



DÉCOUVRIR
LE SOMMAIRE
du dernier numéro



"BACK IN THE RACE" : UN PLAN POUR ACCÉLÉRER LE REDRESSEMENT DE PSA

Usinenouvelle.com > Dirigeants

Les 4 points clefs du plan de Carlos Tavares pour remettre PSA dans la course

Par Pauline Ducamp - Publié le 14 avril 2014, à 09h15

► [PSA](#), [Peugeot](#), [Automobile](#), [Construction automobile](#)



© DR

Ce lundi 14 avril au matin, Carlos Tavares prend sa première décision de patron de PSA en présentant son plan stratégique. Baptisé "Back in the race" (de retour dans la course), celui-ci doit restaurer la situation économique du groupe.

"Avec ce plan 'Back in the race' [De retour dans la course, ndlr], j'ai pour ambition d'accélérer le redressement du Groupe en canalisant tout le potentiel créatif des équipes pour que

nous retrouvions rapidement le chemin de la rentabilité". Carlos Tavares donne le ton. Lundi 14 avril au matin, le nouveau président du directoire de PSA présente son plan stratégique sur quatre ans. Esquissé le 19 février, lors de la présentation des résultats financiers du groupe, ce plan doit restaurer la compétitivité de l'appareil industriel de PSA, tout en ciblant mieux les marchés et les clients, pour in fine, dégager plus de cash.

1) SE LIMITER À 26 MODÈLES

"Back in the race" se décline en quatre axes. Carlos Tavares souhaite tout d'abord accélérer le développement de DS comme marque premium et surtout comme marque à part entière. Ce travail concernait jusqu'à présent

le marché chinois, il sera étendu aux autres aires géographiques. Carlos Tavares poursuivra ici le travail de son prédécesseur Philippe Varin, en différenciant mieux Peugeot (plus haut de gamme) et Citroën (plus "facile à vivre"). Ce travail sur les marques se double d'un travail sur les modèles. Carlos Tavares les trouve aujourd'hui trop nombreux. En 2020, PSA ne comptera plus que 26 modèles dans ses gammes, contre une cinquantaine au catalogue en 2014, dans le monde. Le but : concentrer les investissements en R&D comme en outil productif sur des véhicules qui peuvent rapporter beaucoup d'argent.

2) CONQUÉRIR LE MONDE

Un autre grand axe de "Back in the race" porte sur l'international. En s'appuyant sur DongFeng, PSA va continuer sa marche forcée en Chine, pour atteindre en 2020 1,5 million de véhicules vendus (soit trois fois plus qu'en 2013). Mais Carlos Tavares ne compte pas s'arrêter à la Chine : PSA veut également conquérir des parts de marché en Asie du Sud-Est, une zone qui sera la plus importante productrice d'automobiles en 2020. La Russie et l'Amérique Latine sont les deux autres grands objectifs internationaux de PSA. En difficultés dans ces deux zones, PSA doit y redevenir profitable d'ici 3 ans. Enfin Carlos Tavares souhaite se tourner vers de nouveaux marchés, dont l'Afrique.

3) MODERNISER LES USINES

Le dernier axe du plan portera sur l'outil industriel, qui a pesé sur les comptes en Europe mais aussi en Amérique Latine, avec les difficultés du démarrage au Brésil, ou en Russie, où le président du directoire le juge surdimensionné. Les usines du groupe seront modernisées. PSA devra aussi réduire ses stocks, Carlos Tavares est connu pour être particulièrement attentif à cette donnée.

4) DÉGAGER DU CASH

L'objectif de "Back in the race" est de construire une croissance solide pour PSA, et surtout de dégager du cash, ce cash qui a tant manqué au groupe depuis 2011, qui perdait, au plus dur des difficultés, jusqu'à 200 millions d'euros par mois. Carlos Tavares vise un cash-flow positif au plus tard en 2016. Précédemment, Philippe Varin avait fixé ce retour à l'équilibre en 2014. Entre 2016 et 2018, PSA a pour objectif 2 milliards d'euros de cash.

La marge opérationnelle doit aussi être améliorée. L'année dernière, elle était en effet en baisse de 0,3% l'année dernière pour le Groupe et de 3% pour la seule division automobile. Carlos Tavares souhaite ramener cette dernière à 2% en 2018, pour un objectif en 2023 à 5%.

Pauline Ducamp

"Back in the race" : un plan pour accélérer le redressement de PSA

DOSSIER

Carlos Tavares s'attaque à l'efficacité des sites industriels de PSA

Vidéo : "En 2018, PSA sera sorti de sa convalescence", selon Carlos Tavares

Carlos Tavares cherche des "gisements de performance" dans les usines PSA

Carlos Tavares, un pilote pour remettre PSA en piste

Les 4 points clefs du plan de Carlos Tavares pour remettre PSA dans la course

Le plan de Carlos Tavares pour redresser PSA dévoilé ce lundi

En amont du salon de Genève, Carlos Tavares expose sa stratégie pour PSA

Première rencontre entre Carlos Tavares et les syndicats de PSA

DANS LA MÊME RUBRIQUE



PSA Sochaux met en place une équipe de nuit pour la 308
14/03/2014



Louis Gallois sera le prochain président du conseil de [...]
18/03/2014



Best-of 2013 : Varin passe le volant de PSA à Tavares
03/01/2014



Recréer Mars sur Terre
14/04/2014

L'ACTUALITE AUTOMOBILE EN VIDEO



Peugeot valeur a suivre du SRD



"Back in the race" de PSA: Quelle position adopter sur la valeur ? : Jean-François Bay, dans l'atmosphère Peugeot



Jean-Marc Daniel: Les revendications des industries automobiles à la fin des années 2000



Les occasions Renault

Renault Retail Group : reprise de votre véhicule de plus de 8 ans jusqu'à 1 500€



Nouvel Investissement

Téléchargez gratuitement les meilleurs conseils d'investissement de Bill Gates



Un iPhone 5S pour 27€ !

Des clients français obtiennent 80% de réduction grâce à une astuce extraordinaire



Un 2ème revenu en 2h/jour

Découvrez vite 5 nouvelles techniques pour réaliser des profits sur internet. Regardez la vidéo



A LIRE SUR L'USINE NOUVELLE

Encore dix usines automobiles en trop en Europe

Le futur Espace de Renault se dévoile

Une plate-forme pétrolière à 600 000 dollars par jour bientôt en service au large du Maroc

Maroc, l'enjeu de compétitivité

Recommandé par

L'USINENOUVELLE.com, leader de l'information professionnelle B2B vous propose de découvrir l'actualité économique et industrielle des secteurs automobile, aéronautique, btp, défense, énergie et développement durable, métallurgie, télécoms et des nouvelles technologies.

Les sites du groupe Infopro Digital :

- Actualité environnement avec Journaldelenvironnement.net
- Offres d'emploi, formation continue et actualité emploi avec E
- Actualité chimie et actualité pharmaceutique avec Chimie & F
- Organisation de séminaires avec Bedouk.fr
- Actualité assurance avec Argusdelassurance.com
- Grande consommation avec LSA-conso.fr
- Nouvelles technologies avec Industrie & Technologies
- Fichiers industrie avec Infopro Data