

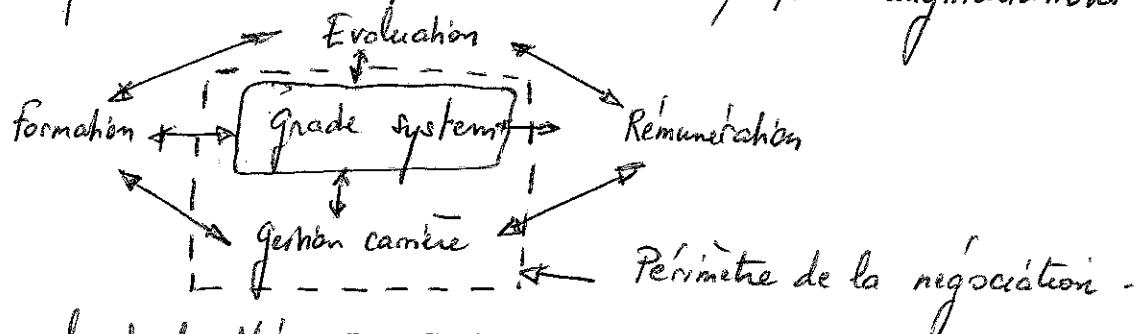
~~FE~~  
~~GC~~ | 1<sup>re</sup> Réunion Grade system personnel SAGA -

23/2/12

- a/ Rappels (plan à 3ans, calendrier social ...)
- b/ Rappel de la Nego TM/TZ
- c/ situation actuelle Grade system et évolution -
- d/ principales définitions de la gestion de carrières
- e/ Rappel du contexte et objectifs de la négociation
- f/ Calendrier de la Négociation
- g/ Recueil des revendications des OS.

a/ Rappel fait par le DRH :

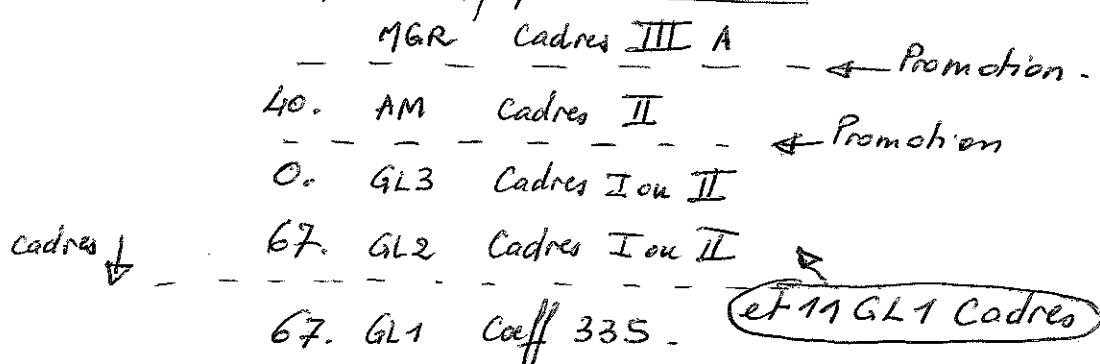
la négociation ne concernera pas les rémunérations car cela a été traité fin 2011 : 4% de bonus + 2,2% d'augmentations -



b/ Rappel de la Nego TM/TZ :

- TL - TL référent - TL Master
- donner de la visibilité pour la carrière (système de points, acquit annuellement)
- Mise en place des coefficients en rapport (ex: 335, 365 pour la maintenance)
- 1 grade = 1 coefficient
- appellation pour reconnaître l'expérience (référent, master)
- Définition de critères clairs d'évolution -

c/ situation existante pour la population SAGA :



2 Spés 4 cadres II (au même niveau que les AM) )

28 spés 3 Cadres II 6 fonction leader

57 Spés 2 Cadres I ou II

81 Spés 1 " "

----- promotion

3 Assistantes 4 Coefficients 285

13 Ass 3 " 270 à 285

25 Ass 2 " 255 à 285

16 Ass 1 " 225 à 285

Cadres

Assistantes (s)

Qu'est-ce qu'un cadre ?

Voir PAGES 1 et 2 de la convention collective des ingénieurs et cadres de la métallurgie (en annexe).

Qu'attend-on d'un cadre à TMMF ?

Il doit être autonome et être conscient de ses responsabilités -

le cadre a un niveau d'expertise, de compétences qui permet de lui confier des tâches importantes pour le devenir de l'entreprise -

le cadre met tout en œuvre afin d'atteindre les objectifs qui lui sont fixés -

le cadre sait prendre du recul et donc gérer ses priorités -

Le cadre se doit d'être exemplaire dans l'application des règles (rayonnement, relai de la politique de l'entreprise) -

Commentaire CFE.CGC :

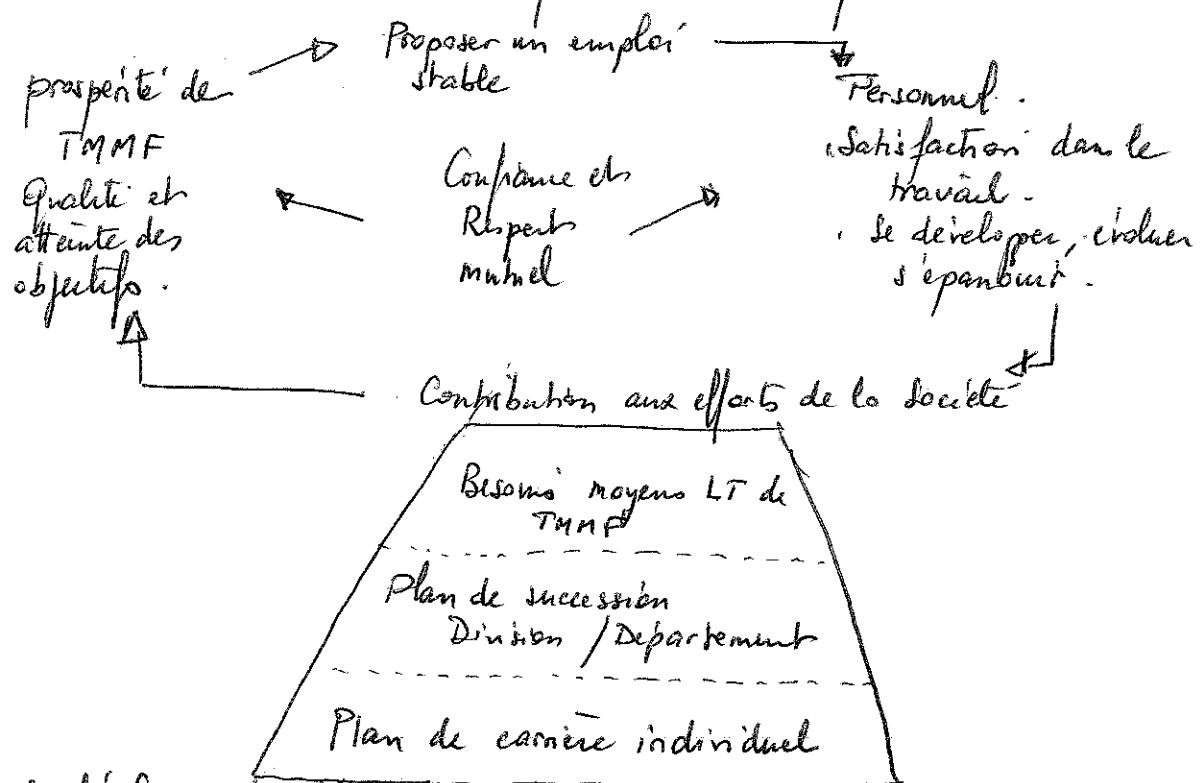
" Vous oubliez de parler des moyens mis à leur disposition et aussi des informations dont ils disposent " les cadres n'ont ils que des devoirs ?

## Système d'évolution actuel :

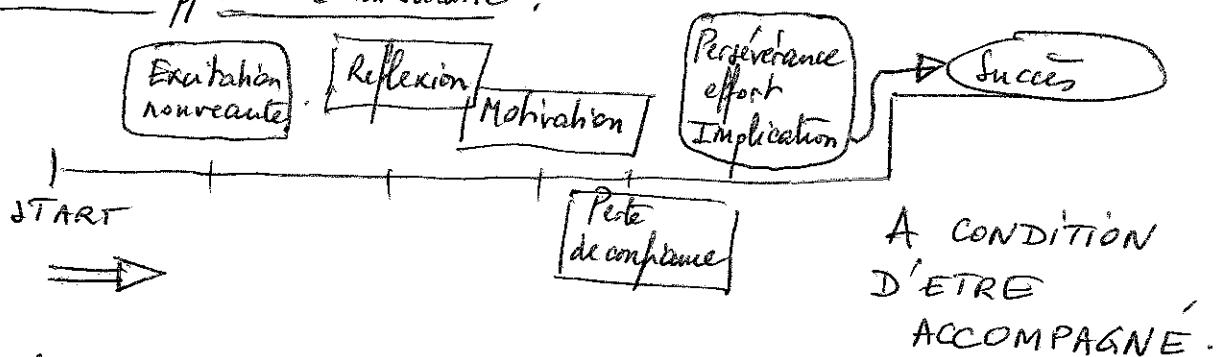
1. Etre évalué "+" ou "++" 2 années de suite (éligible)
2. Choix du management (fonction du budget NAO)

## d/ définitions de la gestion des carrières :

la base : La confiance et le respect mutuel.



## Cycle de développement d'un salarié :



## la gestion de carrières : (Comment cela doit être)

### Développement

- OJT (Mise en situation quotidienne)
- Transferts
- changements de fonction
- accompagnement = OJD \*
- Formation Hebdomadaire

### Reconnaissance

- Feed back / challenge
- Rémunération
- Evolution
- Promotions

\*OJD formation accompagnement au quotidien par l'encadrement.

## Vocabulaire sur le développement :

Changement de Tâches ex: GL F1 → GL ch 1.

Transfert. (= chgt de pt) ex: GL assy → GL log -

Dept log → filière support (spécialiste)

## Reconnaissance :

rémunération - feed back - évolutions - Promotions - challenge.

## e/ Rappel du contexte et objectifs de la Négociation :

Le constat : (origine & tables rondes, enquête d'opinion).

- 64% du personnel SAGA n'a pas une vision claire de ses possibilités de carrière

- "ma fonction est constamment rabotée, on perd de l'autonomie... on perd du pouvoir et de l'autorité"

- "l'effort personnel n'est pas reconnu, les AI sont trop limitées, les entretiens annuels flottent dans l'air"

⇒ les S.A.G.A. ne sont pas satisfaits du système de développement.

TMMF souhaite clarifier et améliorer le système de gestion de carrière actuel -

## f/ Calendrier :

\*1 23/02 Perimètre Nego et définitions clés

01/03 Proposition Grade System et système d'évolution  
+ outils de gestion de carrières

\*2 15/03 Proposition finale de TMMF et planning de mise en œuvre

\*1 Avant le 28/2 retour des revendications avant 12h00.

\*2 Avant le 6/3 retour sur les propositions faites

## g/ Commentaires des OS :

OPC.CAC : "Le personnel SAGA attend beaucoup de cette négociation."  
"Il faut trouver des solutions pour chaque catégorie, préserver l'employabilité (droit de l'employeur) et clarifier le lien entre les grades et la grille de rémunération".