



Une nouvelle démarche : l'évaluation aléatoire



Credit photo : Andrew Fraker

Évaluer un projet est fondamental

Dans tous les pays du monde, les gouvernements et responsables du développement conçoivent des programmes permettant de réduire la pauvreté et doivent utiliser des ressources à bon escient, celles-ci étant limitées. En mesurant l'efficacité relative de différentes mesures, les évaluations aident les décideurs à mieux dépenser leurs fonds.

Mais comment savoir quel projet sera le plus performant? Lequel aura l'impact le fort compte tenu de l'investissement réalisé? Une évaluation objective et rigoureuse est indispensable.

Évaluer un projet est complexe

Évaluer rigoureusement est complexe, car on doit comparer les effets d'un programme à ce qu'il se serait passé si celui-ci n'avait pas été introduit.

Imaginez que vous souhaitez évaluer un programme de formation dont l'objet est d'aider de jeunes chômeurs à développer des compétences professionnelles. Vous voulez savoir si ce programme a bien l'effet escompté pour les jeunes y participant:

- Une comparaison avant/après ne prend pas en compte tous les paramètres externes qui peuvent affecter les participants pendant la durée de l'étude. Par exemple, si une usine a ouvert ses portes entre temps, les jeunes chômeurs vont plus facilement trouver du travail, même si le programme de formation est adéquat. L'impact réel du programme de formation n'aura donc pas été évalué...
- Une comparaison entre participants volontaires/non-participants ne fonctionnera pas bien non plus. En effet, dans notre exemple, il y a de grandes chances que les jeunes qui décident de participer volontairement à une formation professionnelle soient différents, car plus motivés, par exemple. Là encore, l'éventuel succès final de ce volontaire sera-t-il lié à ses compétences propres ou à la formation dispensée?

L'évaluation aléatoire est la meilleure méthode

Pourquoi ?

Une évaluation aléatoire est une méthode qui permet de tester rigoureusement l'impact d'un programme en résolvant les problèmes évoqués ci-dessus. Les évaluations aléatoires permettent que le groupe traité soit rigoureusement comparable au groupe témoin.

Ceci permet d'être certain que chaque différence entre les deux groupes est bien liée au programme lui-même et non à des éléments externes tels que la motivation des bénéficiaires, l'augmentation soudaine du nombre d'emplois disponibles, groupe issu d'un milieu favorisé, etc.

Ainsi cette méthode permet de mesurer les effets de facteurs très divers mais également d'identifier des causalités insoupçonnées (cf la fiche "Comment diffuser une nouvelle technique: les engrais au Kenya). Les évaluations donnent ainsi parfois naissance à de nouveaux modèles.

Comment ça marche ?

Dans le cadre d'une évaluation aléatoire simple, les bénéficiaires potentiels du programme sont répartis de façon aléatoire en deux groupes, l'un participera au programme (le groupe traité), et l'autre non (le groupe témoin).

Le programme est donc mis en œuvre dans le groupe traité. Le groupe témoin ne prendra aucune part au programme. En comparant les résultats des deux groupes, les effets du programme sont parfaitement identifiables, isolés de tous les autres facteurs externes qui auraient pu modifier son impact.

Toutefois, J-PAL ne travaille jamais sur des projets dont les frais d'évaluation diminueraient le nombre de bénéficiaires d'un programme. Ainsi, si nécessaire, le groupe témoin bénéficiera également du programme, lorsque l'évaluation sera terminée.

Soyons exigeants !

Des méthodes semblables sont utilisées depuis des décennies en matière médicale: avant qu'un médicament soit lancé sur le marché, il est testé sur un groupe de patients sélectionnés de façon aléatoire, alors qu'un deuxième groupe reçoit un placebo.

C'est en comparant les effets constatés sur les deux groupes que les scientifiques peuvent objectivement déterminer si le médicament est bénéfique ou non.

Nous devons avoir le même niveau d'exigence et de rigueur scientifique pour évaluer les programmes sociaux. L'évaluation aléatoire est un excellent moyen pour démontrer objectivement qu'un projet remplit bien les objectifs promis. C'est ainsi que nous aurons des politiques sociales réellement efficaces.