

LE FIGARO · fr

SOCIÉTÉS

Peugeot-Citroën à la veille d'une révolution



<http://www.lefigaro.fr/societes/2014/02/15/20005-20140215ARTFIG0012-peugeot-citroer>



Des employés de l'usine de Dongfeng et Peugeot Citroën à Wuhan, en Chine. Crédits photo : DARLEY SHEN/REUTERS

Augmentation de capital, entrée de l'État, partenariats avec le chinois Dongfeng et l'espagn changelement de patron... PSA va vivre ce mercredi un tournant historique.

Ce sont des mois de négociations, intenses, tendues, complexes, qui vont trouver leur aboutissement détails ont été réglés, en même temps que le climat a semblé s'apaiser, notamment avec le président conseil de surveillance de PSA Peugeot Citroën² se réunit mardi avec au menu un ordre du jour parti

seront rendues publiques mercredi matin.

• Des résultats dans le rouge

En toile de fond de ses annonces stratégiques, PSA publiera mercredi ses résultats financiers pour 2013, du groupe ont encore fléchi de 4,9% en 2013, à 2,82 millions de véhicules. Au premier semestre, le groupe a perdu 426 millions d'euros, et sa division automobile a perdu 510 millions. Sur l'ensemble de l'année, le groupe a aussi déjà prévenu qu'il devrait déprécier ses actifs latino-américains et russes de 1,1 milliard d'euros.

• Une méga-augmentation de capital

De fuites en communiqués officiels, l'opération est largement connue depuis des mois. Il ne faut cependant pas se laisser porter. PSA va, sauf coup de théâtre, déclencher une augmentation de capital de 3 milliards d'euros (soit presque autant que Renault (4,3 milliards d'euros). Le schéma qui sera soumis mardi au conseil de surveillance (baptisé «A») prévoit une opération réservée à l'État français et au chinois Dongfeng³ appuyé par un fonds souverain d'une opération de marché avec BSA. Ces milliards d'argent frais vont permettre de relâcher la contrainte aujourd'hui sur PSA, qui doit s'acquitter de plus de 600 millions d'euros de frais financiers par an!

• Une usine aux portes de l'Europe?

Selon nos informations, PSA a identifié trois priorités d'investissements pour utiliser la manne de l'augmentation de capital : s'employer à restaurer sa rentabilité en Amérique latine et en Russie, accélérer le développement des marchés émergents et lancer les études pour construire une usine à la périphérie de l'Europe, à l'image de Renault qui s'est installée à Tanger. Sujet sensible s'il en est! Surtout pour un groupe qui va faire entrer l'État à son capital. Mais PSA ne peut plus devenir impossible de fabriquer sans perdre d'argent les petites voitures pour le marché de masse (si ce n'est la Peugeot 208 ou Citroën C3) en France. Les usines hexagonales, qui y étaient consacrées comme Poissy, seront employées au haut de gamme de ce segment. Le contrat social conclu cet été pour la production en France de 1 million de voitures en 2016, contre 939.000 en 2013.

• Un président à trouver

L'augmentation de capital va amener l'État, Dongfeng et la famille Peugeot à 14% du capital. Les accords seront signés en grande pompe le 26 mars à l'occasion de la visite en France du président chinois Xi Jinping (memorandum of understanding) a déjà été négocié. Conçu pour dix ans, il prévoit la stricte parité de participation, et une clause de standstill, qui implique qu'aucun des trois grands actionnaires ne pourra participer. Le pacte d'actionnaires prévoit aussi un conseil de surveillance où les indépendants prédominent tandis que les trois grands actionnaires en détiendront chacun deux (dont un vice-président) ainsi qu'un président. L'opération réalisée, Thierry Peugeot devra céder son fauteuil de président à un indépendant, dont le nom sera annoncé mercredi. Louis Gallois⁴ fait campagne pour l'obtenir, avec l'appui de l'État mais sans convaincre tout le monde. Patricia Barbizet est également évoquée. Une mission pourrait être confiée à un chasseur de têtes.

• La succession de Varin

Philippe Varin⁵, qui dirige le groupe depuis 2009, cédera immédiatement les rênes opérationnelles du groupe à l'ex-numéro deux de Renault, recruté l'automne dernier. La succession à la présidence du directoire sera annoncée à la signature du MOU avec Dongfeng.

• La banque

Pas question de vendre purement et simplement ce «cœur du réacteur» de PSA. La filiale PSA Banque doit retrouver de la compétitivité, c'est-à-dire pouvoir proposer des taux de crédits attractifs aux acheteurs aujourd'hui, du fait de la fragilité financière de PSA et du coût de la garantie accordée par l'État aux entreprises en 2012. PSA devrait donc annoncer une entrée en négociations exclusives avec l'espagnol Santander. Le groupe devrait notamment constituer des joint-ventures pour les productions futures de crédits auto. L'opération prévoit de mobiliser le capital, aujourd'hui mobilisé pour ses activités financières et qu'il pourra employer à ses activités industrielles.

La rédaction vous conseille :

Peugeot: la piste de la réconciliation⁷

La course contre la montre de PSA et des Peugeot⁸

«Les Peugeot tiennent à continuer à jouer un rôle important chez PSA»⁹

PSA: l'État et le chinois Dongfeng entrent en force¹⁰



Bertille Bayart

journaliste 9 abonnés

Journaliste

Liens:

- 1 <http://plus.lefigaro.fr/tag/thierry-peugeot>
- 2 <http://plus.lefigaro.fr/tag/psa>
- 3 <http://plus.lefigaro.fr/tag/dongfeng>
- 4 <http://plus.lefigaro.fr/tag/louis-gallois>
- 5 <http://plus.lefigaro.fr/tag/philippe-varin>
- 6 <http://plus.lefigaro.fr/tag/carlos-tavares>
- 7 <http://www.lefigaro.fr/mon-figaro/2014/02/07/10001-20140207ARTFIG00426-peugeot-la-piste-de-la-reconciliation.php>
- 8 <http://www.lefigaro.fr/societes/2014/01/30/20005-20140130ARTFIG00134-la-course-contre-la-montre-de-psa-et-des-peugeot.php>
- 9 <http://www.lefigaro.fr/mon-figaro/2014/01/25/10001-20140125ARTFIG00215-les-peugeot-tiennent-a-continuer-a-jouer-un-role-important-c>
- 10 <http://www.lefigaro.fr/societes/2014/01/20/20005-20140120ARTFIG00673-psa-l-etat-et-le-chinois-dongfeng-entrent-en-force.php>