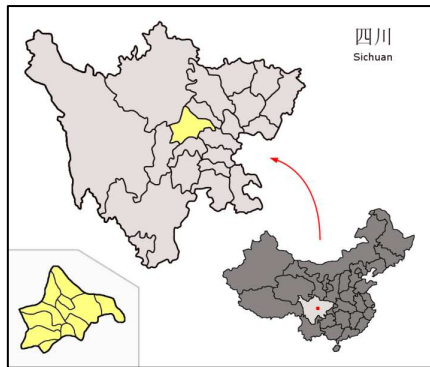


Un exemple de l'application de la méthode CERISE REVAIT® à la ville de Chengdu (Sichuan – République Populaire de Chine)

Par

**Patricia Auroy,
Vice-Présidente du CDEIF¹ et consultante**

Chengdu est la préfecture de la province du Sichuan, mais elle est aussi la capitale de l'ouest chinois². En effet, elle bénéficie en premier lieu du plan de développement de l'ouest de la Chine impulsé en 2000, qui vise à compenser le déséquilibre entre les zones côtières privilégiées depuis la politique de réforme et d'ouverture impulsée en 1978 par Deng Xiaoping et les zones du centre et périphériques. Cet objectif de rééquilibrage est inscrit dans le 12^{ème} plan quinquennal qui a été approuvé par l'Assemblée populaire nationale (APN) en mars 2011 pour la période 2011 – 2015.



Source : <http://commons.wikimedia.org/wiki/User:Croquant?uselang=fr>

Ainsi, Chengdu s'affirme de plus en plus comme un grand centre de transport ferroviaire et de logistique de la Chine centrale et de l'Ouest du fait des investissements accrus dans les infrastructures. Dans sa communication, elle se positionne par rapport aux zones côtières (exemple du coût de la main d'œuvre), rejoignant en cela la politique gouvernementale qui, depuis 2000, favorise l'implantation d'entreprises étrangères et un déplacement des entreprises de production de la zone côtière vers l'ouest de la Chine.

Comme toute collectivité territoriale chinoise, Chengdu cherche à attirer des investissements directs étrangers. Je propose ici d'analyser la politique de communication émanant du site de la Commission de promotion des investissements de Chengdu : www.chengduinvest.gov.cn/ à travers sa version française et anglaise, selon la grille d'analyse CERISE REVAIT®, que j'utilise avec les étudiants, majoritairement chinois, de l'Université d'Auvergne / CERDI³ dans le cadre du Master « Economie de la Chine ».

Tout d'abord, en ce qui concerne cette communication, il est à noter que les informations datent : 2007 pour la plupart. Egalement, elles n'utilisent pas toutes les dynamiques qui se développent à Chengdu⁴. Enfin, les informations diffusées en français et en anglais diffèrent, comme c'est souvent le cas dans la communication émanant des médias chinois, ceux-ci adaptant leur communication à leur cible telle qu'ils la perçoivent. De ce

¹ Club des Développeurs Economiques d'Ile-de-France (CDEIF) : www.cdeif.net

² Plus : <http://fr.wikipedia.org/wiki/Chengdu>

³ CERDI : Centre d'Etudes et de Recherches sur le Développement international

⁴ Exemple d'EUPIC (EU Project Innovation Center) qui participe à la promotion de Chengdu auprès des décideurs européens

fait, les messages sont beaucoup plus orientés sur l'économie pour des destinataires anglo-saxons.

Le positionnement général est « *Chengdu, préfecture de la province du Sichuan, reconnue par le gouvernement central comme le centre technologique, le centre d'affaires, le centre financier et la plaque tournante logistique et des télécommunication du sud-ouest chinois* ». Cette reconnaissance est importante dans le cadre de l'aménagement du territoire car il valide au plan national la place qu'occupe Chengdu. La ville utilise régulièrement ce positionnement de ville du sud-ouest chinois : « centre commercial névralgique du sud-ouest » pour l'informatique, positionnement stratégique pour le sud-ouest pour les infrastructures de transport et logistique, etc.

Le gouvernement de Chengdu administre 9 arrondissements, 4 communes et 9 districts et compte 11,4 millions d'habitants pour une superficie totale de 12 100 km² et une superficie du centre urbain de 283,86 km²⁵.

Analyse du site Internet www.chengduinvest.gov.cn/

Sur la première page du site Internet, l'accroche est la suivante :

*« Investir à Chengdu
Commission municipale de la promotion des investissements
Harmonieux et tolérant
Sage et intègre
Pragmatique et innovant »*

Les différentes entrées du menu concernent les « actualités », « Pourquoi Chengdu » et les « projets recommandés ». Sur ce dernier point, tous les gouvernements locaux proposent un certain nombre de projets pouvant intéresser des investisseurs étrangers. Cela peut aller, comme c'est le cas ici, d'un projet de fabrication de camions de moyen tonnage à un projet de transformation du site touristique « Nanbo – pandas », en passant par la construction d'infrastructures sur des zones d'activité, un parc public de stationnement du centre-ville, etc.

Des actualités sont mises en ligne. Parmi celles-ci, et sur la version anglaise uniquement, une information est donnée concernant les projets implantés à Chengdu depuis le séisme qui remonte à trois ans : ceux-ci sont au nombre de 506 pour un investissement de 15.73 milliards de dollars US. Ils croissent annuellement de 45 %. 27 entreprises faisant partie du classement des 500 premières sociétés mondiales se sont implantées, portant le nombre de ces entreprises à 189, dont 149 étrangères.

⁵ Les Chinois accordent une grande importance à une présentation chiffrée de leur territoire

Application de la méthode CERISE REVAIT®

Capital humain

Chengdu fait partie des villes chinoises où se concentre un nombre important d'établissements d'enseignement supérieur et d'instituts de recherche technologique. 100 000 nouveaux diplômés sortent chaque année de ces organismes d'enseignement supérieur. Le secteur de l'information et des télécoms est mis en avant avec l'existence d'un cursus complet au niveau de l'enseignement supérieur.

Entreprises et acteurs leaders

Sur la page d'accueil, des sociétés importantes ayant investi à Chengdu sont mentionnées : Intel, Ericsson, Carrefour, Siemens, Lafarge, Toyota, General Electric, Procter et Gamble.

De même, trois personnalités témoignent de la qualité de vie qu'ils ont trouvé à Chengdu (consulats d'Australie, du Canada et de la République de Corée) (rubrique : « Qu'est-ce qu'ils ont dit de Chengdu »).

Dans les pages concernant les filières industrielles, les investisseurs étrangers et les sociétés représentatives de leur secteur d'activité sont cités :

- Informatique : Intel, SMIC, Motorola, Ericsson, Sony, Nokia, etc. ;
- Machinerie : Chengdu Aircraft Industrial Group, Chengdu CHengfa Aero-science and Technology, Molex, Toyota, Yamada, Kobelco, Heby, etc. ;
- Ingénierie biologique et pharmaceutique : Diao Group, Kelun Pharmaceutical, United Laboratories, Alltech International, etc. ;
- Agroalimentaire : Uni-président, Longfong, Hui Yuan Beverage and Food, Wang Wang, Coca-Cola, Pepsi-Cola, Wei Zhen Beverage, etc. ;
- Métallurgie : Pan Gang Group Chengdu Iron and Steel, Hua Xi Aluminium, Lafarge, Taiwan Glass, CSG Holding, etc.

Réseaux professionnels et points nodaux

Il n'y a pas d'informations sur cette composante⁶.

Infrastructures / immobilier

Transports :

Transport aérien : 26 lignes internationales, le nombre de vols internationaux hebdomadaire est proche de 500, à destination de l'Europe, des Etats-Unis, de l'Asie du sud-est, etc. 69 lignes domestiques.

En ce qui concerne le fret aérien, Chengdu se positionne comme la 4^{ème} plateforme aérienne nationale, après Pékin, Shanghai et Canton.

L'aéroport international de Shangliu est l'une des six plateformes aériennes majeures du pays et l'aéroport le plus important du sud-ouest.

Chengdu est également une plateforme ferroviaire majeure pour le sud-ouest du pays, y compris pour le fret.

Il en est de même pour les réseaux routiers. Elle est reliée par une voie express sur le port de Bei Hai et le port de Shanghai via Chongqing.

⁶ Ceci est très probablement dû au fait que les organisations professionnelles ne jouent pas de rôle dans l'investissement étranger, les gouvernements (municipal, provincial, central, suivant l'importance du projet) étant les contacts incontournables

Le site met également en avant la connexion avec les voies et ports fluviaux (Leshan, Luzhou, Chongqing).

Coût de l'immobilier :

Chengdu dispose d'immeubles de bureau en zone urbaine de classe supérieure et intermédiaire, bien équipés et délivrant un service de qualité. Le prix de location de référence pour plusieurs immeubles est indiqué sur le site. Il en est de même pour le prix de location d'une usine, décliné par zones spéciales. Le prix du m² dans les résidences figure également.

Zones d'activité :

Zone Industrielle Spéciale des Hautes Technologies de Chengdu : créée en juillet 1999, elle est d'envergure nationale. Elle a été désignée « Parc national des industries de composants électroniques » par le Ministère des Industries de l'Information. La surface totale construite est de 38,3 km². Elle est ISO 14001 et UKAS. Elle concentre les industries de fabrication automobile et machines, nouveaux matériaux, composants électroniques, médicaments, produits en acier, fabricants de produits verts.

Conformément au cadre primaire du développement de l'industrie de Chengdu et suivant la programmation de production et le plan général d'utilisation du sol, la ville effectue un regroupement des zones industrielles sous sa gouvernance en 20 zones d'intégration industrielle.

Trois autres zones sont par ailleurs citées :

- Zone sud : télécommunications, logiciels
- Zone ouest : IT, microélectronique, industries pharmaceutiques et biologiques
- Zone de traitement export Chengdu – Sichuan, zone sécurisée sous la supervision des services de douane. Elle accueille également les centres de recherche et développement.

L'investisseur doit se conformer aux normes internationales de construction d'infrastructures, lesquelles impliquent la construction de routes, système d'évacuation des eaux de pluie, des eaux usées, approvisionnement en eau courante, électricité, gaz naturel, télécommunications, et un terrain plat et homogène.

La capacité de production en eau, électricité, gaz et leur prix en zone urbaine font l'objet de pages de présentation.

En ce qui concerne le « contrôle antipollution », le rejet des eaux usées, de rejets dans l'atmosphère et la pollution sonore doivent se conformer à des normes indiquées sur le site Internet. Chengdu dispose de 68 stations d'épuration d'eau.

Chengdu dispose également de la 1^{ère} station sécurisée de traitement des déchets dangereux construite dans le sud-ouest, qui traite notamment les déchets médicaux, les matériaux radioactifs, les pesticides, etc.

Sur le site en anglais figure les incitations financières pour l'investissement : taxes, investissements privilégiés, politique fiscale. Elle favorise notamment le développement des PME et de clusters sur les zones économiques.

Soins médicaux :

Chengdu dispose de plusieurs établissements de soins, tels que l'hôpital international au service des patients étrangers qui relève du département de soins spéciaux de la section médecine Hua Xi de l'Université du Sichuan, l'hôpital de l'université de médecine traditionnelle chinoise (MTC) de Chengdu, le centre médical à Chengdu de Parkway

Group Healthcare Singapore et la clinique de Global Doctor. Il est précisé que ces soins sont dispensés aux investisseurs, employés, étudiants et touristes étrangers.

Scolarité pour les enfants étrangers :

Chengdu dispose de dix établissements d'enseignement bilingue pour la scolarité des enfants de ressortissants étrangers, qui sont citées sur le site. Les frais de scolarité vont de 5 à 20 000 RMB par an.

Services proposés

L'agence de développement :

Le Comité de promotion de l'investissement de Chengdu est un organisme offrant les services d'investissements aux investisseurs étrangers et chinois. Il est établi par le gouvernement municipal de Chengdu.

Il est composé de plusieurs organismes : Office du gouvernement municipal de Chengdu, à Shanghai et à Shenzhen, Centre de promotion de l'investissement de Pékin, Section des industries informatique et d'électronique, Section des industries pharmaceutiques, des industries automobiles, d'aviation et énergie nucléaire, de moulage, Bureau des ressources humaines, Centre de services d'investissement, Bureau de coordination des parcs d'activité, Section du commerce et tourisme, Section de propagation et publicité, Section de l'investissement Taiwan et Section d'industries de synthèse.

Le Comité est animé par une équipe de fonctionnaires rompus aux régulations et mesures nationales en vigueur et possédant une solide expérience dans le service à l'investissement et le service aux entreprises. Triés sur le volet, ils ont tous un niveau d'études et d'éducation de premier plan.

L'offre de services couvre l'information et le conseil pour les investissements, la recherche d'emplacement, la prospection, la fiscalité, les questions juridiques, etc.

Tous les numéros de téléphone et fax sont indiqués sur le site Internet.

Finance :

Chengdu occupe une position de centre financier régional. La Banque populaire de Chine, le Comité de régulation bancaire, le Comité de régulation des transactions boursières, le Comité de régulation des assurances ont ouvert des antennes et filiales régionales. Le nombre d'instituts boursiers et le volume des transactions boursières arrivent en 3^{ème} position après Shanghai et Shenzhen et en 1^{ère} position pour le sud-ouest de la Chine. La Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, la banque anglaise Standard Chartered, la banque américaine City Bank, la banque française Paribas, la banque Singapourienne OCBC et la HSBC ont tour à tour ouvert des instituts financiers à capitaux étrangers et des bureaux de représentation.

Protection de la propriété intellectuelle :

En 1997, le tribunal du sud-ouest à Chengdu a ouvert un tribunal spécialisé dans le traitement des dossiers relatifs à la propriété intellectuelle. En 2002, Chengdu a été désignée comme ville d'essai national sur la question des brevets, et fin 2004, ville d'essai national sur la question de la propriété intellectuelle. En 2005, Chengdu a été élue ville modèle sur le plan de la protection de la propriété intellectuelle (la seule ville du sud-ouest parmi les 9 villes élues)⁷. En mars 2007, est promulguée et officiellement

⁷ Les classements sont très importants pour les Chinois

mis en application la Charte de promotion et de protection des brevets de la ville de Chengdu.

Evénements professionnels

Chengdu a accueilli en mai 2011 le « China Sport Show », qui se tient pour la 5^{ème} fois. 30 pays et régions du monde entier sont présents sur 100 000 m². Le nombre de visiteurs est estimé à 100 000 professionnels. C'est la plus importante manifestation du domaine en Asie – Pacifique.⁸ (Voir aussi le positionnement dans le domaine du sport dans les filières – Composante « Entreprises secondaires, tissu économique et filières d'excellence » sur le site en anglais).

R&D / innovation

Technologie Chengdu est le centre de recherche technologique et le vivier de cerveaux le plus important du sud-ouest. Il regroupe 42 établissements d'enseignement supérieur, 2 700 organismes de recherche technologique et plus de 6 000 techniciens de toutes spécialités. Il dispose d'atouts certains dans les domaines de l'électronique, de la biologie, des nouveaux matériaux, de l'optique, des télécommunications par fibres optiques, de l'aéronautique et de l'aérospatiale, avec une capacité conséquente en recherche et développement.

Le domaine des sciences et technologies de l'information est mis en avant avec les centres de recherche 10, 29 et 30 du groupe CLP, le centre 5 du Ministère des postes, le centre 57 de l'Armée populaire de Libération, le centre 611 du Ministère de l'aéronautique et de l'aérospatial, et de l'Université des technologies de l'électronique, de l'Université du Sichuan, de l'Université des transports du sud-ouest, de l'Institut national des technologies et de l'Institut national de physique.

Une page du site présente le coût de la main d'œuvre, mentionné comme très compétitif en zone urbaine, le salaire d'un employé étant d'environ les 2/3 celui d'un employé en Chine côtière. Le turnover est inférieur à 10 %.

Entreprises secondaires

Tissu industriel : Chengdu a sélectionné 6 industries clés pour son développement, soit : informatique, machinerie (automobile et aéronautique inclus), ingénierie biologique et pharmaceutique, agroalimentaire (tabac inclus), métallurgie et raffinage. Chengdu a pour ambition de devenir un très grand centre urbain, le plus compétitif, le plus attrayant pour la création d'entreprise et le plus agréable à habiter du sud-ouest.

Informatique :

Chengdu est la base nationale de production de logiciels, d'industrialisation en design de circuits intégrés. Le Sichuan est par ailleurs base nationale d'industrialisation en sécurité des informations, et en sous-traitance. Des start-up spécialisées dans la fabrication de circuits imprimés, d'équipements d'affichage optique, de produits d'écoute et de visualisation numérique et de produits de télécommunication optique constituent une chaîne industrielle exhaustive.

⁸ La Foire internationale de Chengdu, qui se tient en octobre, n'est pas citée alors qu'elle représente un point d'attractivité important y compris pour les investissements internationaux. EUPIC a organisé en 2010 la rencontre des pôles de compétitivité français et des zones hi-Tech chinoises (un accord de partenariat ayant été signé entre les deux pays)

Machinerie (dont automobile et aéronautique) :

Chengdu met en avance les bases solides qui remontent à 50 ans de développement de cette industrie. Sa gamme de produits comprends notamment les voitures et pièces détachées pour voitures et motos, avions, BTP, chaîne d'assemblage et outils, machines agricoles, instruments de contrôle et transformateurs électriques, appareils de mesure et d'affichage, pièces en fonte, etc.⁹.

Ingénierie biologique et pharmaceutique :

Après 20 années de développement rapide, l'industrie pharmaceutique de Chengdu se développe autour des médicaments biologiques, chimiques, traditionnels chinois, herbes médicinales, culture d'herbes chinoises, machinerie médicale et matériaux d'emballage de médicaments.

Agroalimentaire :

22 filières sont mises en avant, dont les spiritueux (alcool de riz, bière, alcool blanc), la filière viande, la fabrication de boissons non alcoolisées (sodas, eau minérale, jus de fruits et de végétaux), boisson sous forme solide, eau en bidon), transformation d'huile végétale, tabac, fabrication d'épices, etc.).

Métallurgie :

Après les récentes années de restructuration, l'industrie métallurgique de Chengdu produit notamment des aciers de construction, des tubes en acier sans soudure, en acier de dessin, en acier commercial roulé à froid, électrolytique Ni-Co, plaques en broadbanding aluminium et films en aluminium.

Industrie pétrolière :

Développement de produits pétroliers principalement à base d'éthylène et de produits à usage agricole à base de gaz naturel. Un grand projet de 800 000 tonnes d'éthylène a été réalisé dans le district de Zhengzhou en 2006.

Sur le site en anglais, une actualisation a dû être faite, bien que la date ne figure pas. Les secteurs sont moins traditionnels, plus innovants, et le style est plus dynamique que sur la version française :

Chengdu est au 2^{ème} rang sur les 35 villes chinoises les plus importantes pour la présence des sièges sociaux.

Les secteurs des finances, des logiciels, de la logistique, du e-commerce, des industries créatives, des jeux vidéo et des sports sont ainsi mis en avant, plaçant Chengdu comme un pôle important, y compris pour le développement de clusters.

Valeur et identité du territoire

Histoire : Chengdu est une ville renommée pour sa culture et son histoire. Elle fut créée en 310 avant Jésus Christ et son nom demeure inchangé jusqu'à nos jours¹⁰. Au cours de ses 2 300 ans d'histoire, Chengdu fut à six reprises la capitale du royaume féodal chinois. Elle est et a toujours été le centre politique, économique et culturel du sud-ouest et une des villes majeures en amont des rives du Yangtze.

Culture :

⁹ Il n'est pas rare de voir cette diversité de production dans la même entreprise

¹⁰ Il est très important pour les Chinois d'inscrire leur pays (et ses différents territoires) dans la durée

Chengdu est historiquement une ville qui a donné naissance et qui a attiré d'éminents écrivains¹¹, les plus célèbres d'entre eux sont pour beaucoup nés à Chengdu ou y ont séjourné pour trouver l'inspiration créatrice.

Mode de vie :

Chengdu est une ville née de l'eau et fertilisée par l'eau. L'eau ne lui a pas simplement offert la fécondité de la plaine, elle lui a aussi offert une âme, une terre accueillante et féconde, un environnement où l'homme et la nature peuvent s'épanouir en harmonie, une cité pleine de charme et de surprises où l'on peut apprécier la vie.

Gastronomie :

Reconnue mondialement, Chengdu possède la première cuisine de Chine¹², la cuisine de Sichuan. Cette gastronomie n'est pas seulement célèbre pour ses plats aux saveurs épicées et parfumées, mais aussi pour son grand raffinement et ses prix abordables.

Tourisme :

Chengdu est riche de nombreuses ressources touristiques, favorisée par sa situation géographique. Elle possède 17 sites culturels mondiaux dont Du Jiang Yan, le Mont Qing Cheng, le site de Jin Sha, le temple Wuhou, la demeure du poète Dufu. Chengdu accueille par ailleurs l'unique centre de recherche et d'élevage de pandas au monde.

Les habitants :

Favorisés par leur environnement naturel et culturel, ils sont de nature optimiste, ont l'esprit ouvert, ont le sens de l'humeur et le sens de l'équipe. Par ailleurs, Chengdu étant par son histoire une cité d'immigration où se sont mélangées des populations d'origine diverse, elle est naturellement inclinée à l'ouverture et à la tolérance. Ses habitants sont prêts à accepter de nouvelles façons de penser et à essayer des choses différentes et nouvelles.

En complément, Chengdu met en avant son rayonnement international

Ouverture au monde :

En 2009, on comptabilise 139 entreprises parmi les 500 mieux cotées mondialement ayant investi à Chengdu. Chengdu a établi des jumelages avec 12 villes étrangères et créé des partenariats économiques et culturels avec 150 pays et régions. Aujourd'hui les Etats-Unis, la Corée du Sud, la Thaïlande, l'Allemagne, la France, Singapour, le Pakistan, le Sri Lanka et les Philippines y ont ouvert un consulat.

Investissements étrangers :

D'après les données statistiques, le retour sur investissement étranger à Chengdu est généralement supérieur aux prévisions. Le montant des profits réalisés sur les sociétés à capitaux étrangers ont doublé durant la seule année 2003, soit une progression moyenne de plus de 30 %. La rentabilité de l'investissement de création d'entreprises est supérieure à la moyenne nationale. En 2006, les autorités de la ville ont donné leur accord à 363 nouveaux projets d'investissements étrangers et 107 augmentations de capital. Le volume d'investissements contractés atteint 4.54681 milliards de dollars, le volume de capitaux réellement utilisé atteint 2.04942 milliards de dollars.

¹¹ Ces écrivains ne sont pas cités sur le site. Pour les connaisseurs, nous citerons Li Bai, Du Fu, etc. (sous la dynastie des Tang), Song Su Dongpo (sous la dynastie des Song)

¹² La Chine compte 4 grandes cuisines, dont celle du Sichuan

L'investissement commercial étranger à Chengdu apparaît en constante progression d'une année sur l'autre.

Actions collectives structurantes

Aucun élément sur cette composante.

Image extérieure

Dans le classement des villes les plus compétitives du monde (édition 2005 - 2006) réalisé conjointement par le Centre d'études économiques de l'Institut chinois des sciences sociales et les instituts de recherche de 8 pays notamment américains et anglais, Chengdu se place en 94^{ème} position mondiale, en 11^{ème} position nationale (Hong Kong non inclus), en 1^{ère} position des villes du sud-ouest et du nord-ouest. Dans le classement des villes chinoises au plus grand potentiel d'investissement d'après les multinationales (édition 2005) réalisé par le Centre de recherche industrielle et commerciale de l'Institut chinois des sciences sociales et le journal China Business publié en août 2006, Chengdu se place en 4^{ème} position devant Changsha et Xi'an notamment, 1^{ère} des villes du centre-ouest. Dans le classement 2006 des meilleures villes d'affaires de Chine continentale publié par l'édition en chinois du magazine Forbes (septembre 2006), Chengdu arrive 15^{ème}, seule ville du centre-ouest à se glisser parmi les 20 premières.

TIC

Le réseau internet de Chengdu est connecté au haut débit 40G/S. Le réseau local est relié aux 8 grands centres régionaux chinois et au réseau international via des interfaces à haut débit. Chengdu est l'un des 7 points névralgiques du réseau internet Uninet de China Telecom). Le prix de la fibre optique commerciale et de l'ADSL sont indiqués.

® Ressources naturelles / lieux clés

Position géographique : située au sud-ouest du pays, au creux de la plaine de Chengdu. Amplitude 103° - 104°, longitude 30° - 31°.

Reliefs : environ 540 m au-dessus du niveau de la mer, le relief est plat, inclinaison moyenne du nord-ouest vers le sud-est de 0,3 %.

Conditions atmosphériques : climat subtropical humide de mousson. 4 saisons marquées. L'été est non caniculaire et l'hiver est sans gel. Température annuelle moyenne : 17,5 %. Précipitations annuelles moyennes : 945,6 mn. Plus de 337 jours par an sans givre.

Focus sur les 2 critères supplémentaires de Cerise Revait® :

Marché local

Environnement commercial :

En 2009, le PIB de la ville de Chengdu atteint 6.592 milliards de dollars US, soit une croissance de 14,7%. Le secteur primaire représente 5,9 %, le secteur secondaire 44,5 % et le secteur tertiaire 49,6 %. En 2009, le revenu moyen par citoyen était de 2.731,92 dollars US. La compétitivité de la ville de Chengdu ne cesse de se renforcer, la couronne

économique de la plaine de Chengdu atteint le plus haut degré d'intégration et le plus fort rayonnement des régions en amont du Yangtze¹³.

De par son statut de centre commercial le plus important du sud-ouest chinois, Chengdu s'appuie sur le marché de la province du Sichuan (87 millions d'habitants) pour rayonner sur le sud-ouest, sur tout le marché et même une partie de l'Asie du sud-est et de l'Asie centrale. Elle se trouve en 3^{ème} position sur le plan national pour le volume des transactions boursières ainsi que pour le nombre de possessions de voitures particulières, juste derrière Pékin et Canton.

Dans l'informatique, elle est le centre commercial névralgique du sud-ouest, le niveau de consommation et le rayonnement de la Cité de l'ordinateur, du marché du téléphone portable, des pièces détachées électroniques et des appareils ménagers sont réputés à l'échelle nationale.

Développement durable

Habitat :

Espaces verts :

La zone urbaine est verte à 35,12 %. La couverture forestière atteint 36,15 %.

Environnement sonore :

Le niveau de bruit est annuellement inférieur à 54,6 DC, le bruit de la circulation routière équivaut annuellement à 54,6 DC.

Qualité de l'air :

Bonne en zone urbaine, le taux de pollution atmosphérique est annuellement maintenu sous l'indice 100. 315 jours d'excellente qualité de l'air par an en zone urbaine, soit un taux de 82,47 %.

Eau potable :

L'eau provient d'un confluent de la rivière Min. La qualité de l'eau est aux normes à 99,66%.

Traitement des eaux usées :

Taux de traitement collectif des eaux usées de 90 %.

Traitement des déchets :

Taux de traitement des déchets courants de 97,5 %.

Introduction de critères supplémentaires à Cerise Revait® :

Un autre critère est introduit dans l'argumentaire développé sur le site. Il concerne la sécurité publique et semble particulièrement important à retenir :

La sécurité publique à Chengdu est très satisfaisante. Le taux de crimes et délits est faible et en constante diminution depuis plusieurs années. Les enquêtes d'opinion réalisées ces dernières années montrent un taux de satisfaction du public de plus de 99,4 % et de 100 % pour ce qui concerne les grandes et moyennes entreprises.

¹³ L'analyse de la position de Chengdu, aux portes de l'ouest chinois et en interface avec la politique de développement économique de la zone du Yangtze (Nanjing, Wuhan, Chongqing) fera l'objet d'un prochain article

Conclusion :

Comme nous pouvons le constater, l'argumentaire déployé par Commission de promotion des investissements de Chengdu est proche de celui que déploient les agences de promotion et de développement économique dans le monde.

Néanmoins, quelques éléments, liés à la culture et à l'histoire du pays, diffèrent. Il en est ainsi de l'accroche du site, qui renvoie au concept de société harmonieuse développée par le gouvernement central notamment à partir du 11^{ème} plan quinquennal, et donc à la notion de développement durable puisqu'il s'agit de trouver un équilibre entre le développement économique, le bien-être social et la préservation de l'environnement.

Il est à noter, en ce qui concerne le rang de Chengdu dans des classements référents pour ses décideurs, que les références prises sont chinoises pour deux d'entre elles, Forbes étant la troisième. Cela va a priori de pair avec la montée en puissance souhaitée par le gouvernement chinois de la prise en compte de critères chinois (exemple du classement de Shanghai pour les universités).

Aucune information n'est mise en avant sur les « Réseaux professionnels et points nodaux » et « actions collectives structurantes ». Les Chinois fonctionnent selon le système de « guanxi » (relations) qui repose sur des réseaux personnels d'influence et sur une relation « donnant – donnant » entre individus, plus qu'entre organisations.

Enfin, contrastant avec les pratiques occidentales, la sécurité publique est mise en avant. Ce critère renvoie à la structure politique et administrative de la Chine, et à l'omniprésence du Parti communiste chinois qui contrôle la société au quotidien.

Cet exemple illustre une modalité possible d'utilisation de la méthode Cerise Revait®, notamment pour mieux appréhender la stratégie de promotion mise en avant par un territoire sur la base de critères communs à ceux utilisés localement.

Article rédigé en août 2011