



A Monsieur le Ministre du redressement productif

Objet : visite de Toyota Motor Manufacturing France le 8 octobre 2012

Monsieur le Ministre,

Au nom de la CFE-CGC TMMF, nous sommes extrêmement heureux de vous accueillir aujourd'hui dans notre usine.

Nous savons que la plupart de nos collègues qui travaillent directement ou indirectement pour le secteur automobile sont très inquiets pour leur avenir. Nous partageons cette inquiétude, même si aujourd'hui des éléments concrets nous incitent, à court et moyen terme, à être optimistes en ce qui concerne notre site.

Nous profitons de votre visite chez nous, pour vous soumettre quelques questions clés qui pourraient, nous l'espérons, vous donner quelques pistes pour vos actions futures. L'intérêt n'est pas la question elle-même mais les différentes réponses que vous y apporterez et surtout les actions associées à celles-ci (cette méthode du 5 WHY est très utilisée dans le secteur automobile) :

- Pourquoi Toyota, le premier constructeur automobile mondial, a-t-il choisi le Nord de la France pour fabriquer la Yaris alors que d'autres constructeurs nationaux se lancent frénétiquement dans les délocalisations ?
- Pourquoi, alors qu'elle est fabriquée en France (le label que nous venons d'obtenir en témoigne), le marché français n'est pas le premier marché de notre Yaris ?
- Pourquoi Toyota a-t-il choisi notre site d'Onnaing pour exporter vers les Etats-Unis 25 000 Yaris dès 2013 ?
- Pourquoi, en Allemagne, le secteur automobile recrute encore ?

Modestement, nos idées d'améliorations sont les suivantes :

- Réductions importantes des charges qui pèsent sur les entreprises pour créer un véritable choc de compétitivité, non pas sur cinq ans, mais maintenant !
- Financement de ces allègements, non pas par les ménages français ou les salariés, mais par la réduction drastique des dépenses de l'Etat et des Collectivités locales. Moins de dépenses, mais des dépenses ciblées, productives, créatrices de richesses et d'emplois. Des méthodes (analyse de la valeur,...) ont fait leur preuve dans l'industrie ; elles peuvent aussi être efficaces pour l'Etat.
- Le modèle TPS (Toyota Production System) est aujourd'hui copié par la majorité des constructeurs automobiles mondiaux. Nous préconisons, que sous une forme adaptée, il soit repris par la majorité des services de l'Etat et notamment pour l'aspect kaizen (amélioration continue). Les entreprises ont besoin d'un environnement administratif adapté, souple, qui favorise la création de richesses.
- Promotion d'un nouvel état d'esprit : la consommation des produits « Made in France ». La création de ce nouveau label que TMMF vient d'obtenir est une belle idée !
- Promotion aujourd'hui des voitures hybrides et hybrides rechargeables ; les infrastructures étant actuellement insuffisantes pour le tout électrique qui ne peut constituer qu'une prochaine étape du développement de l'automobile.
- Simplification des formalités administratives et douanières pour les entreprises qui exportent.
- Repositionnement de l'encadrement au cœur du développement économique. (Vous en conviendrez, cette population voit ses responsabilités, son champ d'action et son pouvoir d'achat décroître un peu plus chaque jour. Plus grave encore, le statut cadre est-il encore attractif pour les jeunes ?)

Nous espérons que la visite de notre site vous aura convaincu que l'industrie automobile a encore un avenir en France. Entretenez cette énergie, elle vous sera utile. Recevez, Monsieur le Ministre, nos salutations les plus distinguées.

Pour la Section syndicale CFE-CGC TMMF
D. BISIAUX, le 8 octobre 2012.