

# CYCLE FRANCO-ALLEMAND SUR LES HAUTES TECHNOLOGIES

## Inventer les futures politiques industrielles : R&D, innovation et compétences en Europe



Chercheur – Comité d'études des relations franco-allemandes –  
[clouet.cerfa@ifri.org](mailto:clouet.cerfa@ifri.org)

**Louis-Marie Clouet** est chercheur au Comité d'études des relations franco-allemandes (Cerfa). Diplômé de l'institut d'Etudes Politiques de Paris (2002), du DESS "Maîtrise des armements et désarmement" (2003), et docteur en sciences économiques (2008).

Cofondateur d'un Observatoire des Industries Stratégiques Européennes, il s'est spécialisé depuis plusieurs années sur les industries stratégiques, les politiques de défense et d'armement en Europe.

La crise financière ne doit pas masquer les enjeux structurels de politique industrielle auxquels sont confrontés les pays européens, au premier chef la France et l'Allemagne.

La mondialisation de l'économie se traduit déjà depuis plusieurs années par des transformations de fond du tissu industriel européen et mondial, et une nouvelle division internationale du travail, avec des conséquences concrètes et importantes pour les économies européennes :

- Comment préserver voire renforcer la compétitivité des industries de hautes technologies européennes ?
- Comment s'adapter à la mondialisation et parallèlement, gérer les délocalisations, conserver des emplois, maintenir des compétences et savoir-faire clés en Europe ?
- Quelle politique de recherche-développement, de soutien à l'innovation mener en Europe, et quels choix technologiques privilégier ?
- Quelle politique de formation de haut niveau développer, depuis les techniciens jusqu'aux ingénieurs ?

La France et l'Allemagne présentent de grandes différences, mais aussi de grandes complémentarités dans leur culture économique, leur tissu industriel, leurs cursus de formation, leur politique d'innovation. Plutôt que pointer une différence rédhibitoire ou forcer des convergences, les deux principales puissances économiques ont tout intérêt à formuler des propositions communes de politiques européennes visant à sortir de la crise par le haut et misant sur l'avenir.

Pour répondre à ces attentes, le Cerfa lance un programme de travail commençant en 2009 et appelé à se prolonger jusque fin 2011, visant à mieux comprendre les enjeux de politique industrielle en France et en Allemagne, à débattre et confronter les points de vue, en vue de formuler de nouvelles politiques industrielles communes.

Ce programme se déclinera en deux niveaux :

- un cycle de conférences publiques, faisant intervenir des praticiens et experts de haut niveau (entreprises, administrations, politiques, chercheurs) ;
- un groupe de travail franco-allemand, pour approfondir ces débats et rédiger des propositions d'actions.

## Cycle de conférences sur les hautes technologies

Le Cerfa lance un cycle de conférences sur deux ans qui traitera des hautes technologies, dans une perspective franco-allemande, en coopération avec la Chambre franco-allemande de commerce et d'industrie.

Le Cerfa organisera quatre manifestations par an, en lien éventuellement avec l'actualité et selon un format flexible : petits-déjeuners débats, séminaires d'une demi-journée, ouverts au public ou restreints en fonction de la sensibilité et des intervenants pressentis.

Les intervenants seront des dirigeants d'entreprise, des hommes politiques et hauts responsables ministériels, des chercheurs et spécialistes de ces questions, afin de favoriser une meilleure compréhension des visions française et allemande sur ces enjeux, de susciter un débat sur la possibilité de convergences entre les politiques de la France et de l'Allemagne, et de favoriser l'émergence de solutions communes.

- **Premiers séminaires :**

- **L'industrie aéronautique européenne face à la crise : perspectives françaises et allemandes**, le 16 juin 2009, avec MM. Dominique Baudis, député européen, Jürgen Meyer, directeur général en charge de la politique technologique du Ministère fédéral de l'économie, et Dominique Pons, Vice President Strategy, Thales Aerospace Division ;
- **L'industrie spatiale européenne**, fin septembre 2009 ; en coopération avec le programme Espace de l'IFRI, dirigé par Laurence Nardon ;

- **Thèmes à venir :**

- L'industrie navale
- Les nanotechnologies,
- Quelle politique de Recherche et Développement et de soutien à l'innovation ?
- La politique de formation de haut niveau, et le maintien des compétences en Europe
- La politique énergétique, les énergies renouvelables
- Les drones
- Les politiques locales de soutien à l'industrie et aux emplois
- Les transferts de technologies, jusqu'où aller ?

## Groupe de travail franco-allemand

Un groupe de travail franco-allemand rassemblera une dizaine de professionnels et d'experts (administrations, recherche, entreprises) intéressés par les problématiques de coopération franco-allemande.

Ce groupe se réunira 4 fois par an, pour approfondir les problématiques évoquées dans les conférences, afin d'inventer de nouvelles manières d'aborder les questions de politique industrielle au plan de la France, de l'Allemagne et de l'Europe.

Le groupe sélectionnera des thématiques pertinentes avec pour objectif de faire émerger des propositions d'actions pour les décideurs publics et privés.

- **Production :**

- Le groupe de travail publiera plusieurs Notes de l'IFRI sur des thématiques ciblées, visant à formuler des propositions d'actions politiques ;
- Il rendra un rapport final faisant la synthèse d'une série de mesures que la France et l'Allemagne pourront proposer conjointement au plan européen ;
- Une réunion par an aura lieu en Allemagne, les autres réunions de travail auront lieu à l'IFRI à Paris.

- **Organisation :**

- Quatre réunions d'une demi-journée par an
- Un temps de débat et de réflexion
- Un travail en binômes ou trinômes pour rédiger et présenter des propositions au groupe