Avec près de 20 000 tonnes de production par an, des milliers d'emplois ont été créés, au bénéfice notamment des jeunes, tentés hier par l'exode rural... Les petits producteurs, qui comptent désormais 66 % de femmes, ont vu leur qualité de vie fortement progresser. Oubliés les greniers vides : désormais, leurs familles mangent à leur faim, font des économies et des réserves, se lancent dans le commerce et peuvent envoyer leurs enfants à l'école.

L'alphabétisation et la formation des producteurs, notamment aux rudiments de gestion et de comptabilité, ont été la priorité de la Fédération au début des années 2000, avec des résultats rapides. Les bénéficiaires engrangés par la Fédération ont même permis de mettre en place une mutuelle agricole. Un soulagement pour les paysans, qui savent désormais vers qui se tourner en cas de problème de santé.



66% des producteurs de la FPF sont des femmes.

#### UN SUCCÈS FRAGILE ?

Chroniquement instable, en proie à une crise alimentaire récurrente, le pays a de nouveau subi, en 2007 et 2008, grèves nationales et émeutes de la faim. Cofinancé par l'Union européenne, porté par le CCFD-Terre Solidaire et mis en œuvre par la FPF, le programme RESA Nord (Renforcement de la sécurité alimentaire dans les zones élevées du nord de la Guinée) a été imaginé au lendemain de cette crise.

Destiné à la zone nord du Fouta Djallon, abandonnée par les bailleurs et par l'État, il doit permettre à 11 000 paysans de trois préfectures parmi les plus pauvres du pays d'accroître leur production vivrière. Apport en semences, acquisitions de tracteurs pour augmenter les surfaces cultivées, construction de magasins de stockage, d'infrastructures d'irrigation, formation et assistance technique aux producteurs ont fait de ce programme une nouvelle réussite. Ce développement rapide ne va pas sans générer son lot de problèmes, d'autant que le financement de ce programme de « posturgence » n'est assuré que jusqu'à la fin 2011.

## AUX CÔTÉS DES PAYSANS DU SUD

« Depuis plusieurs années, je m'intéresse aux questions de souveraineté alimentaire. Je suis également référente pour le Golfe de Guinée auprès de la commission partenariat international. Aussi, lorsque l'un des partenaires que j'accueillais pour le carême, Patrice Awanou, de l'organisation béninoise Synergie paysanne, m'a proposé de découvrir les réalités de la vie au Bénin et son action sur place, j'ai naturellement dit oui !

Je suis partie deux mois, début 2010, et comme mon départ coïncidait avec celui de la Direction des programmes internationaux, j'ai pu rencontrer avec eux les acteurs locaux. Être confrontée ainsi à une multitude de points de vue est d'une grande richesse. J'ai travaillé aussi bien avec les équipes de Synergie paysanne qu'avec l'association de femmes en milieu rural Sindo ou encore avec Mapto, lors de son séminaire.

Au Bénin, l'accaparement des terres s'accélère, favorisé par une politique qui affiche une volonté de protéger la culture vivrière et la petite paysannerie

mais qui dans le même temps brade les terres à de grands propriétaires au nom de la modernité. Face à cela, la lucidité et la détermination des paysans togolais, maliens ou béninois rencontrés m'ont impressionnée. Ils savent parfaitement se servir de leurs réseaux, du chef de village au préfet, se structurer, résister, faire circuler l'information.

Depuis mon retour, j'ai témoigné de cette expérience dès que j'en ai eu la possibilité. Je suis aussi restée en contact avec les acteurs rencontrés. Des jeunes du lycée agricole de ma région, la Normandie, sont ainsi partis découvrir les associations béninoises. Aujourd'hui, j'espère donner envie aux plus jeunes de prendre la relève ! »

**CHANTAL**  
Bénévole

#### QUI EST-ELLE ?

**CHANTAL**

- Chantal, 65 ans, est professeur d'histoire-géographie à la retraite.
- Bénévole au CCFD-Terre Solidaire depuis 2001, elle siège à la commission partenariat international et à la sous-commission Afrique.

Par ailleurs, le stockage et la conservation des pommes de terre doivent encore être améliorés, et l'ambition de la FPF de développer ses exportations reste menacée par la concurrence hollandaise sur les marchés d'exportation de la Guinée. Enfin, le succès de la filière rizicole, qui est en train de supplanter la tomate, appelle encore d'autres questions et d'autres synergies régionales. La FPF aborde ces nouvelles perspectives avec un optimisme infatigable et continue à se structurer en conséquence. Ouverture de 40 nouveaux centres d'alphabétisation, voyages d'étude auprès de producteurs des pays voisins, soutien aux jeunes agriculteurs... Le dynamisme de la Fédération rappelle ce proverbe peul, cher aux paysans de la FPF : « Le courage est une arme qui ne s'use jamais. »



#### et demain ?

#### DYNAMIQUE CITOYENNE

Où : Cameroun

**Contexte :** Des élections présidentielles se tiendront en octobre 2011. L'actuel président est au pouvoir depuis 29 ans et a obtenu de briguer un nouveau mandat.

**Action :** Le réseau « Dynamique citoyenne » vise à constituer un contre-pouvoir citoyen afin d'enraciner la démocratie dans le pays. Dynamique citoyenne combat la désaffection de la population pour la politique en général et pour cette échéance électorale en particulier en organisant des débats publics, actions de lobbying, enquêtes indépendantes...

#### SURPLUS PROJECT PEOPLE (SPP)

Où : Afrique du Sud

**Contexte :** L'association SPP travaille à l'amélioration du niveau de vie des petits agriculteurs (majoritairement noirs) en leur facilitant l'accès à la terre et en leur permettant d'y développer des activités agricoles rentables.

**Action :** SPP fournit à ces petits exploitants les formations nécessaires à la diversification de leur production. Elle mène actuellement des actions de plaidoyer sur la contribution de l'agro-écologie au changement de modèle de développement en Afrique du Sud.

# SUR TOUS LES FRONTS PARTOUT DANS LE MONDE

- France
- Paraguay
- Asie de l'Est
- Afrique
- Pérou
- Mexique

 Programmes internationaux

 Éducation au développement

 Plaidoyer

## STRATÉGIE JEUNES ADULTES

*Un succès qui ne se dément pas*

L'organisation de temps forts, portés par les régions et/ou les diocèses, s'est poursuivie en 2010. Six camps régionaux ont ainsi rassemblé 254 jeunes adultes (18-35 ans) et 12 partenaires.

Parallèlement, nous avons fortement développé nos actions de « préparation au voyage » proposées aux jeunes désireux de voyager

de manière solidaire. De jeunes adultes originaires de la région Bretagne-Pays de la Loire sont ainsi partis enquêter sur la monoculture du soja au Paraguay avec l'aide de nos partenaires. Ils en sont revenus avec une vidéo remarquable, que le CCFD-Terre Solidaire a décidé de diffuser à l'ensemble de son réseau.

**254**

jeunes adultes ont participé à nos temps forts

## SOUTIEN AUX PRODUCTEURS DE POMMES DE TERRE NATIVES DU PÉROU

*Souveraineté alimentaire*

Depuis 1996, l'ONG péruvienne Fovida a développé une filière de soutien aux producteurs de pommes de terre locales. Destinée notamment à l'industrie des chips, cette production locale a su séduire les entreprises agroalimentaires comme les consommateurs péruviens. En 2010, Fovida a concentré ses efforts auprès de 562 producteurs issus des communautés pauvres des hautes Andes. Avec le soutien du CCFD-Terre Solidaire,

l'ONG vise d'ici trois ans une augmentation de 5 à 14 % des quantités récoltées. Elle va également valoriser ces variétés de pommes de terre natives du Pérou en les inscrivant au catalogue de l'Institut national d'innovation agricole. En leur ouvrant des débouchés commerciaux, en leur proposant formation et assistance technique, Fovida aide ces paysans péruviens à préserver la biodiversité tout en augmentant leurs revenus.

**562**

producteurs soutenus

## WWA : DÉFENDRE LES TRAVAILLEUSES ASIATIQUES

*Égalité hommes-femmes*

Textile, électronique... l'essor économique de l'Asie de l'Est s'est fait en grande partie « grâce » et « aux dépens » des femmes. Des journées de travail de 16 heures peu rémunérées. Des salaires qui sont parfois le tiers de ceux des hommes. Avec la globalisation, les entreprises tirent le maximum des travailleuses, grâce à un cadre législatif peu contraignant. Aujourd'hui, près de 80 % des travailleuses des entreprises d'export rencontrent des

problèmes de santé. Working Women Academy, créée en 2003, favorise l'émergence de leaders féminins pour défendre leurs droits et constituer un mouvement asiatique de travailleuses militantes. Le projet soutenu par le CCFD-Terre Solidaire vise à la formation de ces militantes ouvrières en Asie de l'Est. Des rencontres et visites de terrain ont permis la création d'un réseau incluant des ONG internationales telles qu'Oxfam ou AMRC.

**16**

heures de travail par jour

## DES CARAVANES POUR LA JUSTICE CLIMATIQUE ET SOCIALE

*Responsabilité sociale et environnementale*

Mexique, novembre 2010. En marge de la Conférence sur le climat, Via Campesina, partenaire du CCFD-Terre Solidaire, a organisé le départ de caravanes internationales pour la justice sociale et climatique. Ces caravanes se veulent la voix des populations paysannes et indigènes. Venus des quatre coins du monde, 3 000 participants affirment leur attachement aux accords de Cochabamba, leur détermination à défendre la « Terre Mère »,

leur refus de voir la nature « mercantilisée », notamment par le biais des « bons carbone » et autres droits à polluer. L'accord issu de la conférence sur le climat ne comporte aucune mesure contraignante. Une victoire pour les multinationales et une source de motivation supplémentaire pour Via Campesina qui veut faire converger les mobilisations des millions de victimes climatiques à travers le monde.

**6**

caravanes parties de 3 régions du Mexique

## NON À L'ACCAPAREMENT DES TERRES AGRICOLES!

*Souveraineté alimentaire*

Ces dernières années, des dizaines de millions d'hectares de terres agricoles de pays du Sud sont passés aux mains d'intérêts étrangers (publics et privés), portant ainsi atteinte au droit à l'alimentation et à l'accès à l'eau des populations locales et privant les paysans de leur outil de production. Impliqué depuis 2009 dans le Groupe interministériel sur la sécurité alimentaire (GISA), le CCFD-Terre Solidaire a contribué

en 2010 au rapport français sur la thématique du foncier et des accaparements de terres. Début 2011, le CCFD-Terre Solidaire se joignait à l'Appel de Dakar, qui dénonce ce phénomène et réaffirme que l'agriculture paysanne et familiale est la mieux placée pour nourrir les populations et maintenir un tissu économique dans les zones rurales, tout en respectant l'environnement et les ressources naturelles.

**45**

millions d'hectares accaparés en 2009

## PROMOTION DES DROITS FONDAMENTAUX

*« Bouge ta planète » : la dynamique 50*

Pour mobiliser les jeunes à l'occasion des 50 ans du CCFD-Terre Solidaire, « Bouge ta planète » a proposé aux 11-18 ans de réaliser des fresques géantes illustrant 50 bonnes raisons de défendre les droits à la santé, à l'alimentation, au travail, à l'éducation et au logement. Sur le site de « Bouge ta planète », une animation Web pédagogique et ludique permettait aux adolescents

de fabriquer leur « super-héros des droits fondamentaux ». Le principe : après avoir choisi son look et l'avoir doté de super-pouvoirs, les jeunes pouvaient, via les outils du Web 2.0, inviter leurs amis à fabriquer à leur tour leur propre super-héros. Plus de 2 000 super-héros ont été créés, boostant ainsi le nombre d'amis de la page Facebook « Bouge ta planète ».

**2 000**

super-héros créés

# S

« Sensibilisation aux réalités de la planète, compréhension des mécanismes qui les engendrent et décryptage des pistes d'actions possibles... l'éducation au développement est la mission première des bénévoles du CCFD-Terre Solidaire. Ils ont tous à cœur de porter ce message de responsabilité commune des hommes les uns envers les autres et de combattre l'idée reçue que nous, simples individus, ne pourrions rien changer. Manifestations de rue contre les paradis fiscaux organisées par de jeunes adultes, mise en place par un enseignant retraité d'un projet pédagogique sur l'accaparement des terres des paysans du Sud dans une école en milieu rural, organisation d'événements « Bouge ta planète » à destination de 30 000 adolescents, conférences avec le témoignage de nos partenaires du Sud dans les paroisses au moment du carême... Ce message peut prendre des couleurs et des tonalités très diverses, car chacun, quels que soient ses compétences, sa sensibilité, son mode de vie, ses origines ou son niveau d'engagement, enrichit ce message de son vécu. Et c'est un perpétuel recommencement, car le développement est tout sauf une science exacte : nous aurons toujours quelque chose à apprendre

sur le sujet, même après vingt ou trente ans d'engagement au CCFD-Terre Solidaire! Nous incitons chacun à interroger et changer ses comportements, sa vision des choses, ses modes de consommation. Avec pour ambition de faire de ces personnes, à leur tour, des citoyens éclairés et des acteurs de transformation sociale. »

**PASCAL VINCENS**

Directeur de l'éducation au développement

**17,86%**

C'est la part des emplois consacrée aux projets d'éducation au développement.

## UN PROJET DE MIGRATIONS INTERNATIONALES

**Au carrefour des routes de « l'eldorado » européen, Gao, au Mali, voit se croiser candidats au départ et migrants refoulés. Brimades, échecs, droits bafoués, ces hommes trouvent refuge à la Maison du migrant. Caritas de Gao, leur hôte, et le CCFD-Terre Solidaire y font vivre cette conviction : changer de regard sur les migrations passe par l'éducation et la sensibilisation, ici comme là-bas.**



Le fleuve Niger, sur la route des Migrants.



### UNE CHAÎNE DE SOLIDARITÉ SUR LA ROUTE DES MIGRANTS

Éleveurs, commerçants, paysans, il y a toujours eu des migrants de passage à Gao. Aujourd'hui s'ajoutent à ces traditionnels mouvements des populations du Sahel des candidats au départ pour l'Europe toujours plus nombreux. Dans le même temps, la France expulse, et l'Algérie et le Maroc refoulent les clandestins par centaines pour maintenir les Africains hors de l'Europe. Tous les refoulés du Maghreb, « jetés » par la police algérienne à Tinzaouaten, no man's land frontalier du Mali, surnommé « l'antichambre du diable » par les migrants, finissent eux aussi souvent par revenir tant bien que mal à Gao. Honteux de rentrer bredouilles, souvent incapables de rembourser

la dette contractée pour financer le voyage, ces migrants sont dans une situation de détresse totale.

À la croisée de ces chemins de souffrance, la Caritas de Gao, organe caritatif et social de l'Église malienne et partenaire du CCFD-Terre Solidaire depuis 2006, a mobilisé une coordination d'acteurs régionaux pour sécuriser le parcours aller – mais aussi retour – de ces migrants, ignorés par l'État malien et laissés à la merci des réseaux mafieux.

### LA MAISON DU MIGRANT

Une « chaîne de relais d'accueil » suivant les routes d'Alger à Bamako ou Niamey via Gao a ainsi vu le jour dès 2006. Consolidée grâce à des rencontres régulières d'acteurs de terrain des principaux pays concernés (Algérie, Maroc, Mali, Mauritanie, Niger et Sénégal) et avec le soutien du CCFD-Terre Solidaire, cette dynamique emmenée par la Caritas de Gao a permis de fonder la Maison du migrant de Gao.

Nigériens, Maliens, Camerounais, Congolais, Sénégalais, Libériens, Gambiens, Ghanéens... chaque mois, environ 150 migrants refoulés du Maghreb reçoivent à la Maison du migrant, accueil, accompagnement aux démarches, hébergement provisoire et, s'ils le souhaitent, un acheminement vers leurs régions d'origine. Une pause salutaire qui leur permet de recouvrer, peu à peu, leur dignité bafouée. Un partenariat avec la Croix-Rouge permet également d'organiser des convois pour récupérer les migrants bloqués dans l'enfer de Tinzaouaten.

Les résultats sont là : la population et les autorités locales, mieux informées, s'impliquent, et les tensions xénophobes à Gao ont diminué. Cet exemple d'un accueil, des migrants inédit dans cette région, a vocation à être démultiplié le long de la route des migrations.

Les réalités et les risques de l'immigration sont également mieux connus dans les pays d'origine. Les migrants restent cependant plus sensibles à ces discours au retour, lorsqu'ils se retrouvent refoulés, en situation d'échec. Il est plus difficile de sensibiliser les candidats au départ, obsédés par la réussite de leur projet, coûte que coûte.

#### METTRE LES ÉTATS FACE À LEURS RESPONSABILITÉS

Lorsque le CCFD-Terre Solidaire soutient un projet comme celui de Gao, il s'applique, au-delà du soutien aux structures locales, à agir sur les racines du problème. En effet, si ces jeunes gens quittent leurs pays, c'est parce qu'ils n'ont pas d'autres perspectives. Il est important de les informer sur les risques de trafic (notamment pour les jeunes filles souvent victimes des réseaux de prostitution), mais il est tout aussi important de lutter contre les maux des États

*Nous ne décourageons pas les gens de partir, chacun est libre d'aller où il veut, mais il faut que ces migrants sachent où ils vont et dans quelles conditions !*

*Pierre Deukeu Yossa et Alassane Maiga,  
Maison du migrant de Gao*



Caritas de Gao informe les jeunes filles des dangers des réseaux de prostitution.

extrêmement pauvres concernés (mal-gouvernance, corruption, évasion fiscale...) et de présenter des perspectives d'insertion à ceux qui restent au pays.

Ces situations dramatiques sont également liées aux durcissements et aux dérives des politiques migratoires européennes, notamment dans les zones frontalières des pays de l'Union européenne. Le CCFD-Terre Solidaire s'emploie à les dénoncer aux côtés du réseau Migreurop. La France n'est pas en reste : l'année 2010 a été marquée par des attaques sans précédent sur les droits des migrants présents au cœur de nos territoires.

En juin 2010, le CCFD-Terre Solidaire a lancé avec 25 organismes chrétiens, dont le Secours catholique et la Cimade, l'appel collectif : « Ne laissons pas fragiliser les droits de l'étranger », dénonçant plusieurs points précis du projet de loi. Le CCFD-Terre Solidaire et ses partenaires ont eu l'occasion de réaffirmer cet engagement auprès des migrants lors du Forum social mondial de Dakar, début 2011.

#### CHANGER LE REGARD SUR LES MIGRATIONS

Quand certains attisent la xénophobie pour manipuler l'opinion et masquer la déshumanisation de la politique d'immigration française, il devient urgent de réagir et d'informer

## UN SILENCE QUI FAIT PARLER DES MIGRANTS

« À Saint-Denis, on rencontre fréquemment des étrangers menacés d'expulsion. Quand ces sans-papiers racontent leurs terribles parcours, la peur quotidienne de l'arrestation, les conditions de vie terribles que leur statut leur impose, on a envie de crier sa révolte contre cette politique déshumanisante qui est appliquée en notre nom !

Alors quand on m'a parlé des premiers cercles de silence mis en place par les franciscains à Toulouse, je l'avoue, j'étais sceptique. J'avais tort. Lorsque nous avons organisé le premier cercle de silence à Saint-Denis, il y a deux ans et demi, je me suis rendu compte que oui, dans un monde de bruit et de fracas, le silence avait une force incroyable. Il interpelle les passants, qui nous interrogent sur le sens de notre action. Il désarme les forces de l'ordre, qui respectent cette manifestation non violente. Il rassemble des citoyens qui n'auraient jamais osé manifester mais partagent ce moment de communion pacifique.

Aujourd'hui, tous les mois, jusqu'à 100 personnes se donnent ainsi rendez-vous devant la mairie de Saint-Denis. Sans-papiers, bénévoles, passants, élus, militants d'associations locales se réunissent ainsi en cercle pour observer une heure de silence et de solidarité au cœur de la ville.

170 villes font aujourd'hui de même. Et lorsque je vois que notre pays a refusé début 2011 d'appliquer le droit européen aux migrants des pays arabes arrivés d'Italie, je me dis que le Cercle est une voix qui dérange et un plus dans les actions entreprises par les organisations. »

**JEAN-YVES**  
Bénévole / Saint-Denis (93)

#### QUI EST-IL ?

- 56 ans, est guichetier à La Poste.
- Impliqué depuis toujours auprès de mouvements d'action catholiques (JOC, ACO...), Jean-Yves est bénévole au CCFD-Terre Solidaire depuis quinze ans.
- Très engagé pour la défense des sans-papiers, il est également membre de la Coordination 93 de lutte pour les sans-papiers.

l'opinion publique des réalités des migrations. C'est sur ce thème que les équipes salariées et bénévoles d'éducation au développement du CCFD-Terre Solidaire ont travaillé cette année avec ardeur.

De nombreux bénévoles du CCFD-Terre Solidaire sont ainsi engagés sur le sujet, et, depuis 2010, un réseau thématique Migrations a été mis en place. Ils interviennent en France directement auprès d'associations de défense des migrants et sensibilisent les jeunes et moins jeunes à ces questions. En contrepoint des images diffusées par les médias et montrant de prétendues vagues d'immigration massives vers l'Europe, ils décryptent l'actualité, chiffres à l'appui, lors de débats publics, diffusent vidéos et dossiers thématiques, font découvrir aux 7-11 ans la campagne des « Kilomètres de Soleil » ou encore organisent des « cercles de silence » dans plusieurs villes de France.

Et pour que personne n'oublie les damnés de Tinzaouaten et l'optimisme de ceux qui les accueillent à Gao, le CCFD-Terre Solidaire s'est engagé à soutenir la réalisation d'un documentaire et sa diffusion auprès de médias influents.



#### et demain ?

• **CAMPAGNE 50 ANS**  
17 événements dans toute la France organisés au printemps 2011.

Citons le bus « Caravane de la solidarité », qui sillonne les routes de l'Auvergne et du Limousin avec une exposition retraçant les 50 ans du CCFD-Terre Solidaire ou encore le Village de la solidarité et ses tables rondes, à Paris, le 14 mai.

• **ÉLECTIONS PRÉSIDENTIELLE ET LÉGISLATIVES 2012**

En 2011-2012, les équipes du CCFD-Terre Solidaire auront à cœur de remettre en perspectives de vrais sujets d'avenir pour nos sociétés.

Migrations, souveraineté alimentaire, responsabilité sociale des entreprises... seront l'objet de soirées de sensibilisation, de projections de documentaires ou encore de débats publics avec les candidats en lice.

# SUR TOUS LES FRONTS PARTOUT DANS LE MONDE

- Afrique
- Cambodge
- France
- Burundi
- Monde

 Programmes internationaux

 Éducation au développement

 Plaidoyer

## UN DEMI-SIÈCLE D'INDÉPENDANCES AFRICAINES

Anniversaire

Outre une première – et controversée – coupe du monde de football et une douzaine d'élections nationales, l'année 2010 en Afrique a été marquée par le 50<sup>e</sup> anniversaire de l'indépendance de 14 ex-colonies françaises. Un demi-siècle plus tard, les sphères politiques ou économiques ont gardé des fonctionnements opaques, voire parfois affairistes (la fameuse Françafrique). Malgré les actions de nombreux militants français,

l'imagerie populaire française reste marquée par des préjugés tenaces sur l'Afrique. Et de façon corollaire, l'image des Français est de plus en plus dégradée auprès de la jeune génération africaine, notamment en raison des restrictions humiliantes pour venir en France. Le CCFD-Terre Solidaire et ses partenaires travaillent à faire changer ces regards en impliquant les peuples et en les incitant à une meilleure connaissance mutuelle.

**50 ANS**

## UN AUTRE MONDE EST POSSIBLE!

Carême

Dès sa création, le CCFD-Terre Solidaire a compris le temps du carême comme un moment privilégié pour présenter ses propositions. Chaque année, les bénévoles du CCFD-Terre Solidaire préparent des animations pour le carême, réaffirmant le lien intrinsèque entre la foi et la solidarité internationale. En 2010-2011, toutes les communautés étaient invitées à réfléchir aux

droits fondamentaux et à la gouvernance. Vidéos, dossiers thématiques et brochures étaient proposés pour illustrer ce thème. Des signets spécifiquement réalisés à cette occasion ont également été diffusés, avec un succès inédit : avant même le carême, quatre retirages ont été nécessaires pour répondre aux demandes des délégations diocésaines au CCFD-Terre Solidaire.

**775 000**

signets distribués

## CAMBODGE : EN FINIR AVEC LES VIOLENCES

Prévention et résolution des conflits

L'Association pour les droits de l'homme et le développement au Cambodge (Adhoc) défend depuis 1991 les droits des femmes et des enfants et lutte contre la violence domestique, le viol et le trafic humain. Adhoc est la plus importante structure cambodgienne de défense des droits de l'homme et a participé à la mise en place du tribunal international pour juger les chefs des Khmers rouges.

Le CCFD-Terre Solidaire a soutenu en 2010 un programme d'enquêtes qui a permis d'apporter soutien et aide légale à 1 000 victimes de violences dans 23 provinces ou villes du Cambodge. Les formateurs les plus anciens du programme ont également formé 9 000 personnes à la prévention des discriminations pour protéger les ex-victimes et les aider à réintégrer leurs communautés.

**1 000**

victimes soutenues dans 23 provinces

## BURUNDI : DE JEUNES ÉLECTEURS RESPONSABLES ET ENGAGÉS

Prévention et résolution des conflits

Sortant d'une guerre civile qui a duré plus d'une décennie, le Burundi est dans une phase de reconstruction et de consolidation de la paix. Partenaires du CCFD-Terre Solidaire, l'Association des scouts du Burundi (ASB) et le Réseau des organisations des jeunes en action pour la paix, la réconciliation et le développement (REJA) ont pour objectif principal d'encourager l'émergence

de jeunes citoyens responsables et engagés. En prévision des élections de 2010, le REJA et l'ASB ont mené conjointement un projet d'éducation civique et citoyenne des jeunes. Elles ont réussi à impliquer 7 000 jeunes dans le suivi du processus électoral et à sensibiliser près de 430 000 Burundais de 18 à 35 ans sur la nécessité d'aller voter et de se faire élire, et de ne pas recourir à la violence!

**430 000**

jeunes Burundais sensibilisés

## FACEBOOK « BOUGE TA PLANÈTE », J'AIME

Monde

21 millions de Français sont sur Facebook, 38 % des 9-12 ans et même 77 % des 13-16 ans y ont un compte. La démarche « Bouge ta planète » a donc choisi tout naturellement cet outil pour communiquer régulièrement avec les adolescents qu'elle cible. Créée en juin 2010, la page

officielle « Bouge ta planète » sur Facebook annonce les événements, met en avant vidéos ludiques, quiz et jeux sur la solidarité internationale ou encore les publications de bougetaplanete.org. Objectifs : maintenir un lien régulier avec ces jeunes mais aussi se faire connaître de leurs amis!

**500**

fans de la page « Bouge ta planète »

## TAXES SUR LES TRANSACTIONS FINANCIÈRES

Partage des richesses

Chaque jour, 6 000 milliards de dollars s'échangent sur les marchés financiers : une taxe infime de 0,05 % sur ces transactions permettrait de recueillir des centaines de milliards d'euros par an pour le développement. Cette idée n'est pas nouvelle : elle a été suggérée dès 1972 par le Prix Nobel d'économie James Tobin. Le CCFD-Terre Solidaire la défend depuis les années 1990, aux côtés

d'Attac et de la Cidse. Fruit de cette mobilisation : une première taxe a été créée en 2005 sur les billets d'avion. Après la crise financière, l'idée d'une taxe plus ambitieuse a été portée à l'ordre du jour, tant à l'ONU qu'au G20. Le CCFD-Terre Solidaire soutient la campagne « Robin des Bois » lancée début 2011, qui interpelle les dirigeants des pays du G20 afin qu'ils s'engagent en ce sens.

**0,05 %**

pour financer le développement

# S

« Soutenir les initiatives locales de nos partenaires du Sud est essentiel, mais ne suffit pas. La plupart des décisions qui impactent la vie des populations du Sud et de l'Est sont prises ailleurs, au niveau européen, au niveau international, et souvent dans des contextes où leurs intérêts sont mal ou sous-représentés. Nos actions de plaidoyer font entendre leurs voix pour obtenir des décideurs des changements concrets de leurs politiques et pratiques, et ainsi intervenir à la source des problèmes qui minent le développement. En identifiant et rencontrant les bons interlocuteurs, en nous invitant dans des groupes de travail interministériels, en suivant de près les processus décisionnels du G20 ou de l'OCDE, mais aussi en mobilisant l'opinion publique pour maintenir la pression sur ces dirigeants, nous obtenons chaque année de petites avancées dans la bonne direction. Portée par notre mobilisation, celle des bénévoles du CCFD-Terre Solidaire à travers toute la France (en particulier avec l'appui du réseau naissant de « référents plaidoyer ») et celle du grand public, cette mission de longue haleine donne des résultats! En 2010, la campagne « Aidons l'argent » a ainsi contribué à ce que la lutte contre les paradis fiscaux

progresses dans l'agenda des dirigeants de ce monde. L'engagement de 13 régions françaises dans la campagne, et les plus de 450 000 cartes de protestation que nous remettrons au G20 en novembre 2011 continueront de porter ce message auprès de tous dans les prochains mois. »

**CATHERINE GAUDARD**  
Directrice du plaidoyer

**1,46%**  
C'est la part des emplois consacrée aux projets de plaidoyer.

## UN PROJET DE PARTAGE DES RICHESSES FINANCIÈRES

**Le réseau Latindadd et ses membres proposent une alternative crédible pour une nouvelle architecture financière internationale, plus particulièrement en Amérique latine et dans les Caraïbes. Gestion démocratique de la dette, coopération Sud-Sud, régionalisation des économies, lutte contre l'évasion fiscale... Et si la crise économique planétaire était une opportunité de changer de modèle?**



Chaque année 110 milliards de dollars de flux financiers s'évadent d'Amérique latine.



Brésil / Bolivie / Équateur

## LATINDADD

### METTRE FIN À UNE DETTE ABSURDE

Partenaire du CCFD-Terre Solidaire depuis 2004, le réseau sud-américain Latindadd avait pour objectif fondateur l'annulation de la dette des pays en développement. Il fédère aujourd'hui plus de 300 associations et mouvements sociaux partenaires, dont 17 réseaux d'Église, dans neuf pays latino-américains. Constituée d'accumulations d'intérêts qui n'ont plus rien à voir avec les montants des prêts d'origine, héritée de dictateurs qui ont détourné cet argent à leur profit en utilisant notamment les paradis fiscaux, cette dette est absurde et injuste. Pour les pays créditeurs, elle est en outre d'un montant ridiculement

bas comparée aux sommes colossales qu'ils viennent de réinjecter dans leurs économies suite à la crise financière dont ils sont pourtant à l'origine.

C'est autour d'une mobilisation citoyenne historique pour l'annulation de la dette, dont le CCFD-Terre Solidaire a été l'un des artisans en France depuis dix ans, que les liens se sont tissés avec le réseau Latindadd. Le remboursement de la dette continue de priver les États des fonds publics nécessaires pour satisfaire les besoins essentiels de leur population tels que l'éducation et la santé. Elle entretient une dépendance à l'égard des financements extérieurs qui interdit aux États de mener des politiques économiques et sociales autonomes et définies librement. Cet engagement contre la dette a amené nos organisations respectives à s'engager dans la lutte contre l'évasion fiscale. Chaque année ce sont 110 milliards de dollars de flux financiers illicites qui s'évadent des pays d'Amérique latine.

Un ordre international où les pays en développement financent les déficits des États développés ne peut être que précaire. »

Oscar Ugarteche, Latindadd

### PROPOSER UN MODÈLE ÉCONOMIQUE ALTERNATIF ET CITOYEN

Depuis 2006, le réseau Latindadd, dont la coordination est assurée par le Forum Solidarité Pérou (FSP), à Lima, a élargi ses missions et, au-delà de la question de la dette, s'efforce de promouvoir des propositions alternatives qui prennent en compte les besoins réels des populations d'Amérique latine et des Caraïbes.

En réalisant et divulguant des audits de la dette de l'Équateur, de la Bolivie et du Brésil en lien avec les sociétés civiles et décideurs politiques locaux, en diffusant largement ses analyses à contre-courant des prises de position des instances internationales, Latindadd est parvenu à créer une dynamique régionale et milite aujourd'hui pour une refonte globale du système financier international.

La création par neuf pays d'une banque régionale sud-américaine, la Banco del Sur, initiative défendue par Latindadd, offre depuis septembre 2009 une alternative aux institutions prêteuses mondiales, au plus près des réalités économiques et sociales des populations. En créant une nouvelle unité de compte, cette banque promeut l'idée d'une monnaie régionale pour sortir de la dépendance du dollar américain.



Latindadd fait entendre les besoins réels des populations.

### FAIRE PRESSION ENSEMBLE SUR LES DÉCISIONS CLÉS

Latindadd est devenu un acteur majeur sur les thèmes de la dette externe, de la finance, de l'évasion fiscale et des paradis fiscaux, au niveau régional aussi bien qu'international.

Latindadd et le CCFD-Terre Solidaire travaillent main dans la main pour se faire entendre des décideurs. Ils sont moteurs dans les mobilisations internationales de la société civile sur ce sujet : ainsi, au Forum social mondial de Belém, début 2009, ils ont contribué au lancement de l'Appel de Belém pour « remettre la finance à sa place », face à la crise financière. Ils mènent également ensemble des actions de plaidoyer auprès de l'ONU, comme celles visant à dénoncer la dette ou les paradis fiscaux. Ainsi, Latindadd a participé, à l'invitation et aux côtés du CCFD-Terre Solidaire, à la Conférence sur le financement du développement de Doha, fin 2008. Ensemble, nos deux organisations ont obtenu que la déclaration finale mentionne la lutte contre l'évasion fiscale dans les pays du Sud comme une clé du financement du développement. De même, le CCFD-Terre Solidaire a soutenu la participation de Latindadd au G20 de Séoul, en novembre 2010, afin de porter au plus haut niveau les propositions de réforme du système financier international, de travailler avec les délégations des pays latino-américains et de préparer ensemble les prochaines présidences, française et mexicaine, du G20.

La collaboration entre Latindadd et le CCFD-Terre Solidaire renforce le travail des deux associations. Les financements, mais aussi le partage de réseaux et de connaissances apportés par le CCFD-Terre Solidaire ont contribué à élargir le champ d'action et d'influence de Latindadd, qui est, par exemple, devenu le référent pour l'Amérique latine au sein du Réseau pour la justice fiscale (Tax Justice Network), dont le CCFD-Terre Solidaire est également membre. En retour, les études menées par Latindadd renforcent l'expertise du CCFD-Terre Solidaire, et leur action auprès de certains décideurs régionaux augmente l'efficacité des initiatives de plaidoyer conjointes.

## UN TRAVAIL DE LONGUE HALEINE

« D'abord engagée auprès d'une équipe locale, j'ai ensuite intégré l'équipe d'animation de la délégation diocésaine en tant qu'animatrice d'un groupe de réflexion « mondialisation ». J'ai également rejoint le réseau des référents plaidoyer. Ce cheminement reflète l'évolution de ma foi et de mes convictions. J'ai le sentiment, avec les actions de plaidoyer, d'accomplir un travail long, parfois ingrat mais néanmoins capital.

2010 a été une année active de plaidoyer. Dès la campagne des régionales en mars 2010, nous avons commencé à diffuser des lettres et dossiers « Stop paradis fiscaux » auprès des têtes de liste des partis. Une candidate d'Europe écologie membre du CCFD-Terre Solidaire du Gers a été élue. Cela nous a permis d'organiser par son biais une

rencontre avec plusieurs élus de ce mouvement, fin 2010, dont le vice-président du conseil régional de Midi-Pyrénées en charge des affaires européennes, des relations internationales et de la coopération décentralisée. Nous avons présenté la nouvelle

campagne « Aidons l'argent » et avons obtenu un engagement partiel de la Région sur la question des marchés publics et des paradis fiscaux. Il faut savoir identifier les bons interlocuteurs, choisir le moment opportun, avancer à petits pas... C'est un travail de longue haleine!

Début 2011, j'étais au Forum social mondial de Dakar avec la délégation CCFD-Terre Solidaire. Quel bonheur de voir toute cette énergie à l'œuvre, de vivre intensément le fait que oui, vraiment, un autre monde est possible! Aujourd'hui, je m'emploie à faire vivre cette mobilisation dans la durée et dans ma région : la dynamique du Forum social décentralisé a permis de réunir des acteurs locaux autour de revendications concrètes que nous porterons auprès du G8 et du G20. »

**MONIQUE**

Bénévole / Toulouse

### QUI EST-ELLE ?

**MONIQUE**

• 64 ans, habite à Toulouse et est bénévole au CCFD-Terre Solidaire depuis une dizaine d'années.

• Avant de prendre sa retraite, elle était enseignante-chercheuse à la faculté de médecine et biologiste des hôpitaux.

Ainsi, le CCFD-Terre Solidaire et Latindadd participent ensemble au groupe de travail "fiscalité et développement" de l'OCDE, créée en 2010 pour alimenter les travaux du G20. Dans ce cadre, ils portent ensemble leurs propositions pour lutter plus efficacement contre l'évasion fiscale des entreprises multinationales dans les pays du Sud.

En 2011, Latindadd continuera, aux côtés du CCFD-Terre Solidaire, de bâtir des propositions en faveur d'un nouveau système financier international plus juste. En France, le CCFD-Terre Solidaire mène sa campagne « Aidons l'argent à quitter les paradis fiscaux ». Parallèlement, la campagne internationale contre les paradis fiscaux lancée pendant le Forum social mondial de Dakar doit permettre de peser collectivement sur les engagements des pays du G20, en ciblant les utilisateurs de ces trous noirs de la finance. Afin de détecter les manipulations auxquelles se prêtent les entreprises multinationales pour déplacer artificiellement la richesse qu'elles produisent, la priorité doit être d'imposer la transparence financière en leur demandant de publier pays par pays des informations telles que leur chiffre d'affaires, le nombre de leurs salariés ou les impôts versés.

et demain ?



**2011**  
LUTTE CONTRE L'ÉVASION FISCALE DANS LES PAYS DU SUD

26 au 27 mai 2011  
G8 DE DEAUVILLE

**2011**  
PROMOTION D'UNE TAXE SUR LES TRANSACTIONS FINANCIÈRES À L'ÉCHELLE MONDIALE

**2011**  
RÉGULATION DES PRIX DES MATIÈRES PREMIÈRES AGRICOLES

3-4 novembre 2011  
G20 DE CANNES

L'agenda complet de nos événements sur [ccfd-terresolidaire.org](http://ccfd-terresolidaire.org)

# SUR TOUS LES FRONTS PARTOUT DANS LE MONDE

- France
- RD Congo
- Bosnie-Herzégovine
- Timor-Leste
- Monde

 Programmes internationaux

 Éducation au développement

 Plaidoyer

## ESPACE RENCONTRES DE LOURDES

Une fréquentation en forte hausse

L'Espace Rencontres animé par le CCFD-Terre Solidaire à Lourdes a accueilli en 2010 près de deux fois plus de pèlerins que l'année précédente. 5 310 personnes, dont 50 % de moins de 40 ans, ont ainsi pris le temps de découvrir le travail du CCFD-Terre

Solidaire à travers des expositions, débats et conférences. 17 soirées débats ont permis à ces visiteurs d'exprimer leurs questions et leurs révoltes sur des sujets aussi variés que le commerce équitable, la région des Grands Lacs ou encore le travail des enfants.

**5 310**

visiteurs

## RAPPORT « L'ÉCONOMIE DÉBOUSSOLÉE »

Partage des richesses

Quel est le premier exportateur de bananes vers l'Europe : Jersey, l'Équateur ou le Costa Rica ? La réponse est loin d'être évidente... Et pour cause : le recours massif des entreprises multinationales aux paradis fiscaux brouille les circuits de l'économie mondiale. Publié en décembre 2010, ce rapport a bénéficié d'un fort écho médiatique. Il met en lumière sans complaisance les distorsions entre l'économie réelle et les indicateurs qui guident

les pays du G20 et les institutions financières internationales. À partir d'un minutieux travail d'étude des rapports d'activité des principales entreprises européennes, il livre un panorama inédit des filiales de ces entreprises dans les trous noirs de la finance. Alors que la France présidera en 2011 les sommets du G8 et du G20, le rapport dresse également un état des lieux de la lutte contre l'évasion fiscale depuis le G20 de Londres.

**50**

entreprises européennes étudiées

## RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO : RESTONS MOBILISÉS !

Prévention et résolution des conflits

Grâce à la mobilisation des bénévoles et du grand public, la campagne « République démocratique du Congo : quinze ans de guerre, tout un avenir à reconstruire » menée en 2010 a renouvelé l'intérêt des médias et des parlementaires français pour la situation de ce pays. Un dialogue direct et intensif avec le quai d'Orsay mais aussi avec l'Élysée a permis des avancées

significatives tant sur l'amélioration de la sécurité des populations, que sur la lutte contre l'impunité ou encore contre la militarisation de l'exploitation et du commerce des ressources minières. Le CCFD-Terre Solidaire reste néanmoins très vigilant car la situation, notamment à l'Est de la République démocratique du Congo, reste très instable.

**8 000**

signatures recueillies

## SOUTIEN AUX ENTREPRENEURS DU TIMOR-LESTE

Économie sociale et solidaire

Le Timor-Leste a retrouvé un calme relatif depuis 2008, mais les conditions de vie en zones rurales ne se sont guère améliorées. En effet, la plupart des denrées alimentaires sont importées, et le chômage des jeunes (qui constituent plus de 80 % de la population) est en constante progression. Partenaire du CCFD-Terre Solidaire depuis 1999, le Centro de Desenvolvimento Comunitário (CDC) s'est donné pour but de développer les initiatives économiques et les compétences locales

(forgerons, agriculteurs, microentreprises de femmes...) afin de redonner confiance aux Timorais. 149 personnes du district de Bacau bénéficient officiellement de ces activités, mais on estime à plus de 1 000 les bénéficiaires indirects. Le CDC veut, à présent, promouvoir les produits de ses bénéficiaires au niveau national grâce à des actions de communication et de plaidoyer et, à terme, devenir un centre de formation ouvert à d'autres groupes ou associations.

**1 000**

Plus de 1 000 bénéficiaires indirects

## POUR UNE IDENTITÉ COMMUNE EN BOSNIE-HERZÉGOVINE !

Prévention et résolution des conflits

Du 14 au 19 avril 2010 à Sarajevo, le forum « Construisons une société civile commune en Bosnie-Herzégovine ! » a réuni 60 associations locales et 40 des autres pays des Balkans et de l'Union européenne. Organisé par le CCFD-Terre Solidaire et trois associations de Bosnie-Herzégovine, ce forum a permis de donner la parole aux acteurs de la

société civile opposés à la partition ethnique du pays. L'occasion de promouvoir la construction d'une identité citoyenne commune à tous les habitants du pays, qu'ils soient Serbes, Bosniaques, Croates, Roms ou encore issus de mariages mixtes. Le forum a également été l'occasion de soutenir l'intégration de la Bosnie-Herzégovine dans l'Union Européenne.

**100**

associations réunies

## ROMS, ET CITOYENS À PART ENTIÈRE !

Migrations internationales

Octobre 2007 : le Haut Conseil de la coopération internationale distingue le CCFD-Terre Solidaire pour sa campagne « Roms, Gitans, Manouches, citoyens à part... entière ». Coup de chapeau à une courageuse initiative d'éducation au développement ! Été 2010 : la France est le théâtre d'une véritable chasse aux populations roms. Des centaines de femmes,

d'hommes et d'enfants sont expulsés de leurs camps au plus grand mépris de la dignité humaine la plus élémentaire. Le CCFD-Terre Solidaire a réactualisé et réédité son dossier destiné aux éducateurs, pour que les plus jeunes apprennent à connaître la réalité de la situation des Roms à travers les actions de Romani Criss, FBSH ou Romeurope soutenues par le CCFD-Terre Solidaire.

**2010**

Juillet 2010 : les Roms de France subissent une véritable chasse à l'homme

# SIDI SOLIDARITÉ INTERNATIONALE POUR LE DÉVELOPPEMENT ET L'INVESTISSEMENT

Créée en 1983 par le CCFD-Terre Solidaire, la SIDI est un investisseur social – labellisé « entreprise solidaire ». Elle propose un appui financier et technique à ses partenaires du Sud, des structures de proximité qui offrent des services financiers adaptés aux populations exclues des circuits bancaires traditionnels. Complémentaire du CCFD-Terre Solidaire, elle est au cœur d'une véritable chaîne de solidarité pour le financement.

## 1. QUI SONT NOS PARTENAIRES ?

Depuis sa création, la SIDI a développé des partenariats avec plus de 160 institutions locales de microfinance dans plus de 30 pays en Afrique, Amérique du Sud et Asie. Elle finance ces structures partenaires (entrée au capital ou prêt) et, surtout, elle leur apporte une assistance technique précieuse. Soutien à la formation, informatisation, comptabilité, aide à la recherche de financements... le temps et l'expertise offerts par la SIDI sont un gage de pérennité et une carte de visite précieuse pour ces organisations. Grâce à la sélection rigoureuse des projets et à l'accompagnement des petits entrepreneurs sur le terrain, plus de 96 % des microcrédits accordés sont remboursés.

## 2. QU'EST-CE QUE LA VALEUR AJOUTÉE SOCIALE (VAS) ?

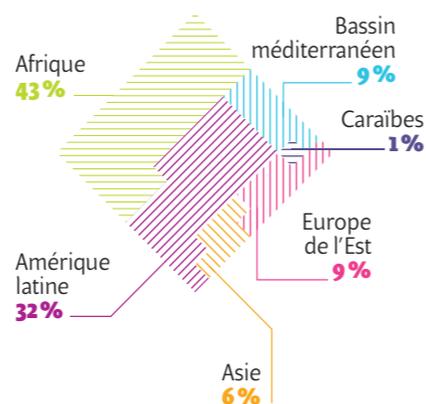
La SIDI est au cœur d'une chaîne de solidarité pour le financement unique en France. Elle réunit actionnaires, épargnants solidaires, équipes salariées, bénévoles, partenaires et bénéficiaires autour d'une finalité désintéressée : la création de valeur ajoutée sociale, c'est-à-dire une contribution durable au mieux-être des populations. Cette mission repose sur cinq piliers d'intervention fondamentaux :

1. Un accompagnement accessible et souple
2. Un partage des risques adéquat et pertinent
3. Une offre de service adaptée au contexte local
4. L'attention portée à la pérennité et à l'objet social des partenaires
5. La recherche d'effets de levier

## 3. EN CHIFFRES

ce sont  
**10 428 000 EUROS**  
investis auprès de  
**62 PARTENAIRES**  
dans  
**31 PAYS**

### RÉPARTITION DU PORTEFEUILLE PAR RÉGION



Pour en savoir plus : [sidi.fr](http://sidi.fr)



### UN DÉFI ÉCONOMIQUE, GÉOGRAPHIQUE ET LOGISTIQUE

Créée en 1994, Kokari (« effort » en zarma, la langue locale) est une coopérative de services de crédit qui octroie des prêts à des groupements paysans au Niger.

Grâce à son action, soutenue depuis 1999 par la SIDI, près de 40 000 bénéficiaires (groupements de femmes, d'hommes, coopératives...) qui n'ont pas accès aux services bancaires traditionnels ont pu obtenir un crédit à court terme pour développer leurs activités.

Une réussite qu'il faut mesurer à l'aune des difficultés de ce pays, parmi les plus pauvres du monde et qui souffre de conditions climatiques extrêmes, alors même que son économie dépend très fortement des activités rurales. Kokari couvre, grâce à ses antennes régionales, six des huit régions du Niger. Ses bénéficiaires sont à 99 % des ruraux et à 64 % des femmes. Parmi les activités financées : l'embouche bovine ou ovine, le maraîchage, la commercialisation de produits agricoles et toute activité qui permet à ces zones pauvres et fortement enclavées de se développer.

### UNE BELLE HISTOIRE DE PARTENARIAT

La collaboration de Kokari avec la SIDI a débuté, il y a douze ans, avec un premier contrat d'assistance technique et financière. La SIDI avait en effet constaté sur le terrain que l'une des faiblesses de Kokari était sa comptabilité. L'aide à l'informatisation de cette comptabilité a ensuite laissé place à un travail sur les formations, puis à la mise en réseau de Kokari avec le CCFD-Terre Solidaire et le réseau africain de formation en microfinance MAIN. En 2003, la SIDI est devenue membre du conseil d'administration de Kokari. Depuis, elle a renforcé sa position de sociétaire et représente 41 % des parts sociales de Kokari, et elle continue de conjuguer appuis technique, institutionnel et financier. En 2010, la SIDI a participé



L'économie du Niger dépend fortement des activités agricoles.

à l'élaboration du nouveau plan d'actions à la demande de Kokari et a entamé un audit de l'organisation et des ressources humaines pour lui fournir les moyens de la maîtrise de sa croissance. C'est un exemple de partenariat réussi basé sur la confiance durable.

## et AUSSI...

### COPROBICH

Où : Équateur

**Contexte :** Les familles paysannes de la province du Chimborazo, région majoritairement indienne, la plus rurale et la plus pauvre de l'Équateur, sont condamnées à migrer vers les villes ou vers les plantations pour y trouver du travail.

**Action :** Coprobich, corporation de droit privé sans but lucratif qui réunit aujourd'hui 1215 familles indiennes, a développé la culture d'un quinoa bio et équitable comme alternative durable à ces migrations. La SIDI a réalisé trois missions d'assistance sur place et lui a accordé un prêt.

### HIEP THAN

Où : Vietnam

**Contexte :** Les producteurs d'une zone montagneuse du nord du Vietnam vendaient leur thé « brut », pourtant de bonne qualité, à vil prix.

**Action :** Hiep Than a installé des petites unités de transformation gérées localement par les paysans. Ils vendent ainsi leur thé transformé, à meilleur prix. La SIDI leur a accordé un prêt et a aussi mis Hiep Than en contact avec des importateurs du commerce équitable en France.

## PARTENARIAT et CCFD-TERRE SOLIDAIRE

Ce n'est pas l'argent proposé par le CCFD-Terre Solidaire qui suscite les projets, mais l'initiative de partenaires locaux, connaisseurs de leur environnement et de leurs réels besoins. C'est la vision que ces acteurs ont de leur propre avenir que le CCFD-Terre Solidaire étudie et décide ou non d'appuyer. En 2010, le CCFD-Terre Solidaire a multiplié les initiatives de mise en relation et d'animation de réseaux, contribuant ainsi au rapprochement de partenaires sur des problématiques régionales communes.

**12 400**  
demandes reçues en 2010

**466**  
initiatives retenues



1

### STRATÉGIES

La commission du partenariat international reçoit les nouvelles demandes s'inscrivant dans son plan pluriannuel.



2

### SÉLECTION

La direction des programmes internationaux soumet les demandes au CPF.



3

### SOUTIEN ET VALIDATION

Après approbation du nouveau partenaire par la CPI, la DPI soumet les demandes au CPF. Le CPF prépare pour le conseil d'administration un catalogue des initiatives susceptibles d'être validées. Le CA valide.



4

### SUIVI ET ÉVOLUTION

## COMMISSION DU PARTENARIAT INTERNATIONAL

Elle est composée de 26 titulaires bénévoles. Elle mène une réflexion stratégique sur les aspects généraux de la politique partenariale et permet un débat de fond sur les orientations stratégiques de la politique d'appui aux partenaires. Elle traite les engagements ou désengagements vis-à-vis des partenaires. Elle étudie le choix de nouveaux partenaires.

## COMITÉ PERMANENT DE FINANCEMENT

Il est composé de quatre membres bénévoles. Il vérifie la cohérence et la conformité des financements proposés. Il émet des recommandations au CA. Il soumet des propositions concernant la qualité partenariale. Il informe régulièrement le CA des initiatives engagées. Il suit l'évaluation des initiatives retenues.

## LES CRITÈRES GÉNÉRAUX LIÉS À LA MISSION ET L'EXPÉRIENCE DU CCFD-TERRE SOLIDAIRE

**QUOI ?** Le CCFD-Terre Solidaire accompagne des acteurs de la société civile qui partagent la même vision du développement et soutient des initiatives qui s'inscrivent dans des dynamiques collectives. L'association privilégie des projets dont les objectifs sont d'aboutir à un changement des mentalités personnelles et collectives, pour transformer les structures politiques, sociales, économiques et culturelles. **QUI ?** Les partenaires sont des organisations, des groupes de personnes, des réseaux, catholiques ou non. **COMMENT ?** Le travail avec les partenaires s'inscrit dans la durée. Les relations sont fondées sur le partage des analyses, la réciprocité et la confiance.

### Légende

**CPF** : comité permanent de financement – se réunit chaque mois

**CPI** : commission du partenariat international

**PAP** : politique d'appui aux partenaires

**DPI** : direction des programmes internationaux

**Partenaire** : organisations groupe organisé de personnes, réseau...)

**CA** : conseil d'administration

Banques  
Cabinet d'audit comptable  
Agence de communication  
**FAIRE ÉVOLUER  
LES PRATIQUES  
SOCIALES DE NOS  
PRESTATAIRES**

**SOIF DE COHÉRENCE**

La cohérence entre discours et pratiques de l'association est souvent interrogée par nos propres membres : « Nous dénonçons les paradis fiscaux et nous sommes clients de grandes banques qui toutes ont des filiales off shore ? Nos comptes sont audités par ceux qui conseillent des multinationales dans leur stratégie d'optimisation fiscale ? Nous sommes client d'une agence de communication, filiale d'un groupe détenu en partie par Vincent Bolloré, dont le nom revient constamment pour évoquer le système – que nous dénonçons – de la Françafrique ? » Le fait que ces questions soient posées « en interne » montre que l'association a « soif » de cohérence et a largement intégré le principe de l'« agir local », la nécessité de changer les règles « ici » pour que change le monde « là-bas ».

**NOUS SOMMES  
DANS LE MONDE**

Pourquoi alors travailler avec ces entreprises ? Parce que « nous sommes dans le monde », et tout en travaillant à le faire évoluer, nous sommes soumis à un impératif de responsabilité. L'une de nos responsabilités premières est de gérer les dons de nos 350 000 donateurs et de

respecter, dans le même élan, l'engagement financier vis-à-vis de nos partenaires du Sud : du porte-monnaie de nos donateurs aux actions engagées par nos partenaires, l'argent doit pouvoir être sécurisé, compté, recompté, audité et justifié. Un manquement à cette chaîne de la solidarité mettrait en danger la réussite des actions de nos partenaires, et nuirait aux populations impliquées dans leurs projets. Cette responsabilité essentielle se double d'une réalité particulière à notre champ d'action : nous intervenons dans plus de 60 pays, souvent dans des régions où les infrastructures sont réduites au minimum. Enfin, il faut aussi penser la réalité de notre réseau de bénévoles, représenté sur tout le territoire et qui doit pouvoir bénéficier localement de services financiers. Difficile, dans ces conditions, de ne pas faire appel aux banques transnationales, aux antennes locales tant « ici » que « là-bas », aux compétences certifiées, aux standards internationaux. Difficile de se passer de prestataires qui sont finalement les seuls à même de répondre matériellement à nos propres besoins. En ce qui concerne la communication, la réalité est autre mais aboutit à une même « impasse » : au regard des objectifs actuels de notoriété et d'image du CCFD-Terre Solidaire, une agence compétente et fortement structurée est indispensable.

**FAIRE ÉVOLUER LEURS PRATIQUES**

C'est d'abord à travers une interpellation des États que nous voulons faire évoluer le monde économique et financier, à travers des politiques publiques plus exigeantes en termes de régulation, de contrôle et de sanction : en particulier, nous engageons un plaidoyer pour pousser à la responsabilité juridique des sociétés mères à l'égard

*« Le principe qui forge notre cohérence n'est pas de sortir du monde, mais de le faire évoluer. Cette profession de foi, le CCFD-Terre Solidaire l'assume concrètement, au quotidien, au contact de certains de ses prestataires qui ne soumettent pas toujours leur stratégie de développement à l'impératif éthique. Loin de nous perdre en justifications complexes, nous souhaitons rendre publics nos efforts pour faire évoluer leurs pratiques. »*

## DÉVELOPPER UNE POLITIQUE RSE AU CCFD-TERRE SOLIDAIRE

Changer nos comportements « ici » pour influencer « là-bas » ne peut se résumer à encourager nos prestataires à développer des pratiques éthiques. Nos propres pratiques doivent évoluer et évoluent déjà dans plusieurs domaines. Au niveau des ressources humaines : promotion d'un dialogue social « actif », prévention des risques psychosociaux, gestion du temps favorable à un équilibre vie privée/vie professionnelle, promotion de l'égalité hommes-femmes (les femmes représentent 65 % de l'effectif total et 56 % de la population cadre), développement de l'emploi de personnes handicapées et des seniors, rapport de 2,8 entre le plus petit et le plus haut des coefficients de rémunération. En ce qui concerne l'environnement, le CCFD-Terre Solidaire a réalisé en 2008 un bilan carbone. À ce titre, il est l'une des premières ONG de développement françaises à s'engager dans cette démarche. Cette étude nous a permis de faire le point sur notre fonctionnement (consommation d'énergie, de papier...) et nous aidera à dégager des pistes pour diminuer l'impact écologique de notre activité. D'autres pistes sont à envisager et à structurer autour d'une véritable stratégie permettant de faire de la responsabilité sociale et environnementale, le fil conducteur de notre action.

de leurs filiales et sous-traitants au Sud, et à la transparence comptable pays par pays des multinationales. Parallèlement, nous interpellons les entreprises directement, comme nous le faisons depuis des années par exemple dans le cadre de l'association Éthique sur l'Étiquette, sur le respect des droits des travailleurs. L'association ne s'interdit pas de communiquer de manière critique sur les pratiques de ses prestataires ; le rapport « L'Économie déboussolée », sur les questions fiscales, en est la preuve. Au-delà, le CCFD-Terre Solidaire les interpelle de plus en plus sur leurs pratiques et les invite à les faire évoluer. Ainsi, ce courrier « Demande d'informations complémentaires dans le cadre du combat contre les paradis fiscaux et pour la transparence financière », daté du 7 décembre 2010, adressé à BNP Paribas, l'une des deux banques principales du CCFD-Terre Solidaire. L'association y explique que son engagement contre les paradis fiscaux « réclame naturellement d'avoir par ailleurs la capacité d'offrir des garanties quant aux activités de nos principaux partenaires financiers : il est aujourd'hui important que nous disposions de certaines informations afin d'assurer à nos donateurs fidèles et militants la nécessaire cohérence entre les diverses activités de l'association. » Et le CCFD-Terre Solidaire de réclamer, pour plus de transparence, une série d'informations sur les pratiques de l'établissement et de ses filiales dans le monde. Un dialogue est engagé aujourd'hui avec la banque, et une démarche similaire a été décidée auprès des autres banques.

**FAVORISER DES PRESTATAIRES ÉTHIQUES**

Si les exigences ne nous permettent pas de passer outre ces prestataires, nous essayons de favoriser des acteurs aux pratiques plus vertueuses quand cela est possible. Le partenariat entre le Crédit coopératif et le CCFD-Terre Solidaire qui a permis la création de l'épargne solidaire en France en est un exemple concret. Et si les délégations départementales du CCFD-Terre Solidaire ne sont pas clientes du Crédit coopératif, c'est uniquement parce que l'établissement financier ne dispose pas d'agences en nombre sur tout le territoire. Autre exemple, notre nouvelle collaboration avec Écran média, agence média indépendante, créée à l'initiative d'acteurs majeurs de l'économie sociale. Dans le monde « impitoyable » de la communication, son credo est de développer la notoriété de ses clients dans le respect de valeurs économiques, sociales et environnementales. Enfin, s'il est vrai que les arbitrages sont souvent difficiles, chaque directeur du CCFD-Terre Solidaire a en tête la cohérence éthique de l'association et l'impératif d'efficacité de ses prestataires. Nous « composons avec le réel », mais l'espérance se construit à partir de nos exigences présentes et futures, en lien avec nos prestataires et fournisseurs.

# L'ORGANISATION DU CCFD-TERRE SOLIDAIRE

De nouveaux statuts permettent dorénavant que le réseau de bénévoles soit représenté.

## Le CONSEIL D'ADMINISTRATION

# QUI SONT-ILS ?

**Guy Aurenche**  
Président

Au bureau depuis 2009. Réélu en 2011.

**Jacques Matthys**  
Secrétaire

Au bureau depuis 2007. Retraité après quarante ans de vie professionnelle dans l'industrie chimique.

**Pierre-Yves Crochet-Damais**  
Trésorier

Au bureau depuis 2011. Remplace Martial Lesay. Retraité du secteur bancaire. Assistant technique bénévole dans le microcrédit pendant neuf ans à l'Association pour le droit à l'initiative économique et à la SIDI.

**Jean-Claude Sauzet**  
Aumônier

Responsable de paroisse au sein d'une équipe avec quatre laïcs depuis 2009. Prêtre diocésain depuis 1979 à Gagny (93).

## REPRÉSENTANTS DE LA COLLÉGIALITÉ

**Alice Barthélémy**

Au conseil d'administration depuis 2007. Médecin généraliste. Représente les Scouts et Guides de France à l'assemblée générale du CCFD-Terre Solidaire.

**Jérôme Cailleau**

Au conseil d'administration depuis 2008. Ingénieur agronome. Représente le MRJC à l'assemblée générale du CCFD-Terre Solidaire.

**Jean-Paul Coriette**

Au conseil d'administration depuis 2007. Représente l'Action catholique ouvrière à l'assemblée générale du CCFD-Terre Solidaire.

**Cathy Kappler**

Au conseil d'administration depuis 2008. Ancienne présidente diocésaine du CCFD-Terre Solidaire. Représente l'ACF à l'assemblée générale du CCFD-Terre Solidaire.

**Pierre Lajarige**

Au conseil d'administration depuis 2008. Cadre chez Total. Représente le Mouvement des cadres chrétiens à l'assemblée générale du CCFD-Terre Solidaire.

**Marie-Alice Sarrazin**

Au conseil d'administration depuis 2002. Professeur de lettres. Représentante de l'enseignement catholique à l'assemblée générale du CCFD-Terre Solidaire.

## REPRÉSENTANTS DU RÉSEAU

**André Briquet**

Au conseil d'administration depuis 2011. Délégué de la région Rhône-Alpes. Retraité d'une activité de conseil en management et organisation industrielle.

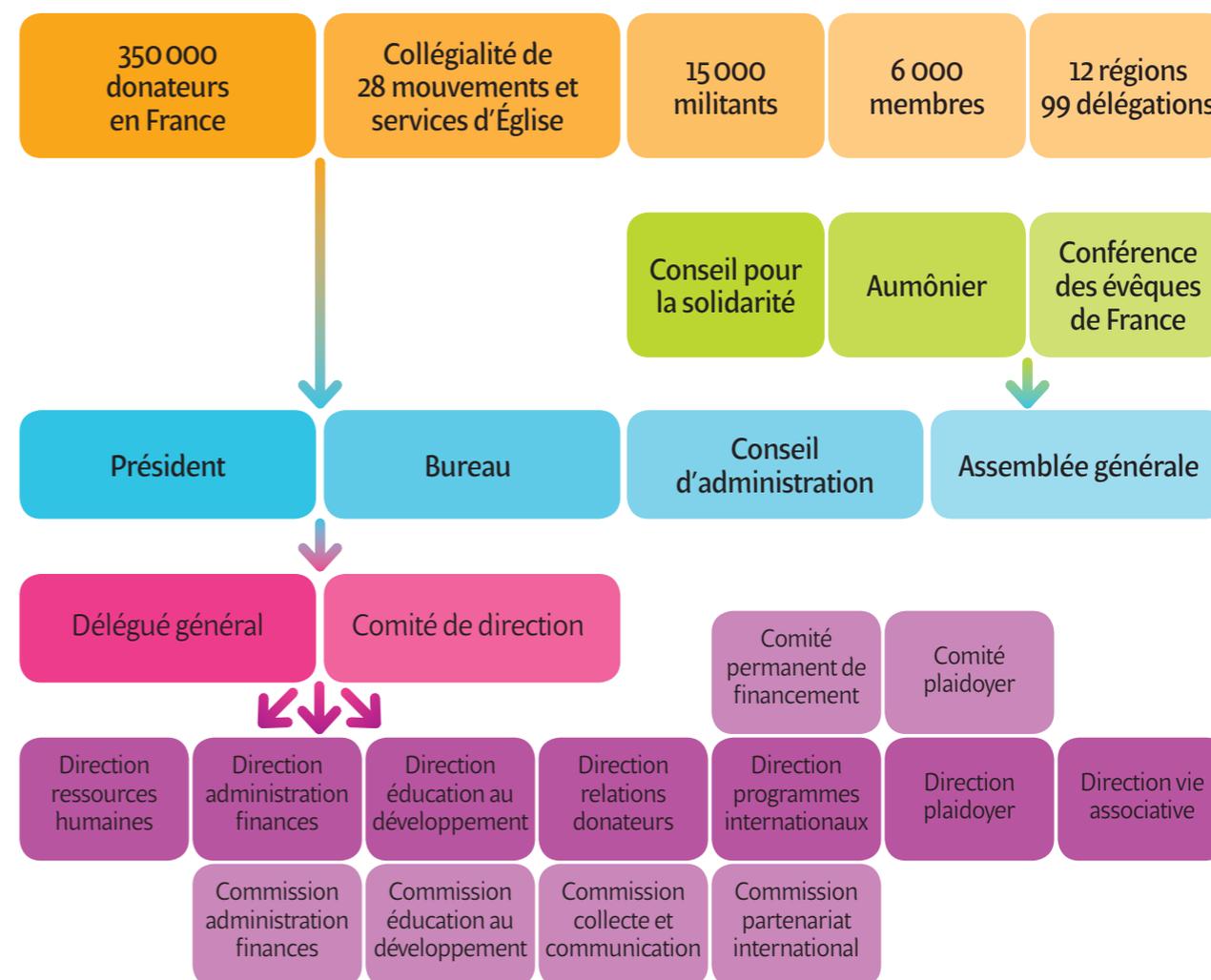
**Thérèse Delforge**

Au conseil d'administration depuis 2011. Déléguée de la région Nord-Pas-de-Calais-Picardie-Champagne-Ardenne. Infirmière retraitée. Membre de l'Action catholique des milieux indépendants.

**François Lamy**

Au conseil d'administration depuis 2011. Délégué de la région Alsace-Lorraine depuis 2006. Biologiste retraité. Vice-président de Lor-Sud, collectif d'associations de solidarité internationale en Lorraine. Membre de l'Action catholique des milieux indépendants.

## NOTRE GOUVERNANCE



## 28 MOUVEMENTS ET SERVICES D'ÉGLISE MEMBRES DU CCFD-TERRE SOLIDAIRE AINSI QUE DES ADHÉRENTS DIRECTS

Membres de l'association CCFD-Terre Solidaire, 28 mouvements et services d'Église (MSE) participent aux orientations de l'association. Nombre de leurs bénévoles s'impliquent dans son animation, sur le plan national comme dans les diocèses, aux côtés d'animateurs et d'acteurs divers venus vivre l'aventure du CCFD-Terre Solidaire. À leurs côtés, des hommes et des femmes s'engagent aujourd'hui individuellement au CCFD-Terre Solidaire.

**Trois nouveaux membres sont venus rejoindre la collégialité du CCFD-Terre Solidaire, deux services d'Église et une association regroupant 62 congrégations religieuses.**

- Action catholique des enfants
- Action catholique des femmes
- Action catholique des milieux indépendants
- Action catholique ouvrière
- Chrétiens dans l'enseignement public
- Chrétiens dans le monde rural
- Délégation catholique pour la coopération\*
- Institut religieux et solidarité internationale\*
- Jeunesse étudiante chrétienne
- Jeunesse indépendante chrétienne
- Jeunesse indépendante chrétienne féminine
- Jeunesse mariale
- Jeunesse ouvrière chrétienne
- Mission de la mer
- Mouvement chrétien des cadres et dirigeants
- Mouvement chrétien des retraités
- Mouvement eucharistique des jeunes
- Mouvement du nid
- Mouvement rural de jeunesse chrétienne
- Œuvres pontificales missionnaires
- Pax Christi
- Secrétariat général de l'enseignement catholique
- Service national de la pastorale des migrants\*
- Service national pour l'évangélisation des jeunes, scolaires et étudiants
- Scouts et Guides de France
- Société de Saint-Vincent-de-Paul
- Vivre ensemble l'Évangile aujourd'hui
- Voir ensemble

\* Nouveaux membres dans la collégialité.

## L'ÉQUIPE DES SALARIÉS

*Le respect de la personne humaine guide l'action du CCFD-Terre Solidaire partout dans le monde. Égalité des chances, dialogue social, équité des rémunérations sont donc autant de sujets sur lesquels nous sommes tout aussi vigilants quand il s'agit de nos salariés.*

**171 SALARIÉS AU 31 DÉCEMBRE 2010**  
PRÈS DE 70 % DES SALARIÉS ENCADRANTS SONT ISSUS DE LA PROMOTION INTERNE.

### AGIR POUR L'ÉGALITÉ HOMMES-FEMMES

Recrutement, accès à la formation, définition des rémunérations : dans toutes ces démarches, le CCFD-Terre Solidaire s'astreint à une stricte équivalence. Cet engagement se traduit dans les chiffres : les femmes représentent 56 % de la population des cadres (contre 34 % en France), 37 % du comité de direction (contre seulement 11 % de cadres dirigeantes en France) et 34 % du comité de concertation, qui réunit le comité de direction et les responsables de service.

### FAVORISER L'EMPLOI DE TOUS

Cela signifie tout d'abord veiller à l'employabilité et à la mobilité des salariés en poste. En 2010, 76 % du personnel a bénéficié d'une action de formation dans le cadre du plan de formation. Un parcours de formation métier certifiant à destination des chargés de mission de la direction des programmes internationaux a également été développé tout au long de l'année 2010.

Cela implique également de prendre en compte et d'anticiper les besoins spécifiques de certains salariés. Le CCFD-Terre Solidaire s'est ainsi engagé à maintenir un taux minimal d'emploi des seniors de 17 % et un taux annuel minimal de formation de ces salariés de 19 %. Objectifs atteints en 2010 : les salariés de 50 ans et plus représentent 28 % des effectifs et 26,5 % des salariés formés. En 2010, dans le cadre de nos actions en faveur de l'emploi des personnes handicapées, nous avons également analysé l'ergonomie et anticipé l'aménagement des postes de travail de deux salariés handicapés.

### RÉPARTITION DES EFFECTIFS PAR STATUT ET PAR SEXE AU 31 DÉCEMBRE 2010



### VEILLER À L'ÉQUITÉ DES RÉMUNÉRATIONS

Début 2010, la mise en place de la nouvelle grille de classification est entrée en vigueur. Il s'agissait de formaliser les principaux éléments composant la politique salariale et de donner à chaque salarié l'information relative au classement de son emploi. Le cadre des négociations a permis de proposer au personnel salarié des dispositions sociales empreintes d'équité tout en étant conciliables avec l'objet de l'association et les moyens matériels dont elle dispose. La rémunération de base de la plupart des emplois a été revalorisée, et notamment celle des emplois en entrée de grille. Le rapport entre le plus petit et le plus haut des coefficients de rémunération est de 2,8.

### CULTIVER UNE COMMUNICATION INTERNE RICHE

Au CCFD-Terre Solidaire, la communication interne est fondamentale : elle permet de mettre en commun un langage, un ensemble de valeurs et concourt à organiser les relations des différentes équipes de travail. Bulletin des salariés, réunions d'information du personnel, temps de rencontre informels à l'heure du déjeuner sont autant d'occasions de partage. Depuis fin 2010, un nouvel intranet à destination des bénévoles et des salariés permet, en plus de nombreuses informations, l'accès à des applications métiers.

## NOTRE RÉSEAU DE BÉNÉVOLES

*Avec 15 000 bénévoles, 99 délégations départementales ou diocésaines et 1100 équipes locales, le réseau CCFD-Terre Solidaire est présent sur l'ensemble du territoire français. Il bénéficie ainsi d'une forte capacité de mobilisation et de sensibilisation aux causes qu'il défend. L'année 2010 a, de ce point de vue, été porteuse de nombreux changements et de vrais succès.*

### DYNAMISER LE RECRUTEMENT DE NOUVEAUX BÉNÉVOLES

Avec les changements de statuts de l'association en 2009, la vie associative du CCFD-Terre Solidaire a connu une petite révolution : des personnes individuelles peuvent désormais devenir adhérentes. Un vrai succès, puisqu'en décembre 2010 on comptait déjà plus de 6 000 adhésions individuelles ! Plusieurs nouveaux outils ont par ailleurs été spécifiquement conçus pour recruter de nouveaux bénévoles : une brochure et un DVD présentant les différentes modalités de bénévolat, des panneaux d'exposition ou encore un guide pour encourager la création de nouvelles équipes locales. Ces outils seront largement diffusés en 2011 pour soutenir le recrutement.

### PROPOSER DE NOUVELLES MODALITÉS D'ENGAGEMENT

2010 a également vu l'émergence de plusieurs réseaux thématiques, c'est-à-dire des réseaux nationaux réunissant des membres du CCFD-Terre Solidaire intéressés par une thématique ou une zone géographique spécifiques. Chaque réseau a été lancé officiellement lors d'une session de deux jours. Citons par exemple les réseaux Israël-Palestine, Migrations internationales, Finances solidaires/SIDI et Droits des Roms. Un réseau de 100 référents plaidoyer bénévoles a enfin été mis en place dans les délégations et régions pour relayer et animer les actions de mobilisation de l'opinion publique.



### FORMER, INFORMER ET ANIMER LES RÉSEAUX EN RÉGION

Nous avons renforcé notre politique de formation des bénévoles, notamment par le déploiement de formations régionales et la création de l'espace « Formations du Réseau » sur l'intranet. Au niveau local, trois régions CCFD-Terre Solidaire ont pu aller encore plus loin et mettre en place des « immersions » chez nos partenaires. Des responsables de la région Aquitaine-Poitou-Charentes sont ainsi allés à la rencontre de nos partenaires aux Philippines, ceux de la région PACA-Languedoc-Corse se sont rendus au Maroc et enfin les représentants de la région Normandie sont partis au Bénin et au Togo. Ces immersions se sont révélées très enrichissantes et ont renforcé notablement les dynamiques régionales. L'année 2010 a également été marquée dans les régions par le lancement de la dynamique des 50 ans. Les régions ont mis en place des comités de pilotage et des commissions de travail afin de préparer des événements régionaux. La mobilisation autour de cet anniversaire a dépassé nos espérances avec 17 événements en prévision dans 12 régions !

# FAITS et CHIFFRES CLÉS 2010

## COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES 2010

Les comptes sont présentés cette année avec le compte d'emploi des ressources (CER) demandé par le Conseil national de la comptabilité depuis 2009. Cette présentation cherche à rendre plus clair pour le donateur l'usage que l'association a fait des biens reçus de la générosité du public.

Les colonnes 1 et 3 reprennent le suivi de l'intégralité des ressources et des dépenses de l'association, les colonnes 2 et 4 permettent de suivre spécifiquement les dons reçus de la générosité du public et leur utilisation. Le « stock » de dons du public non affecté, non utilisé et conservé par l'association est garant

de la capacité de l'association à maintenir son activité. On en suit l'évolution en comparant la première (stock au début de l'année) et la dernière ligne (stock à la fin de l'année) de la colonne 4.

### LES EMPLOIS

La mission du CCFD-Terre Solidaire, là-bas, dans les pays du Sud, et, ici, se décline au travers de trois leviers :  
– le premier, là-bas, est le soutien aux partenaires qui agissent sur le terrain ;  
– le deuxième, là-bas et ici, représente le plaidoyer auprès des décideurs économiques et politiques pour un monde de justice ;  
– enfin, ici, l'éducation au développement, qui favorise la prise de conscience par les citoyens des inégalités de notre planète.  
Dans nos comptes, notre mission sociale se traduit ainsi :  
– la rubrique « Appui aux partenaires » représente les fonds engagés pour le soutien direct à nos partenaires du Sud par le CCFD-Terre Solidaire, ou par notre filiale spécialisée en microfinance, la SIDI, ainsi que 75 % des frais liés au plaidoyer ;  
– la rubrique « Éducation au développement » comprend l'ensemble des frais liés à l'activité de cette mission plus 25 % des frais du plaidoyer ;  
– les frais de recherche de fonds, les frais de fonctionnement et autres frais (frais de communication, frais financiers et frais exceptionnels) ne font pas partie de la mission sociale mais sont au service de celle-ci. Ils donnent à l'association les moyens matériels de son action.

#### Missions sociales

■ **L'appui aux partenaires** (49,9 % des dépenses globales, 56 % des emplois de la générosité du public) s'élevait en 2009 à 21 692 k€, dont 1 200 k€ sous forme de subventions à la SIDI pour l'accompagnement des partenaires engagés dans la microfinance. En 2010, il s'élève à 21 283 k€, dont toujours 1 200 k€ sous forme de subventions à la SIDI pour l'accompagnement des partenaires engagés dans la microfinance. Dans l'absolu, il s'agit d'une baisse de l'appui aux partenaires, mais en 2009, sur les 21 692 k€ d'appui aux partenaires, 3 816 k€ provenaient de cofinancements. L'appui sur fonds propres était donc de 17 876 k€. En 2010, la part des cofinancements n'étant que de 1 368 k€, l'appui sur fonds propres est porté à 20 024 k€. Grâce à l'augmentation de la générosité du public, le CCFD-Terre Solidaire a donc pu augmenter son aide sur fonds propres de plus de 2 000 k€ et ainsi compenser la chute des cofinancements.

■ **L'éducation au développement** (18,4 % des dépenses globales, 20,3 % des emplois de la générosité du public). La ligne « Éducation au développement » comprend la création des outils pédagogiques, la formation, l'animation sur le territoire français. Elle a été marquée cette année par la campagne grand public « Aidons l'argent » regroupant les différentes actions du CCFD-Terre Solidaire pour une économie plus juste – lutte contre les paradis fiscaux,

EMPLOIS DE L'EXERCICE	EMPLOIS 2010		RESSOURCES 2010	
	1 Ensemble des ressources	2 Ressources issues de la générosité du public consommées	3 RESSOURCES Ensemble des ressources	4 Ressources issues de la générosité du public
<b>Missions sociales</b>	<b>29 114</b>	<b>27 256</b>		11 387
Appui aux partenaires	21 283	20 024	<b>Ressources collectées auprès du public</b>	<b>37 023</b>
Éducation au développement	7 831	7 233	Dons et legs collectés	36 082
<b>Frais de recherche de fonds</b>	<b>4 842</b>	<b>4 842</b>	Autres produits liés à l'appel de la générosité du public	940
Frais d'appel à la générosité du public	4 842	4 842	<b>Autres fonds privés</b>	<b>0</b>
<b>Frais de fonctionnement et autres frais</b>	<b>5 398</b>	<b>3 575</b>	<b>Subventions et cofinancements</b>	<b>1 725</b>
		<b>35 673</b>	<b>Autres produits</b>	<b>2 071</b>
<b>TOTAL DES EMPLOIS</b>	<b>39 354</b>		<b>TOTAL DES RESSOURCES</b>	<b>40 818</b>
<b>DOTATIONS AUX PROVISIONS</b>	<b>164</b>		<b>REPRISES DE PROVISIONS</b>	<b>162</b>
<b>ENGAGEMENTS À RÉALISER SUR FONDS DÉDIÉS</b>	<b>3 168</b>		<b>REPORT DES FONDS DÉDIÉS NON UTILISÉS</b>	<b>1 695</b>
Excédent de ressources de l'exercice			Variation des fonds dédiés collectés auprès du public	- 1 473
			Insuffisance de ressources de l'exercice	11
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>42 686</b>		<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>42 686</b>
TOTAL DES EMPLOIS FINANCÉS PAR LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC		35 673	TOTAL DES EMPLOIS FINANCÉS PAR LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	35 673
			Solde des fonds non affectés, issus de la générosité du public, non utilisés à la fin 2010	11 263

promotion de la finance solidaire... Cette campagne, la promotion de nouveaux outils, le remplacement des postes de formateur vacants en 2009 ont amené une augmentation de ce poste en 2010 (5 935 k€ en 2009, 7 831 k€ en 2010).

■ **Les frais de recherche de fonds** et de traitement des dons (11,3 % des dépenses globales, 13,6 % des emplois de la générosité du public) sont proportionnellement stables. Hors legs, donations et assurance-vie, en 2009, pour 1 euro employé pour la recherche de dons, le CCFD-Terre Solidaire avait reçu 6,86 € ; en 2010 il en a reçu 6,33.

■ **Les frais de fonctionnement et autres frais** (12,6 % des dépenses globales, 10 % des emplois de la générosité du public). Une grande partie de l'augmentation de ce poste (3 890 k€ en 2009, 5 398 k€ en 2010) est liée aux charges exceptionnelles qui sont passées de 21 k€ en 2009 à 849 k€ en 2010. Ces charges exceptionnelles sont liées cette année, pour la plus grande part, à la réorganisation du soutien du CCFD-Terre Solidaire à sa filiale pour la microfinance, la SIDI. Le reste de l'augmentation est dû au renouvellement des programmes informatiques (intranet, comptabilité, ressources humaines) et à un effort de communication.

### LES RESSOURCES

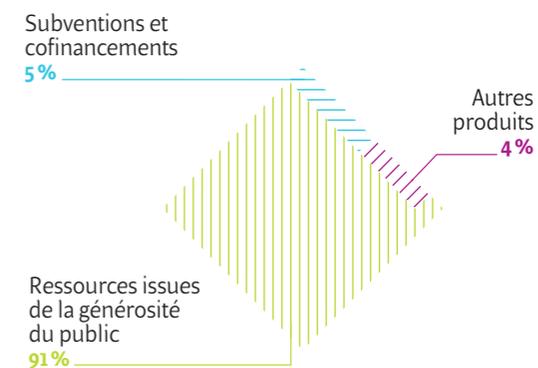
Pour le CCFD-Terre Solidaire, elles proviennent essentiellement de votre générosité et, plus marginalement, de subventions et cofinancements reçus de l'Union européenne ou de l'Agence française de développement (AFD) et des revenus des placements financiers (sicav de trésorerie).

■ **91 % des ressources proviennent de la générosité du public**, dons et legs, produits de l'épargne solidaire. Le total de la générosité du public est passé de 34 451 k€ en 2009 à 37 023 k€ en 2010. Cette augmentation est due en particulier à une forte progression des dons affectés (266 k€ en 2009, 2 377 k€ en 2010) liée au tremblement de terre en Haïti et à une augmentation des legs (5 669 k€ en 2009, 6 370 k€ en 2010). La collecte hors fonds dédiés est en légère progression.

■ **4 % des ressources proviennent des subventions et cofinancements**. Avec un cofinancement de 2 000 k€ reçu de l'Union européenne pour un projet en Guinée-Conakry, l'année 2009 avait été une année faste. La seconde moitié de ce cofinancement sera versée en 2011. L'année 2010 est marquée par la grande difficulté à trouver des financements publics pour nos partenaires avec la forte réduction de l'aide internationale.

■ **Les 5 % restants comprennent en particulier les ventes de produits solidaires, les produits des placements de trésorerie** – en baisse (457 k€ en 2009, 339 k€ en 2010) –, les ressources exceptionnelles, liées cette année pour la plus grande part à la réorganisation du soutien du CCFD-Terre Solidaire à sa filiale pour la microfinance, la SIDI. Ils représentent cette année la moitié des autres produits (933 k€).

### LA RÉPARTITION DES RESSOURCES



# FAITS et CHIFFRES CLÉS 2010 (SUITE)

## RÉPARTITION DES INTERVENANTS

0 expatrié

171 salariés

15 000 bénévoles

427 partenaires dans 60 pays

## PART DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC DANS LES RESSOURCES TOTALES DU CCFD-TERRE SOLIDAIRE

91%

## PART DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC AFFECTÉE DIRECTEMENT AUX MISSIONS SOCIALES

76,3%

**20 AU DÉBUT DE L'ANNÉE 2010**, Haïti, frappé cruellement par un séisme majeur, a suscité un élan exceptionnel de générosité, et le CCFD-Terre Solidaire a pu, avec les fonds reçus, apporter une aide urgente à ses partenaires haïtiens et sans délai les soutenir dans leurs projets pour remettre en marche l'économie dévastée et reconstituer le tissu social.

À la suite de contrôles approfondis, la Cour des comptes a confirmé que le CCFD-Terre Solidaire, dans le cas du tsunami asiatique de fin 2004, avait agi efficacement et bien contrôlé l'emploi des dons. Nous avons pris les dispositions nécessaires pour qu'il en soit de même en Haïti. Une chargée de mission a été spécialement désignée pour accompagner les partenaires et suivre la mise en œuvre des opérations programmées.

Le CCFD-Terre Solidaire a lancé en 2010 une ambitieuse campagne de sensibilisation aux graves dysfonctionnements de la finance dans le monde. Dénonçant l'importance des biens mal acquis, les détournements de montants financiers énormes vers les paradis fiscaux et la faiblesse insigne des moyens de régulation et de contrôle des opérations financières internationales, au détriment des pays qui en ont le plus grand besoin, cette campagne devrait produire ses effets, fondamentaux pour les pays du Sud, lors des rendez-vous internationaux de l'année 2011.

Ainsi, soutenu par votre remarquable fidélité, en utilisant avec discernement le budget dont il dispose, en veillant à la qualité de ses actions et à l'équilibre de sa situation financière, en faisant appel à la compétence de ses équipes de salariés et de bénévoles, le CCFD-Terre Solidaire s'efforce d'accomplir avec ses partenaires étrangers la mission de solidarité internationale qui lui a été confiée. Nous le savons, l'avenir de notre Terre et de ses habitants ne sera viable que si nous y déployons la solidarité.

**MARTIAL LESAY**  
Trésorier du CCFD-Terre Solidaire

## SYNTHÈSE DU BILAN 2010 (arrondi en milliers d'euros)

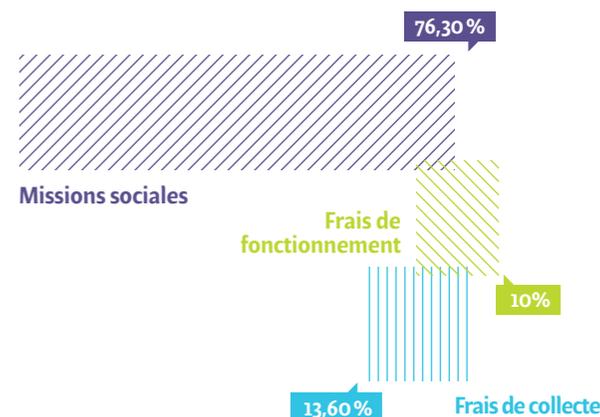
ACTIF	Net au 31/12/2010	Net au 31/12/2009	PASSIF	Net au 31/12/2010	Net au 31/12/2009
Actif immobilisé	12 222	12 591	Total des fonds propres	24 811	20 398
Actif circulant	28 789	28 143	Résultat de l'exercice	- 11	4 413
			Total des provisions pour risques et charges	109	0
			Total des fonds dédiés	1 703	230
			Dettes	14 399	15 693
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>41 011</b>	<b>40 734</b>	<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>35 41 011</b>	<b>40 734</b>

La mission sociale du CCFD-Terre Solidaire se lit dans le CER de l'année, mais aussi au bilan au travers des sommes immobilisées ou déposées en compte courant d'actionnaires. Ces sommes traduisent l'engagement du CCFD-Terre Solidaire dans le soutien à des partenaires ou des alliés ainsi qu'à la SIDI, sa filiale spécialisée dans le soutien à la microfinance dans le monde et dont l'action est complémentaire de ses propres missions. Il est important de souligner cet engagement, directement en lien avec la mission sociale visible seulement au bilan puisqu'il est de l'ordre du prêt et de l'investissement ou même, dans l'actif circulant, du compte courant sous la forme des titres de participation, des prêts et des comptes courants. 12% de l'actif du CCFD-Terre Solidaire est ainsi investi en lien direct avec sa mission sociale.

## RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES PROJETS



## LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC A FINANCÉ 35 673 K€ D'EMPLOIS RÉPARTIS



# 1961 50 ANS 2011 D' ACTIONS

**IL FAUT RÉFORMER  
LES RÈGLES DU  
COMMERCE MONDIAL.**

Des centaines de millions de personnes souffrant de la faim dans le monde sont des petits producteurs des pays du Sud et de l'Est. Victimes des règles injustes et déloyales de l'agriculture mondiale, ils ne peuvent plus vivre et se nourrir de leur production. Pour lutter contre la faim, il faut soutenir l'agriculture des pays pauvres et réformer les règles du commerce mondial.

4, RUE JEAN LANTIER  
75001 PARIS

CCFD  
TÉL : 01 44 82 80 00  
www.ccfid.asso.fr

COMITÉ CATHOLIQUE CONTRE LA FAIM ET POUR LE DÉVELOPPEMENT

**UN MIGRANT  
DOIT ÊTRE TRAITÉ  
COMME UN  
DÉLINQUANT**

**NON**

**EN 2007, FAITES ENTENDRE VOTRE VOIX**

CCFD  
TÉL 01 44 82 80 00  
www.ccfid.asso.fr

COMITÉ CATHOLIQUE CONTRE LA FAIM ET POUR LE DÉVELOPPEMENT

**TU MANGERAS  
QUAND TU  
SERAS  
COMPÉTITIF.**

**IL FAUT RÉFORMER LES RÈGLES  
DU COMMERCE MONDIAL.**

4, RUE JEAN LANTIER  
75001 PARIS  
TÉL : 01 44 82 80 00  
www.ccfid.asso.fr

COMITÉ CATHOLIQUE CONTRE LA FAIM ET POUR LE DÉVELOPPEMENT

ILS ONT FAIM... MIEUX ÉQUIPÉS ILS S'EN SORTIRAIENT

**AIDONS  
LES**

COMITÉ CATHOLIQUE CONTRE LA FAIM - 14, RUE SAINT-BENOIT - PARIS 6<sup>e</sup>

peux-tu  
être heureux  
tant qu'un seul homme  
meurt d'injustice  
et de faim ?

COMITÉ CATHOLIQUE CONTRE LA FAIM ET POUR LE DÉVELOPPEMENT

**QUE FAIS-TU  
CONTRE LA FAIM?**

COMITÉ CATHOLIQUE CONTRE LA FAIM  
ET POUR LE DÉVELOPPEMENT

Asique Substantivo

Régime de terres confisquées  
aux armes de corruption

On ne nous fera plus avaler  
que la faim est une fatalité

Les recettes du scandale sur [www.ccfid-terresolidaire.org](http://www.ccfid-terresolidaire.org)

Ceci n'est pas un espoir du football brésilien,  
C'est un espoir pour l'agriculture de tout un pays.

LE SUD MÉRITE MIEUX QUE NOS CLICHÉS.  
Faites un don pour les projets nés là-bas.

50 ans déjà  
50 ans seulement

CCFD  
TERRE  
SOLIDAIRE  
ccfid-terresolidaire.org

CARÊME DE PARTAGE 98 BRÉSIL-MEXIQUE-AFRIQUE DU SUD-SÉNÉGAL  
SÉRIE MILITANO-INDO-CHINE DU SUD-BURKINA FASO-POLYNÉSIE-ASIE DU SUD-EST  
TODOS MALI-BURUNDI-RUSSIE-ROUMANIE-VIETNAM-LIBAN-PÉROU-CHINE-BONNE CAMBODGE

Pensons à ceux pour qui  
c'est "Carême"  
365 jours par an.

Bâtissons tous ensemble  
un monde solidaire.

COMITÉ CATHOLIQUE CONTRE LA FAIM ET POUR LE DÉVELOPPEMENT CCFD

**avec  
vous**

Contre la faim,  
pour le développement

ENVOYEZ VOS DONNS  
BP 2725 75027 PARIS CEDEX 01

COMITÉ CATHOLIQUE  
CONTRE LA FAIM  
ET POUR LE DÉVELOPPEMENT

CAMPAGNE DE CARÊME 1994

**AVEC LE CCFD  
AIDONS LES ARTISANS  
DE PAIX**

MAINTENANT C'EST CHACUN POUR TOUS

COMITÉ CATHOLIQUE CONTRE LA FAIM ET POUR LE DÉVELOPPEMENT

Ceci n'est pas une mère dans la détresse.  
C'est une femme qui alphabétise les enfants de Bogota.

Le Sud mérite mieux que nos clichés.  
Donnez votre confiance en soutenant les projets nés là-bas.

ccfid-terresolidaire.org

# GLOSSAIRE

## ENCYCLIQUES SOCIALES LIÉES AU DÉVELOPPEMENT

En 1967, deux ans après la conclusion du Concile, Paul VI promulgue « *Populorum progressio* » : la clé de voûte pour guider le développement de la planète devient la globalité (mondialisation). Les initiatives individuelles ne suffisent plus, il faut une vision d'ensemble de tous les aspects économiques, sociaux, culturels, spirituels. « *Sollicitudo rei socialis* » (1987) commémore le vingtième anniversaire de « *Populorum progressio* ». Elle souligne qu'il y a désormais un sous-développement aussi dans les pays surdéveloppés, comme il existe dans les pays pauvres des richesses, des inégalités suscitent le scandale. L'encyclique élabore l'approche théologique de « structures de péché ». La doctrine sociale de l'Église. « *Caritas in veritate* », signée le 29 juin 2009, reprend les sujets sociaux de l'encyclique « *Populorum progressio* » et entend développer certains aspects du développement durable dans le respect de la dignité de l'homme.

## MOUVEMENTS D'ÉGLISE

Appelés aussi « mouvements d'apostolat des laïcs », ils sont reconnus par l'épiscopat mais ne sont pas directement sous sa responsabilité. Ils se sont multipliés après Vatican II, avec des buts et des fonctionnements extrêmement divers : scoutisme, mouvement des cadres chrétiens, action catholique...

## SERVICES D'ÉGLISE

Les services d'Église sont des instances créées pour les besoins de la pastorale par les responsables de l'Église, et hiérarchiquement liées à elle. Leurs missions : vocations, catéchèse, liturgie, mais aussi Délégation catholique pour la coopération, Secours catholique...

## FDM FAIM & DÉVELOPPEMENT MAGAZINE

*Faim & développement magazine*, le journal du CCFD-Terre Solidaire, paraît huit fois par an.

Avec dans chaque numéro :

- **un reportage** dans un pays, avec une mise en contexte sociopolitique pour mieux comprendre les défis auxquels sont confrontés les mouvements de la société civile et nos partenaires, et présenter les actions que ceux-ci mènent sur le terrain pour construire un monde plus juste et solidaire ;
- **un dossier** qui décrypte les enjeux de développement portés par le CCFD-Terre Solidaire : les agrocarburants, le partage des richesses, les migrations ;
- **des pages d'actualité** sur la situation sociale et politique des pays où travaillent nos partenaires ;
- **des pages sur les campagnes** et le plaidoyer du CCFD-Terre Solidaire...

Découvrez gratuitement Faim & Développement magazine sur : [ccfd.terresolidaire.org/offrefdm](http://ccfd.terresolidaire.org/offrefdm)

Document conçu par la direction des relations donateurs : Pierre Laurent, Roselyne Blondel  
Conception et réalisation : ✪ EURO RSCG C&O  
Rédaction : Alexandra Papadopoulou  
Imprimerie Jean-Bernard 59588 Bondues – Document imprimé sur Cyclus print 100 % recyclé  
Crédits photo : Damien Grenon – Martin Hargreaves – CCFD-Terre Solidaire – Godong – Ciric – Cidse



COMITÉ CATHOLIQUE CONTRE LA FAIM ET POUR LE DÉVELOPPEMENT – TERRE SOLIDAIRE

4, rue Jean-Lantier – 75001 Paris 01 44 82 80 00 – [ccfd-terresolidaire.org](http://ccfd-terresolidaire.org)

J19862402

500

# JE SUIS L'ARGENT. ENVOYÉ DANS CES PARADIS QUI CRÉENT DES ENFERS.

Chaque année, 125 milliards d'euros sont volés aux pays du Sud.  
125 milliards qui n'iront pas dans des écoles, des dispensaires ou dans l'agriculture.  
Aidons l'argent à quitter les paradis fiscaux sur [aidonslargent.org](http://aidonslargent.org)

500

Argent

