

Aux Président(e)s des réseaux économiques,

Mesdames, Messieurs les Président(e)s de réseaux,

J'ai souhaité vous réunir le 13 mars dernier à Tomblaine pour échanger avec vous sur les enjeux économiques et le travail à conduire collectivement.

Le moment s'y prête et j'éprouve le besoin de partager avec vous les éléments de la stratégie portée par le Conseil Régional en faveur du développement économique sur nos territoires, afin que vous puissiez les relayer auprès des membres de vos réseaux. Ce courrier vous donnera un résumé de mon intervention.

Depuis 40 ans, la Lorraine a subi de nombreuses difficultés dans le champ économique. Les secteurs traditionnels de notre région comme le textile, le charbon, la sidérurgie et d'autres, ont été singulièrement attaqués et bousculés dans le cadre d'une économie bouleversée et mondialisée.

La Lorraine a mené les combats nécessaires pour préserver ces activités mais force est de constater que ces combats ont été vains.

La question de la reconquête industrielle de la Lorraine est clairement posée. Ce n'est pas, de mon point de vue, une mission impossible.

La Lorraine dispose d'un potentiel économique, universitaire et de recherche considérable, appuyé par un fort tissu entrepreneurial, mais souvent méconnu.

Une visite récente des représentants du Commissariat à l'Energie Atomique (CEA) a permis de mettre en lumière la puissance de ce potentiel mais également sa difficulté à produire les résultats attendus. Le potentiel est présent en Lorraine mais insuffisamment valorisé.

Il nous faut mettre en lumière « ce qui marche ». Notre rencontre à Tomblaine a permis de constater que nous partageons ensemble cet objectif.

La Lorraine a les moyens de prendre des positions dans l'économie du 21^{ème} siècle mais elle ne pourra pas être identifiée ni reconnue sur tous les sujets si nous continuons à nous disperser. Il faut, **plus que jamais, opérer des choix, hiérarchiser les points qui nous permettent de gagner des positions** dans la compétition internationale.

Cette nécessité rejoint les orientations promues par l'Union européenne à travers **la spécialisation intelligente**.

Pour conduire ce travail dans le champ économique, j'ai installé depuis novembre 2012, une Conférence Régionale de la Mobilisation Economique et de la Promotion de l'Innovation réunissant, autour du Président du Conseil Régional, le Préfet de Région, le Président du Conseil Economique, Social et Environnemental de Lorraine, les Présidents des Conseils Généraux, les Présidents de Metz Métropole et de la CUGN, les Maires des 2 grandes villes universitaires, le Président de l'Université de Lorraine, le représentant des grandes écoles non-rattachées à l'Université de Lorraine, les représentants de chacune des Chambres Régionales de Commerce et d'Industrie, des Métiers et de l'Artisanat, d'Agriculture.

Les travaux conduits au sein de cette Conférence ont fait ressortir comme **éléments fédérateurs de notre région, les matériaux et l'énergie qui couvrent un vaste champ d'activités, d'entreprises, d'atouts et de potentiels**. Ils peuvent être, pour demain, l'identité de notre région dans l'économie du 21^{ème} siècle.

Sur les matériaux, la Lorraine dispose de tous les atouts suffisants pour être identifiée en tant que « Vallée européenne des Matériaux et de l'Energie ».

La transition énergétique, la capacité de production d'énergie en Lorraine, le gaz de "couche de charbon" identifié en Moselle Est, l'eau, les ressources en bois, mais aussi les process à inventer et les recherches à mener autour de Bure, constituent des points forts sur lesquels nous pouvons prendre des positions et construire du développement.

La transition énergétique est par ailleurs fléchée dans le cadre de la programmation européenne 2014-2020 à côté des 3 domaines suivants : les PME/PMI, l'innovation - recherche et le numérique. Ces fonds seront importants dès lors que la Lorraine a été reconnue « région en transition » par l'Union européenne.

Ces éléments fédérateurs doivent être portés à la connaissance de la puissance publique et, de mon point de vue, faire l'objet d'un Pacte entre la Lorraine et l'Etat. C'est ce message que nous devons porter collectivement pour bénéficier des outils de la puissance publique nécessaires à cette reconquête industrielle.

En parallèle, il y a bien sûr les préoccupations du moment que nous devons traiter. C'est l'accompagnement des entreprises qui composent le tissu économique lorrain.

Avec l'ensemble des Consulaires de Lorraine, le Conseil Régional a engagé un travail, unique en France, de partage et de mise en commun.

5 chantiers de travail ont ainsi été définis :

- la reprise, la transmission et la création d'entreprises,
- l'innovation et les filières,
- la formation,
- le développement durable,
- l'exportation et le commerce international.

Le travail est permanent sur ces questions. Il s'agit d'éviter les doublons, de rechercher l'efficacité et d'agir en responsabilité, chacun dans son champ de compétence.

Pour sa part, et cela a été le troisième volet de mon propos, le Conseil Régional doit accompagner ces priorités avec une offre de formation adaptée et répondant aux besoins des entreprises. Nous y travaillons dans le cadre du Contrat de Plan Régional de Développement des Formations Professionnelles notamment, et le futur acte de décentralisation donnera au Conseil Régional de plus grandes capacités d'action dans ce domaine.

Par ailleurs, il est bien évident que les outils et les dispositifs économiques du Conseil Régional devront être mis en adéquation avec les enjeux que je viens d'évoquer.

Je sens le moment important. La Lorraine a besoin d'unité, de responsabilité et de travail en partenariat. Chaque investissement fait par nous doit être efficace.

Nous partageons tous l'objectif du développement économique et je crois que le travail engagé nous met sur la bonne voie pour réussir ce redressement industriel.

Comme je vous l'ai indiqué, je me tiens à votre disposition, tout comme mes Vice-Présidents délégués dans le champ économique, pour répondre à toute sollicitation ou invitation que vous pourriez proposer.

Vous pouvez prendre contact auprès de mon secrétariat à l'adresse mail suivante secretariat.cabinetdupresident@lorraine.eu ou bien par téléphone au 03.87.33.62.02

Dans l'attente d'échanges prochains, je vous prie d'agréer, Mesdames, Messieurs, l'expression de ma considération distinguée.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'JP Masseret', is written over a long horizontal line that spans most of the width of the page.

Jean-Pierre MASSERET