

# 22èmes Rencontres Nationales de l'Économie Territoriale



Pour toute information complémentaire rendez-vous sur notre site www.economie-territoriale.fr

#### EN PARTENARIAT AVEC

















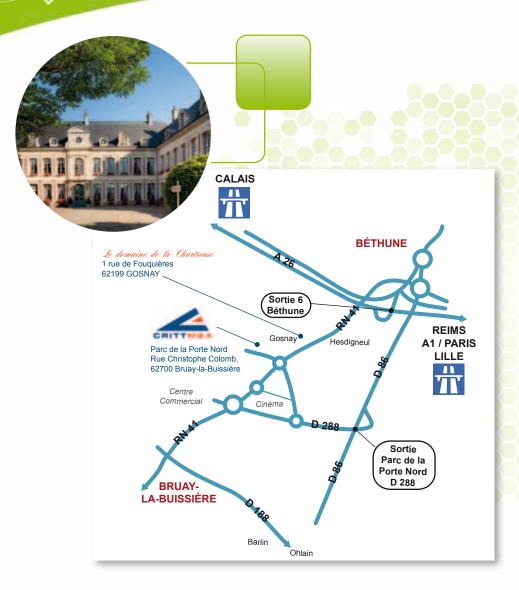
RNET c/o ARADEL - 14 rue Passet - 69007 Lyon Association loi 1901 sans but lucratif





# INFOS PRATIQUES

# **EDITO**



Pour plus d'informations www.economie-territoriale.fr Facebook : RNET.ECONOMIE.TERRITOTIALE Twitter: RNET-DevEco



#### Pierre FERRIER Président du RNET

Créativité-innovation, créativité source de l'innovation... un duo indissociable qui parle aux développeurs, en veille permanente pour le développement de leur territoire, cet écosystème qui se nourrit des échanges de ses acteurs.

Pour nous la créativité, capacité à produire des idées et à les organiser de façon originale n'est pas affaire d'un individu seul mais d'un réseau, d'un pôle, d'un cluster... concepts aujourd'hui bien ancrés dans notre quotidien.

Quant à l'innovation, le manuel d'Oslo nous la qualifie comme la mise en œuvre d'un produit, d'un processus nouveau ou sensiblement amélioré... d'une nouvelle méthode opérationnelle dans les pratiques de l'entreprise... Longtemps cantonnée dans le modèle classique centré sur la technologie, force est de constater qu'à 80% l'innovation est de nature sociale, organisationnelle ou financière.

Alors « créativité et innovation : quelles déclinaisons pour le développement des territoires ? », c'est le fil rouge des RNET 2013 qui s'est imposé naturellement oserai-je dire.

Les ateliers qui vous sont proposés font effectivement la part belle à ces 80% : il y sera question d'innovation dans les petites entreprises, les financements, la gestion des emplois et compétences, mais aussi d'industries créatives, d'une économie plus solidaire, d'écologie industrielle.

Il y sera bien sûr question de notre rôle de développeur, acteur/animateur de notre territoire.

L'échange d'expériences, raison d'être affichée de nos RNET, sera donc toujours au rendez-vous de vos attentes cette année.

Les focus d'experts, véritables ateliers de formation introduits au programme l'an dernier à Suze la Rousse, ont été largement plébiscités et sont donc reconduits cette année.

Et bien sûr, sur cette terre artésienne de Béthune-Bruay il était impossible de ne pas évoguer la dynamique qu'a enclenchée l'arrivée du Louvre à Lens et le mariage heureux culture/tourisme/économie comme ce fut le cas à Saint-Denis grâce au volet sportif avec l'arrivée du Stade de France.

Et avant de nous séparer, vendredi après-midi (comme l'ont déjà fait 550.000 visiteurs depuis décembre 2012) ne manquez pas de visiter ce Louvre-Lens et sa merveilleuse « Galerie du temps ».

Je termine ce propos en remerciant le Président Alain Wacheux et le Président de la commission de développement économique, Pierre Moreau pour leur soutien et leur accueil en Artois Comm.

Inscrivez-vous nombreux et bonnes rencontres 2013!

# **EDITO**

# MERCREDI 9 OCTOBRE 2013



Alain WACHEUX
Président d'Artois Comm

« Créativité et innovation, quelles déclinaisons pour le développement des territoires ? », tel est le fil rouge de votre rendez-vous annuel des développeurs économiques des collectivités territoriales.

C'est donc le regard résolument tourné vers l'avenir que vous avez choisi d'aborder ces 22èmes Rencontres, tout comme notre communauté d'agglomération vient de le faire en adoptant son projet de territoire « Horizon 2030 ».

Terre d'industrie et qui entend le rester, notre collectivité y a affirmé sa décision d'accompagner le développement de la recherche et développement, la formation, l'enseignement supérieur, l'esprit d'initiative, la transition énergétique et l'innovation sous toutes ses formes : technologique bien sûr, mais aussi sociale. Dès notre création, nous nous sommes en effet engagés dans le développement de l'économie sociale et solidaire et l'accompagnement à la mutation des emplois.

Diversifier notre économie, c'est aussi une de nos affirmations : culture, tourisme... y figurent en bonne place : Béthune 2011 Capitale régionale de la culture, inscription au patrimoine mondial de l'Unesco, ouverture du Louvre-Lens... autant de chances que nous entendons bien saisir. À travers vos ateliers et la table ronde, vous échangerez sur ces thèmes d'une économie innovante et diversifiée qui nous sont communs.

Aussi, après l'édition 2005, je suis heureux de vous accueillir à nouveau en Artois Comm. et vous souhaite à toutes et à tous de fructueux travaux placés sous le signe du travail et de la convivialité, tradition du Nord oblige!

Bienvenue dans l'agglomération de Béthune-Bruay et bonne découverte de notre territoire et de ses expériences !

# 14H30 : ACCUEIL DES PARTICIPANTS

Foyer François Albert - Béthune



### 15H30 - 17H30 : CAFÉ DES DÉVELOPPEURS

Fouer François Albert - Béthune

Le café des développeurs, c'est votre boîte à outils et notre séance de transfert de compétences en direct!

C'est l'effet réseau avec un plus indéniable par rapport au virtuel : c'est en réel !!!

Transmettez vos questions lors de votre inscription et apportez vos solutions en intervenant lors de cette session d'échanges, dans une ambiance conviviale.

Venez simplement avec votre expérience.

Animateurs:

Micheline Teboul. Responsable du Pôle Aménagement, Urbanisme, Domaine et Développement Durable à la mairie de Fresnes.

Jérôme Cordellier, Associé iNNOECO.

Président honoraire du Réseau National de l'Economie Territoriale

Posez vos questions sur notre site www.economie-territoriale.fr rubrique «Les Rencontres».

# 18H00 - 19H00 : VISITE DU CRITT M2A

Bruay-la-Buissière

Visite du Centre de Transfert Technologique Automobile au Parc de la Porte Nord à Bruay-La-Buissière.

20H00: REPAS DU SOIR

Chartreuse du Val Saint Esprit - 1 rue de Fouquières à Gosnay

22H00 : ACCUEIL DANS LES LIEUX DE RÉSIDENCE

Lieux : Porte Nord à Bruay et Gosnay

4

# **JEUDI 10 OCTOBRE 2013**

# **JEUDI 10 OCTOBRE 2013**



8H30
ACCUEIL DES PARTICIPANTS
Navette hôtel Porte Nord / La Chartreuse

9H00
OUVERTURE OFFICIELLE
DES 22<sup>èMES</sup> RENCONTRES

Amphi de La Chartreuse à Gosnau

## 9H45 - 11H15 : CONFÉRENCE

« Installation d'un équipement structurant de dimension nationale dans un territoire : comment agir pour que le territoire, sa population, ses entreprises bénéficient des retombées économiques ? »

Accueillir un grand équipement sur un territoire, quel sens cela peut-il avoir pour la collectivité, les acteurs institutionnels, économiques et la population locale?

Tout le monde s'accorde à dire qu'un équipement « structurant » modifie plus ou moins substantiellement quelques données locales, lesquelles ? Economiques, de quelle nature et de quelle durée ? Sociales ? On se pose sensiblement les mêmes questions. Culturelles, touristiques ? Quels impacts cela peut-il avoir sur les écosystèmes locaux ?

Peut-être devons-nous tout simplement revenir sur la notion d'accueil. Parlons d'intégration, d'opportunité, d'appropriation... mais également de négociation avec les protagonistes du projet, les décideurs, qu'ils soient publics ou privés, investisseurs, promoteurs...

Aux oreilles d'un développeur, tout ceci commence à avoir un écho de jeu d'acteurs. En effet, une partie se met en place ; une partie importante pour le territoire. Encore faut-il la jouer et surtout savoir comment la jouer.

Tentons de tirer parti des témoignages sur des expériences vécues et en cours autour de l'installation du Stade de France et du Louvre Lens.

#### Intervenants:

Francis **Dubrac**, PDG de Dubrac TP, Président de Plaine Commune Promotion, ancien Président de l'Apessade - Association pour la Promotion des Entreprises de la Seine-Saint-Denis et Président de l'Office de Tourisme de Saint-Denis Plaine Commune.

Pablo **Otaola**, Urbaniste, Gérant de la SEM d'aménagement Comision Gestora Zorrotzaurre en charge du projet urbain autour du Musée Guggenheim de Bilbao, membre du Comité d'expertise de labellisation Euralens

Norbert **Crozier**, Chef de la Mission Louvre Lens Tourisme et Florence **Girard**, Directrice de l'Office de Tourisme de Béthune-Bruay

Animateur: Jérôme Cordellier, Associé iNNOECO,

Président honoraire du Réseau National de l'Economie Territoriale.

11H30 - 13H00 : ATELIERS 2, 3 ET 4

13H00 : REPAS

Chartreuse du Val Saint Esprit - 1 rue de Fouquières à Gosnay

### 14H30 - 16H00 : FORUM DES EXPÉRIENCES

#### Partage d'expériences avec :

- Agir sur les leviers de l'économie de proximité avec un témoignage de Virginie Garnier, Manager du commerce, Agence Économique de ViennAgglo.
- Mission innovation, Avant Pays Savoyard avec Séverine Viret, Directrice du CRITT Savoie.
   Animatrice: Claudine Pilton, Directrice d'ARADEL.

16H00 - 16H30 : PAUSE

16H30 - 18H00 : ATELIERS 1, 5 ET 6

18H15: RETOUR AUX HÔTELS

20H30 : SOIRÉE DES RNET : ÉCHANGE ET CONVIVIALITÉ

Salle Marmottan de Bruay-La-Buissière - Place Marmottan

Pour en savoir plus : www.economie-territoriale.fr







# FOCUS SUR LES ATELLERS

#### ATELIER 1

#### Quelles innovations dans les modes de financement des entreprises ?

Cet atelier propose de voir comment concilier financement de proximité et développement local. Dans un contexte de mutation économique, sociétale et environnementale, de nouveaux modes alternatifs de financement pour les entreprises seront présentés, proposant un nouveau rapport des habitants à leurs territoires.

Intervenants pressentis

André Jaunay, Vice-président de Financement Participatif France, fondateur de France Angels et de Développeurs Sans Frontières, Administrateur territorial.

Henri Talamy, ARDTA: Agence Régionale de Développement des Territoires d'Auvergne.

Animateur : Bruno Pinard-Legry, Directeur à Vichy Val d'Allier développement.

#### ATELIER 2

#### Comment accompagner les entreprises sur l'innovation?

Après avoir défini l'innovation sous toutes ses formes, trois interventions apporteront des éclairages sur la façon dont les territoires peuvent accompagner les entreprises dans leur démarche d'innovation, d'une part au travers des démarches collaboratives et d'autre part, dans le cadre d'expériences déclinées dans les entreprises artisanales et les petites entreprises.

Intervenants pressentis

Sylvain Dorschner, Secrétaire général Club des Pôles de compétitivité mondiaux,

Fondateur associé Cabinet iNNOECO.

Catherine Elie, Directrice du développement économique, Institut supérieur des métiers (ISM)

Olivier Danna, Danna InduStries.

Animatrice : Patricia Auroy, Secrétaire du CDEIF (Club des Développeurs Economiques IDF).

#### ATELIER 3

#### Industries créatives : quels leviers pour les territoires ?

Au croisement de l'économie et de la culture, le concept d' « Industries Créatives » apparait dans les années 90. Les définitions varient selon les territoires et les domaines d'activités que chacun y inclut (audiovisuel, web, design, artisanat d'art...). Force est de constater qu'aujourd'hui, avec 2,6 % du PIB européen, ce secteur stratégique est souvent présenté comme un facteur de développement économique, social, culturel et également d'attractivité... Mais de quoi parle t'on concrètement ?

Nos territoires sont-ils tous créatifs? La créativité serait-elle la clef du développement socio-économique des territoires? Comment jouer la carte de la créativité sur un territoire? Cet atelier propose d'échanger notamment autour de deux territoires qui ont développé stratégies et outils pour se positionner sur les industries créatives dans des secteurs d'activités très différents mais liés au patrimoine du territoire (arts de la table et patrimoine : la coutellerie de Thiers / spectacle vivant : le Festival Jazz à Vienne).

Intervenants pressentis:

Franck Chaigneau, Mairie Conseil, Caisse des Dépôts et Consignations.

Alexandre Asselineau, Directeur des Programmes (Ecole Supérieure de Commerce de Dijon) & Professeur de management stratégique.

Thomas Prieur, Directeur de l'Emploi et du Développement Economique de l'Agence Economique du Pays Viennois.

Animatrices : Elodie Vachias, Déléguée territoriale Val d'Oise au Conseil Régional d'Ile de France. Anne-Sophie Naudet, Chargée de mission économique CA Plaine Commune.

#### ATELIER 4

# Mutations économiques et adaptation des compétences au sein des PME : quelles mobilisations territoriales des acteurs publics et privés ?

Les PME sont fortement impactées par les mutations de leur environnement économique et doivent, selon les termes en vogue, savoir-faire preuve « d'agilité » pour faire évoluer leurs organisations et leurs compétences internes... mais elles manquent parfois de ressources et de compétences propres et doivent être accompagnées pour cela. Comment les pouvoirs publics locaux, mais aussi des partenariats interentreprises peuvent-ils contribuer à rendre leurs PME plus réactives, mieux armées dans un contexte de mutations permanentes qui se sont encore accélérées en temps de crise ?

Quelles sont les diversités et enjeux des formes d'accompagnement des PME face aux mutations économiques. Le territoire peut être un lieu d'anticipation et de coopérations public/privé. Le témoignage sur la reconversion d'une PME du secteur automobile vers le secteur ferroviaire : quand les grandes entreprises aident les plus petites.

Intervenants pressentis : Philippe Archias, expert en développement économique et GRH territoriale.

Nadia Amadori, CCI du Grand Hainaut pour ALIZÉ® Grand Hainaut.

Animatrice : Valérie Morel, Directrice du Pôle Développement d'Activités-Emploi d'Artois Comm.

#### ATELIER 5

#### Économie circulaire et écologie industrielle.

Economie circulaire, écologie industrielle... Tous les territoires peuvent-ils s'approprier ces démarches et en faire un levier du développement économique? Cet atelier s'efforcera d'apporter un éclairage sur les différents concepts, l'origine et l'intérêt de ces démarches pour les territoires, dans une période où le développement durable devient un enjeu transversal dont le danger réside dans le fait qu'il puisse demeurer au niveau théorique et n'être qu'un effet de mode.

Dans un second temps, des cas concrets permettront de voir comment accompagner les entreprises dans la création par exemple de «nouveaux écosystèmes locaux», leur permettant ainsi de valoriser les déchets produits par les uns comme matières premières pour les autres, d'initier une nouvelle chaine de valeur et d'être ainsi porteur d'innovation.

Intervenants pressentis: Philippe Serizier, Responsable prospective territoriale DDTR-CDC.

Gregory Lannou, Coordinateur du club d'écologie industrielle de l'Aube.

Animatrice: Sellma Fatouhi, Responsable du service relation entreprise CA Plaine Commune.

#### ATELIER 6

#### L'ESS comme facteur d'innovation.

Face à la crise, la coopération et la mutualisation deviennent des impératifs d'une économie plus solidaire et plus pérenne, mais aussi plus innovante. Force est de constater que les coopérations économiques entre acteurs, entreprises, collectivités et organismes de formation sont souvent initiées par des organisations et des réseaux de l'ESS, autour d'un projet de développement local.

Dans cet atelier nous verrons pourquoi les Pôles Territoriaux de Coopération Economique (PTCE) constituent un levier décisif pour répondre aux enjeux auxquels est confrontée l'ESS, en mettant en oeuvre une stratégie commune et continue au service de projets innovants, durables et solidaires.

Intervenants pressentis : Armand Rosenberg Directeur du PTCE Valhorizon (01), Sandrino Graceffa, PDG du PTCE INITIATIVES & CITE (59) et Anne-Laure Federici, Déléquée Générale du RTES.

Animateurs : Christiane Clavelier, Responsable service ESS à Bourg-en-Bresse Agglomération Thomas Prieur, Directeur de l'Emploi et du Développement Economique de l'Agence Economique du Pays Viennois.

## VENDREDI 11 OCTOBRE

## **VENDREDI 11 OCTOBRE**



1230 rue de l'Université à Béthune

# 9H30 - 12H00 : FOCUS D'EXPERTS

Des formations en petits groupes de travail avec l'intervention d'experts qui ouvriront des pistes opérationnelles sur quatre thématiques spécifiques.



12H15: CLÔTURE DES RENCONTRES

12H30 - 13H30 : DÉJEUNER A L'IUT

IU.T. de Béthune 1230 rue de l'Université à Béthune

14H00 - 16H30 : VISITES DU LOUVRE

Visite libre de la Galerie du Temps du Louvre-Lens, 99 rue Paul Bert à Lens

FOCUS DES EXPERTS

#### FOCUS 1

#### Les territoires à l'heure du digital

Aujourd'hui, les réseaux sociaux sont-ils devenus incontournables pour une collectivité ? Et si oui, quelle présence adopter et à quelles fins ? Quelle stratégie digitale retenir ?

... des questions posées, des réponses apportées et un témoignage pour un sujet tendance.

Experte: Jacqueline Berard, responsable de la veille au sein d'ARADEL.

#### FOCUS 2

Innovation & territoires : au-delà du nouveau vocabulaire à la mode (livinglab, fablab, co-working, smart spécialisation...), quels enjeux pour les territoires ? Quels leviers d'actions pour les développeurs ?

Un focus d'expert pour partager au travers d'exemples de territoires (ASTUS construction Nord Isère, CENS Nutrition Lyon, CC Rhône Lez Provence, AMI 4CT à Lyon...) une vision actuelle et opérationnelle :

- des besoins des entreprises et de la place du territoire dans l' « open innovation » :
   comment créer la rencontre ?
- des politiques publiques et de leurs déclinaisons aux différentes échelles de territoire (UE, France, Région, EPCI...): comment s'y retrouver dans le « marketing public » de l'innovation?
- des leviers d'actions à disposition des développeurs : quelles sont les « bonnes » postures pour passer de l'innovation « administrée » à l'innovation de projets ? (immobilier, services, financement, partenariats, montages...)

Expert: Loïc Pourchaire, consultant CMM Partners.

#### FOCUS 3

#### Accompagner les entreprises en difficulté

Ce focus a pour objectif de permettre au développeur économique d'appréhender les mécanismes juridiques et les procédures préventives ainsi que de pouvoir repérer l'état de santé de l'entreprise pour y associer la procédure adéquate.

Expert : Eric Bonnet, Directeur associé Haxone.

#### FOCUS 4

#### L'urbanisme commercial

Depuis plus d'une quinzaine d'année en France, le parc des surfaces de vente du commerce croît à un rythme plus rapide que celui de la consommation.

Les pouvoirs publics ont tenté de limiter cet effet à travers les politiques d'urbanisme commercial : différentes lois et outils (CDAC/DAC/SCOT/Charte...) peuvent apporter des réponses...

Comment l'urbanisme commercial doit être réfléchi dans le cadre d'une stratégie territoriale et par conséquent des bassins de consommation ?

Expert : Alain Vanneufville, Directeur Adjoint AULAB (Agence d'urbanisme de Béthune).

10