



## FAVORISER L'ALLIANCE DE LA RÉUSSITE COLLECTIVE ET DE L'HUMANISME



La sociocratie a été mise au point et validée en entreprise dans les années 70 par le dirigeant, Gérard Endenburg. Elle a franchi le stade expérimental et est utilisée avec succès aux Pays-Bas dans des organisations très variées.

En France de plus en plus d'organisations - entreprises, associations et coopératives - s'inspirent de cette approche.

Des évaluations formelles ont montré une amélioration de l'innovation et de la productivité, une réduction du nombre de réunions, une réduction du taux d'absentéisme, une implication accrue des travailleurs et une satisfaction des actionnaires et salariés. Les organisations sociocratiques montrent une capacité exceptionnelle à innover, se régénérer et réagir aux imprévus du marché.



### CONCERTIENCE

Cité de l'Environnement  
355 Allée Jacques Monod  
69800 Saint-Priest  
tél 04 63 60 04 60  
francoise.keller@concertience.fr  
<http://concertience.fr>

### AT Conseil

Le Bourg, 69840 Cenves  
tél 04 26 74 97 46  
pierre.tavernier@numericable.com  
[www.atconseil.com](http://www.atconseil.com)



# Construire un management authentiquement participatif, éthique et performant

avec la sociocratie

AT Conseil



Révéler la musique des hommes,  
des équipes et des organisations



[www.atconseil.com](http://www.atconseil.com)  
<http://concertience.fr>

## ➤ VOS DEFIS

Acteurs de l'ESS, du secteur sanitaire et social ou dirigeants de PME, vous souhaitez incarner des valeurs humanistes dans votre organisation

Vous voulez améliorer la performance globale de votre organisation : atteindre vos objectifs en respectant les personnes, les clients et l'environnement

La complexité du monde vous demande de développer votre créativité et une meilleure adaptabilité

Vous êtes prêts à changer, à innover et à remettre en question les solutions qui ne fonctionnent pas

Vous avez conscience que le bien-être au travail ne dépend pas que de comportements individuels et qu'il est nécessaire de faire évoluer les structures qui génèrent la souffrance au travail

Les membres de votre organisation connaissent les problèmes, ils ont des idées et vous voulez que cette intelligence collective soit mieux utilisée et permette une transformation pérenne et adaptée.



## ➤ LA SOCIOCRATIE

Elle vous offre des moyens opérationnels que vous pouvez vous approprier et utiliser de manière autonome pour relever vos défis. Grâce à une approche systémique tout à fait originale de la gouvernance, du management et de la gestion du pouvoir, elle permet :

- **Une appropriation de la vision et des objectifs** de performance globale - économique, sociale, environnementale - à tous les niveaux de l'organisation.
- **Des processus performants** pour prendre les décisions stratégiques de manière collective et efficace au niveau approprié : **cercles de décision**.
- **Un management authentiquement participatif** qui valorise la contribution et la responsabilité de chacun : **consentement**.
- **Une structuration de la circulation de l'information** à la fois descendante et remontante : **double-lien**.
- **Renforce l'esprit d'équipe** et favorise l'émergence des leaders : **élection sociocratique**.

## ➤ LES EXPERTS

Nous sommes des consultants expérimentés, certifiés par le Centre Mondial de Sociocratie, membres du Centre Français de Sociocratie. Notre manière de travailler ensemble et avec nos clients et partenaires s'inspire de la gouvernance sociocratique.



**Françoise Keller**, docteur ingénieur de l'Ecole Centrale de Paris. Consultante en management et gouvernance, formatrice certifiée en CNV®, coach certifié C&T®. Gérante de Concertience, elle s'appuie sur plus de 25 ans d'expérience en management en entreprise et association.



**Pierre Tavernier**, Ingénieur ENSIC. Consultant en management, stratégie et organisation. Spécialiste en organisation collaborative et management participatif. Gérant d'AT Conseil, président du Centre Français de Sociocratie, il a dirigé pendant plus de 30 ans des entreprises des secteurs marchand et non marchand.

## ➤ NOTRE OFFRE

- Conférences, ateliers
- Formations inter-entreprises reconnues par le Centre Français de Sociocratie
- Coaching individuel et collectif
- Conseil et formation intra-entreprise
- Cercles de pratiques
- Supervision

