

Yves NOIROT

Né le 06 Octobre 1955
1, Rue des Combottes 21380 Marsannay le Bois
03.80.35.78.28 – 06.22.09.06.04 - noirot.yves@wanadoo.fr

30 années passées au sein de grands groupes dont 10 en état-major
50 ans, une nouvelle orientation professionnelle pour transmettre et accompagner

Expérience professionnelle

- **2010 Expert Associé à la Direction du Groupe ESC Dijon Bourgogne**
Responsable de programme, Enseignant, Conférencier
- **2006 Administrateur d'une SA :**
Apport d'expertises et d'expériences – Conseiller du Président
- **2006 Gérant Yves Noirot Consultant : Conseil et Coaching de dirigeants**
Conseil en Stratégie, Organisation, Développement - Coaching - Formation - Séminaires.
- **2003 - 2005 Directeur Délégué Est et Centre (Groupe SUEZ)**
Gérant deux sociétés : 75 M€, 835 personnes, 9 agences quart Nord Est de la France.
- **2002 - 2003 Directeur Administratif et Financier (Groupe SUEZ)**
CA : 1,5 Mrd€, Effectif : 13500 Personnes.
- **2000 - 2002 Directeur Délégué Nord et Ouest (Groupe SUEZ)**
Gérant dix sociétés (dont Belgique et Luxembourg) : 50 M€, 510 personnes.
- **1998 – 2002 Administrateur - DG Groupe VD (Groupe SUEZ)**
PDG - DG 13 filiales, Administrateur GIE Administratif : CA 220 M€, 2470 personnes.
- **1997 - 1999 Gérant EI Enersys (Filialisation Groupe EI : 13000 personnes)**
Une Filiale : CA 32 M€, 290 personnes, 8 agences sur 6 régions (Est et Centre).
- **1992 – 1996 Directeur Régional Est et Centre (Groupe EI)**
Directeur activité Génie Electrique : CA 23 M€, 7 agences, 220 personnes.
- **1976 - 1992 Collaborateur à Directeur au sein du Groupe EI**
Technicien, Ingénieur, Directeur de département et d'agences.

Domaines d'activités depuis 2006

Missions auprès de Dirigeants Groupes, GE, ETI, PMI – PME

« L'alliance du Conseil et du Coaching au service de la performance »

yvesnoirot.consultant@orange.fr - www.yvesnoirot-consultant.com

- **Stratégie, Organisation, Développement**
COMEX - CODIR : Structuration, animation - Evolution, renforcement des compétences.
Audits reprise d'entreprise : Diagnostics, marchés, recommandations, plans de reprises.
Cession d'entreprises : Valorisation d'entreprises, accompagnement du cédant.
Création et développement d'entreprises : Etude de marché, Business Plan, PAC.
Etablissement et déploiement de plan stratégique et de pilotage associés.
Check-up d'entreprises : Etude économique et humaines d'entreprises, recommandations.
- **Accompagnement, Coaching, Séminaires, Formations**
Accompagnement du changement en parallèle des interventions de conseil.
Conseil de gouvernances de groupes et ETI, d'associés PMI - PME.
Coaching de dirigeants : Groupes, ETI, PMI - PME, coaching d'équipes de direction.
Séminaires de dirigeants et d'équipes de direction.
Formations : Catalogue de 16 formations inter ou intra entreprises.
Conférences : 7 thèmes de conférences inter ou intra entreprises ou institutions.
- **Expert Associé à la Direction Executive Education du Groupe ESC Dijon Bourgogne**
Responsable Pédagogique Executive Coaching Program, formation 29 jours, 240 heures.
Enseignant : Programmes Stratégie, Leadership, Organisation, Développement.

yves.noirotd@escdijon.eu - www.escdijon.eu

Domaines de compétences

- **Conseils d'administrations**

Administrateur - PDG : Stratégie, présentation activité et résultats.

- **COMEX - CODIR**

Sièges dans différents organes de directions d'entreprises et animations de CODIR.

- **Management**

Opérationnel et transverse au sein de structures de tailles et de métiers différents.

- **Ressources Humaines - Social**

Recrutements tous profils. Mise en place entretiens annuels et développement personnel.

Présidence de CCE et CE, négociations, gestion de crises, restructurations.

- **Audit - Gestion - Finances**

Audits de structures et de fonctionnements, propositions, programmes de réorganisation.

Contrôle de gestion, bilans, consolidations, examens avec commissaires aux comptes.

- **Amélioration de la performance**

Direction d'opérations de réorganisation - Harmonisation de méthodes et pratiques.

- **Fusions - Cessions - Acquisitions - Créations**

Réalisation de multiples opérations.

- **Management du changement**

Conduite de projets, accompagnement de dirigeants de filiales et d'équipes de direction.

- **Formation**

Elaboration, mise en place et animation de formations internes « Dépassons Ensemble la Formation Initiale » (**DEFI**) pour ingénieurs d'affaires et dirigeants opérationnels ou fonctionnels.

Missions stratégiques et mandats particuliers

- **Management de Projet**

Direction d'un projet stratégique structurant : Etude et mise en œuvre d'une organisation administrative optimisée, harmonisée et intégrée. (De 64 directions administratives à 6 CSP).

- **Restructuration du groupe VD**

Etude et réalisation d'un plan de relance : Audits, optimisation des coûts, cessions de filiales. Consultations CCE, Création de 13 filiales et d'un GIE administratif et financier.

- **Plan stratégique du groupe EI (rachat par SUEZ)**

CODIR : Collaboration à l'étude et à la conduite du plan stratégique de développement groupe. Intégration des différentes entités du nouveau groupe.

- **Administrateur du GIE « EI Dynapôle »** (35 filiales membres)

Création d'un GIE courants faibles et réseaux. Animation d'une équipe d'ingénieurs, conception d'un réseau intranet. Négociation constructeurs (**Siemens, Alcatel, Matra**).

- **Introduction en bourse du groupe EI**

Conseiller du Président : Participation à l'élaboration du dossier économique et financier. Présentation aux analystes financiers et à la presse spécialisée.

- **Président du collectif des Gérants du Groupe EI**

Mandat du Président pour présider et coordonner un comité d'UES (SA EI et ses 75 filiales). Négociation au cours de multiples réunions avec les partenaires sociaux.

Formation

- **Initiale**

Technicien Génie Electrique, Automatismes.

- **Continue**

Finance et gestion (**Mazars**)

Social (**Altédia**)

Management, culture d'entreprise (**Axelea**)

Stratégie, organisation, développement (**Stratorg**)

Gestion de projet (**Cap gemini**)

Accompagnement du changement (**Salustro Reydel**)

Créativité et Management (**HEC Paris**)

- **2005 - 2006**

Formation, Certification Coaching : **HEC Paris** - Formation Conseil : **IDCE** Angers, Paris

Implication milieux économiques et professionnels (depuis et jusqu'à ce jour)

2010 : Membre du comité **OPQCM** (Office Professionnel de Qualification des Conseils en Management)

2010 : Vice président des **DCF 21** (Dirigeants Commerciaux de France)

2010 : Vice président de la **Fédération Nationale des Chambres Professionnelles du Conseil**

2008 : Président de la **Chambre Professionnelle des Consultants de Bourgogne**

2008 : Membre du comité de sélection Incubateur Entreprises Innovantes Bourgogne **PREMICE**

2004 : Membre élu puis Conseiller Expert (2006) **CCI Dijon** - (2011) **CCI Côte d'Or**