



PREPARATION DE LA CANDIDATURE QUERCY ROUERGUE A LEADER 2007-2013

Compte Rendu de la Réunion « Synthèse et Enjeux »

2 Octobre 2007 Figeac



Objectifs de la réunion

- Présenter aux acteurs la synthèse du travail réalisé lors des deux premières réunions et mené à travers la méthode AFOM (Atouts Faiblesses Opportunités Menaces)
- Valider les préoccupations partagées par les participants telles qu'elles ont émanées de la consolidation de ces deux premières réunions
- Réfléchir aux pistes d'actions que le programme Leader 2007-2013 pourrait soutenir

Participants

53 Participants.
Durée de réunion : 2h

Nom	Prénom	Structure
DARSON	Nadine	OT Figeac-Cajarc
BERGES	Chantal	OT Figeac-Cajarc
SOULIGNAC	Delphine	SCIC Compétences et Territoires
EXIGA	Christine	Maison de la Formation - Figeac
MAVEL	Bernard	Ass. Léo Lagrange
CAMBEFORT	Suzanne	Espaces Culturels Villefranche
BALNCHET	Monique	Espaces Culturels Villefranche
CATCEL	Damien	Centre Culturel Figeac Cajarc et Pays Est Quercy
RONDIER	Céline	Pays Est Quercy
CRESSON	Rebecca	Pays Est Quercy
COURONNE	Patrice	GAL Quercy Rouergue
ROUQUETTE	Stéphanie	Ass. Mode d'Emplois
THENAIL	Jean Louis	Village 12
ROUDIL	Sophie	Pays Rouergue Occidental
CATALA	Corinne	Pays Est Quercy
RAMI	Lionel	Cté de communes Villeneuve Diège et Lot
SAINT MAXENT	Didier	Cté de communes du Haut Ségala
TAMACET	René	Vacances et Familles 12
LAGARRIGUE	Philippe	Vacances et Familles 12
BLANADET	Didier	La « VIE »
ARBUS	Jean Roland	LEGTA La Vinadie
LEYGUES	Roland	URQR Villefranche de Rouergue
LUCON	Jean Pierre	Lycée Beauregard Villefranche de Rouergue
GUILLERM	Catherine	ADASEA 12
LAVERGNE	Vincent	SIAV2A
TOURNIER	Nicolas	Syndicat Mixte Bassin Rance Célé
CLEMENT	Yann	CRPF Midi Pyrénées
CARDE	Jean François	Chambre des Métiers 46
CAYLA	Alain	Cté de communes du pays Rignacois
LANDAS	Jean Yves	Association Ségala Limargue
MOLINIER	Louis	SEM LDA
FRANCOIS	Jérôme	Cté de communes Figeac Cajarc
ROUQUIER	Philippe	INTER-EMPLOI
BONNAUD	Olivier	Centre Social et de Prévention Figeac
HUFSCMITT	Delphine	URQR Villefranche
CATALAN	Claude	Cté de communes Montbazens
VAYSSOUZE	Maguy	Fédération des Foyers Ruraux 46
COFFINEAU	Marie	Fédération des Foyers Ruraux
GENTIL	Michel	Entraide Decazeville
LAMOTHE	Mireille	Chambre d'Agriculture 46
NOWAK	Pascal	SICASELI
FONTANEL	Thierry	Chambre d'Agriculture 12
GERSCHER	Anne Marie	Mission Locale 46
GASC	Guillaume	SICASELI
LAFRAGETTE	Pierre	SICASELI
LAMBLIN	Gisèle	LEGTA La Vinadie - Figeac
MARTY	Jacques	ONF
GADEA	Pierre	Pays Rouergue Occidental
SERVY	Jean Pierre	Lycée François Marty - Monteils
COUDON	Jean Claude	Chambre d'Agriculture 46
MELLINGER	André	Pays Est Quercy
IMBERDIS	Nicolas	GAL Quercy Rouergue
BELTRANDO	Valérie	GAL Quercy Rouergue

Synthèse des échanges

Les idées émises lors des deux premières réunions (Cf. précédents comptes-rendus), ont été synthétisées et réorganisées selon 4 grands thèmes :

- vie locale (démographie, services à la population, formation, culture)
- agriculture/agroalimentaire, sylviculture/filière bois
- environnement, utilisation de l'espace
- économie rurale (tourisme, commerce artisanat)

Chaque thème est présenté sous forme d'un tableau « AFOM » (Atouts Faiblesses Opportunités Menaces) et distribué aux participants.

VIE LOCALE

ATOUTS	Poids	FAIBLESSES	Poids
<p>La qualité de vie, la qualité des paysages et du patrimoine architectural et culturel, la tradition gastronomique</p> <p>Le dynamisme culturel, soutenu par les collectivités et le dynamisme associatif</p> <p>L'arrivée de nouvelles populations avec une autre culture et en demande de nouveaux services</p> <p>La politique petite enfance en cours de développement</p> <p>L'attachement des jeunes à leur territoire</p> <p>les <u>nombreuses initiatives</u> pour la mobilité</p> <p>la <u>structuration et la mise en réseau</u> en cours des acteurs de l'emploi et de la formation</p>	<p>● ● ●</p> <p>● ●</p> <p>● ●</p>	<p>L'insuffisance des services de santé, des services petite enfance et le <u>manque général de coordination entre les services et entre pôles urbains</u></p> <p>Des moyens de transports insuffisants entraînant des problèmes de mobilité pour les jeunes et les personnes âgées en particulier</p> <p>Des initiatives culturelles difficiles à pérenniser et un <u>manque de coordination</u> entre les acteurs culturels</p> <p>Le manque de structures d'accueil pour les personnes âgées</p> <p>Le vieillissement de la population, le départ des jeunes et le manque d'initiatives en faveur des jeunes</p>	<p>● ● ●</p> <p>● ●</p> <p>● ●</p> <p>● ●</p> <p>● ●</p>
OPPORTUNITÉS	POIDS	MENACES	Poids
<p>Favoriser l'emploi des jeunes et développer une offre de service qui leur soit adaptée (accompagnement, hébergement...)</p> <p>Faire de la culture un facteur d'attractivité et un levier économique</p> <p>Renforcer la gestion de l'habitat/de l'urbanisme et du foncier en vue de favoriser l'accueil d'actifs et de développer des structures pour personnes âgées</p> <p>Encourager l'accueil de nouvelles populations par le développement de services adaptés</p>	<p>● ● ●</p> <p>● ●</p> <p>● ●</p> <p>● ●</p>	<p>Poursuite du vieillissement de la population et exode des jeunes, disparition de la vie dans certaines parties du territoire (des zones qui se vident)</p> <p>Perte de services, de compétences, de savoir-faire artisanaux</p> <p>Appauvrissement des activités sociales et culturelles</p> <p>Essoufflement du bénévolat dans l'engagement durable</p> <p>Renforcement des inégalités entre les différentes parties du territoire vis-à-vis de l'accès aux services de santé</p>	<p>● ● ●</p> <p>● ●</p> <p>● ●</p> <p>● ●</p> <p>● ●</p>

ECONOMIE RURALE (TOURISME, COMMERCE ARTISANAT)

ATOUTS	Poids	FAIBLESSES	Poids
<p>Un fort potentiel touristique, une forte demande en produits agro touristiques et un étalement de la saison</p> <p>Un bon tissu d'artisan et de TPE bien diversifié avec des micro entreprises novatrices</p> <p>Un bon <u>maillage</u> des OTSI à l'échelle des deux pays et des dynamiques engagées pour qualifier l'accueil touristique</p>	<p>● ● ●</p> <p>● ●</p> <p>●</p>	<p>Une pénurie de main d'oeuvre en particulier dans certains secteurs (bâtiment, soins infirmiers...) et une difficulté des entreprises à recruter</p> <p>Une offre touristique à améliorer en termes de capacité et qualité de l'accueil, de valorisation du patrimoine, de <u>promotion commune</u> et d'adaptation au nouveau contexte (périodes de fréquentation)</p> <p>Un agro-tourisme peu développé (faibles capacités d'accueil, besoins de nouvelles compétences et de nouvelles organisations)</p> <p>L'existence de « zones blanches » en termes d'artisanat</p> <p>les difficultés de transmission/reprise d'entreprises</p> <p>Un effet « mono-industrie mécanique » préjudiciable pour les jeunes qui ne trouvent pas de débouchés sur le territoire dans d'autres secteurs</p> <p>Un enclavement du territoire</p>	<p>● ●</p> <p>● ●</p> <p>● ●</p> <p>●</p> <p>●</p>
OPPORTUNITÉS	Poids	MENACES	Poids
<p>Utiliser le tourisme comme vecteur d'attractivité de nouvelles populations actives (fidéliser la clientèle, renforcer les démarches qualité, profiter de la forte demande de randonnées)</p> <p>Créer de nouvelles activités économiques en milieu rural <u>en développant le réseau</u> de pépinières</p> <p>Encourager de nouvelles formes d'emplois et de <u>partage des compétences</u> (en particulier pour les TPE)</p> <p>S'appuyer sur les porteurs d'initiatives économiques, sociales et culturelles</p>	<p>● ● ●</p> <p>● ● ●</p> <p>● ●</p>	<p>Disparition progressive des artisans dans les communes rurales, des commerces ruraux et des petites entreprises</p> <p>Un risque de disparition des activités induites par l'agriculture (ex : industries agro-alimentaires) entraînant un déséquilibre de l'économie locale</p>	<p>● ● ●</p> <p>● ●</p>

AGRICULTURE/AGROALIMENTAIRE-SYLVICULTURE/FILIERE BOIS

ATOUTS	Poids	FAIBLESSES	Poids
<p>Le <u>lien et la complémentarité</u> agriculture agroalimentaire avec une proximité des lieux de production-transformation</p> <p>Le potentiel de développement de la filière bois (potentiel forestier, développement des chaudières collectives, réflexions en cours sur la filière)</p> <p>Une densité importante d'agriculteurs avec une tendance au rajeunissement et l'émergence de nouvelles formes <u>d'exploitation collectives</u></p> <p>Des filières et services agricoles <u>bien structurés</u></p> <p>Un appareil de formation performant</p> <p>Une grande variété de systèmes de production</p>	<p>● ● ●</p> <p>● ● ●</p> <p>● ●</p> <p>●</p>	<p>Un métier d'agriculteur peu attractif (astreinte, revenu, impact sur l'environnement), avec un taux de célibat élevé</p> <p>Des difficultés pour l'installation des jeunes agriculteurs en particulier hors cadre familial, manque d'accompagnement des projets d'installation</p> <p>Pas ou peu de reprises des entreprises agricoles</p> <p>Peu d'agriculteurs bio, une filière bio peu développée</p> <p>Une diversification vers des activités non agricoles peu développée</p> <p>Une carence en <u>systèmes d'organisations collectives</u></p> <p><u>Peu de liens</u> agriculteurs/consommateurs</p>	<p>● ● ●</p> <p>● ●</p> <p>● ●</p> <p>●</p> <p>●</p> <p>●</p>
OPPORTUNITÉS	Poids	MENACES	Poids
<p>Mettre en œuvre des solutions agro-environnementales en s'appuyant sur les outils de <u>concertation</u> (schémas, contrats, MAE...)</p> <p>L'augmentation du prix des énergies fossiles qui va ouvrir la porte à d'autres filières énergétiques et notamment le bois-énergie et permettre la valorisation du potentiel forêt</p> <p>Développer de <u>nouvelles zones de dialogue</u> pour réconcilier les agriculteurs avec la population</p> <p>S'appuyer sur la demande des consommateurs pour affirmer les <u>filiales</u> de qualité et développer les <u>circuits courts</u></p> <p>Valoriser le travail en cours sur <u>les filiales</u> de production (ex : filière porcine sur Villefranche) pour <u>créer de nouveaux réseaux de compétences</u> mettant en valeur les filiales de production en difficulté</p> <p>S'appuyer sur l'appareil de formation existant pour développer des outils innovants : formation-développement, parcours sécurisés</p> <p>S'intégrer dans le pôle de compétitivité agro-alimentaire régional</p> <p>Développer de nouveaux usages des cultures traditionnelles (herbe : biomasse, chanvre : construction)</p>	<p>● ● ●</p> <p>● ● ●</p> <p>● ●</p> <p>● ●</p>	<p>Accentuation de la déprise agricole</p> <p>Un déséquilibre coût/prix sur les produits agricoles avec des agriculteurs non payés au juste prix</p> <p>Une quantité importante de SAU changeant d'orientation</p>	<p>● ● ●</p>

ENVIRONNEMENT, UTILISATION DE L'ESPACE

ATOUTS		FAIBLESSES	
<p>Un contexte favorable à la mise en place de solutions agro environnementales (<u>nombreuses démarches</u> engagées, attitude favorable du monde agricole)</p> <p>Des ressources en eau potable suffisante</p>	● ● ●	<p>Un environnement qui se dégrade (de nombreuses zones inondables, des milieux naturels remarquables en régression), une fermeture des milieux en lien avec la déprise</p> <p>Des ressources en eau de surface et souterraine fragiles (quantité et qualité)</p> <p>Un manque de <u>prospective territoriale concertées</u></p> <p>Une concurrence sur le foncier</p>	<p>● ● ●</p> <p>●</p> <p>●</p>
OPPORTUNITÉS		MENACES	
<p>Reconquérir la qualité de l'eau par une <u>gestion concertée</u></p> <p>Sensibiliser à l'environnement</p> <p>Anticiper les réglementations à venir et s'appuyer sur l'existence d'outils techniques (ex diagnostic agro-énergétiques) pour investir le domaine de l'efficacité énergétique en agriculture</p>	● ●	<p>Un manque d'entretien de certaines zones entraînant un manque d'entretien du territoire et une dégradation des paysages</p> <p>Une dégradation rapide de la qualité et de la quantité d'eau</p> <p>Un <u>manque de cohésion</u> sur la gestion du foncier bâti (dispersion de l'habitat)</p> <p>Ne pas anticiper la gestion des contraintes environnementales et se retrouver ensuite confrontés à une réglementation plus dure</p> <p>Une artificialisation des sols favorisant les inondations</p> <p>Une perte identité culturelle et patrimoniale du fait du non respect architectural du bâti (ex : prolifération de mas provençaux)</p>	<p>● ● ●</p> <p>● ●</p> <p>● ●</p> <p>●</p>

L'analyse de ces tableaux met en évidence plusieurs préoccupations et objectifs partagés pour le développement du territoire qui ont amené à formuler 4 grands enjeux : 3 enjeux sont de nature « thématique », le quatrième étant de nature plus « transversale ». Ces enjeux sont présentés aux participants de la manière suivante :

Enjeu 1 : « Le Quercy Rouergue : terre d'actifs » (ou comment freiner le vieillissement démographique : Maintien des jeunes / Accueil d'actifs)

Objectifs :

- favoriser l'emploi des jeunes
- encourager l'accueil d'actifs
- accompagner la création d'activités et la structuration de filières (culture, tourisme, filière bois, nouveaux débouchés des produits agricoles...)
- faciliter la reprise d'entreprises industrielles, artisanales ou de commerce
- faciliter l'installation des jeunes agriculteurs et la reprise des exploitations agricoles

Enjeu 2 : « Une agriculture en évolution dans l'espace rural de demain »

Objectifs :

- revaloriser le métier d'agriculteur et accompagner son évolution (agrotourisme, entretien du paysage, développement de la filière bois...)
- développer de nouvelles zones de dialogue pour réconcilier agriculteurs/population
- valoriser et développer les initiatives existantes sur les filières de production (agro-alimentaire, circuits courts, qualité...)
- mettre en oeuvre des solutions agro-environnementales en s'appuyant sur les outils de concertation

Enjeu 3 : « Bien-être et bien vivre en Quercy Rouergue »

Objectifs :

- renforcer la gestion de l'habitat/urbanisme/foncier en vue de favoriser l'hébergement des jeunes et l'accueil d'actifs, et pour lutter contre la dégradation environnementale et paysagère
- garantir un accès équitable aux services pour l'ensemble du territoire
- développer des services adaptés aux attentes des jeunes et des nouvelles populations

Enjeu transversal : « le développement du territoire, un projet collectif pour Quercy-Rouergue) »

Objectifs :

- renforcer les collaborations entre collectivités
- encourager toutes les formes de mutualisation des moyens et des compétences
- accompagner les démarches collectives

Suite à cette présentation, il est proposé aux participants de constituer des groupes de travail qui réfléchiront chacun sur un des trois enjeux thématiques. Ils ont ensuite réfléchi aux types d'actions qui pourraient être soutenus par le programme au regard de chacun de ces enjeux, Ces actions devant autant que possible s'inscrire à la fois dans l'enjeu analysé et dans l'enjeu transversal.

La restitution du travail de chaque groupe a ensuite été effectuée par un rapporteur.

Récapitulatif des idées principales émises lors de cette réunion

ENJEU 1 : « Le Quercy Rouergue : terre d'actifs » (ou comment freiner le vieillissement démographique)

- Mettre en réseau des jeunes en fin de scolarité avec des tuteurs/parrains en entreprise
- Formation et intégration dans l'emploi
- Formation des jeunes vers les métiers de l'environnement, du bâtiment et de l'agriculture
- Valorisation de l'image et des finances de métiers tels que le bâtiment et l'environnement
- Renforcer l'accueil dans les offices de tourisme par du personnel
- Fédérer et impulser des dynamiques de réseau et un portail d'accueil
- Création du « qui fait quoi en Quercy Rouergue »
- Casser les barrières entre socio-professionnels
- Aller voir une expérience (méthode) sur un territoire d'accueil (ex en Sud Aveyron)
- Faire revenir des natifs pour créer/repandre des entreprises (racines)
- Accompagner les cédants d'entreprise et les repreneurs
- Rencontre des métiers depuis le très jeune âge
- Communiquer les outils d'accueil du territoire (concernant l'emploi et les métiers)
- Favoriser l'offre de logements vers les nouveaux arrivants-actifs
- Problème du capital pour exercer le métier d'agriculteur et s'installer
- Identifier les besoins des TPE pour leur proposer des solutions adaptées
- Accompagner les TPE dans la gestion de leurs ressources humaines
- Créer une dynamique entre TPE par des échanges de pratiques
- Déconcentrer les lieux d'information au plus profond de la ruralité
- Utiliser les activités culturelles pour favoriser les échanges entre population et l'accueil
- Créer des espaces événementiels pour échanger entre acteurs du territoire
- Communication sur les actions culturelles pour les nouveaux arrivants
- Pas de groupements d'employeurs (ou peu) et ceux existants ont du mal à fonctionner

ENJEU 2 : « Une agriculture en évolution dans l'espace rural de demain »

- Actions de communication autour du métier d'agriculteur (faire connaître le métier, la filière, dépasser les frontières départementales, mise en réseau d'expériences...)
- Créer des outils de communication (pédagogie, message mis en avant, approche globale de l'agriculture) sur l'agriculture dans l'ensemble du milieu rural
- Faire la promotion d'un cinéma rural thématique et source de débat
- Mettre en relation l'agriculture et le tourisme (randonnée, cyclotourisme, dégustation... Etablir le lien santé-sport-agriculture)
- Bâtir des outils pédagogiques (productions audio-visuelles : voir, faire-voir, faire-savoir. Problème des films qui ont oublié le cadre, le décor du monde rural)
- Organiser des visites de ferme de manière structurée avec des opérations de communication (appui des offices de tourisme, de la presse...)
- Lever les tabous entre agriculteurs et société
- Associer plusieurs catégories socio-professionnelles dans la reconnaissance du métier (scolaires, commerçants, agriculteurs...)
- Faire connaître les outils déjà existants concernant les mesures agro-environnementales qui sont encore aujourd'hui d'avant-garde.
- Reconnaître les services non-marchands rendus par l'agriculture

- Développer des approvisionnements en bois en amont de l'incitation à s'équiper en système de chauffage au bois
- Recréer la culture de la propriété forestière et surtout de son exploitation durable et régulière

ENJEU 3 : « Bien-être et bien vivre en Quercy Rouergue »

- Développer de nouvelles formes d'habitat accessible et intégré (intégration paysagère et architecturale)
- Déclinaison locale des outils d'accueil des nouveaux arrivants
- Définir des outils de planification en matière d'urbanisme
- Développer le logement locatif pour les jeunes
- Service Offre/Demande à mettre en place
- Créer des liens sociaux
- Structuration du territoire permettra de partager des emplois
- Mettre en valeur les activités loisirs/culture/sport existantes et communiquer sur ces activités
- Soutenir les activités et services itinérants
- Développer la mobilité intra et extra territoriale
- Valoriser les attraits de notre territoire en terme d'activités (qualité de vie)
- Faire participer les jeunes à la vie du territoire, qu'ils en soient des acteurs, qu'ils soient mieux intégrés aux instances existantes
- Accompagner les structures qui accompagnent les jeunes
- Accès aux nouvelles technologies (ADSL, TNT...)