

# *Grands patrons :*

## *à combien se monte leur retraite ?*

### **Méthodologie**

Les éventuels régimes de retraite spécifiques dont bénéficient les cadres dirigeants varient selon les entreprises. Certaines sociétés provisionnent les montants des dépenses de pensions et d'autres passent des contrats avec des organismes spécialisés.

Les procédures des régimes sont en général indiquées dans les documents de références des entreprises cotées, mais ces paragraphes sont parfois peu explicites. Certains calculs n'ont pu être effectués.

Les chiffres donnés ont été calculés à partir des données présentées dans les documents de référence (modes de calcul et revenus). Sauf mention contraire, lorsque le dirigeant est encore en activité, nous avons estimé sa retraite à partir de ces revenus actuels mais en se basant sur une cessation d'activité à 65 ans



Les patrons des grandes entreprises bénéficient bien souvent de systèmes de retraites supplémentaires. **Financés entièrement par l'entreprise, ces régimes très spéciaux peuvent atteindre les 3 millions d'euros.** Découvrez combien gagnent les grands patrons à la retraite et combien empocheront ceux qui sont encore en activité.

## **Lindsay Owen-Jones touche une retraite de 3,4 millions d'euros par an**



Lindsay Owen-Jones Photo © L'Oréal

Entré en 1969 chez L'Oréal, Lindsay Owen-Jones dispose d'une retraite record. **Il avait cumulé 36 années d'ancienneté lorsqu'il a quitté ses fonctions, le 1er mai 2006.**

Explosant les plafonds, il s'est vu appliquer un mode de calcul moins avantageux que le traitement habituel chez L'Oréal, mais sa pension culmine quand même à 3,4 millions d'euros. Le PDG à la retraite étant devenu président du conseil d'administration, il gagnera en plus entre 2 et 3,5 millions d'euros en 2007.

**Société :** L'Oréal

**Fonction :** PDG (jusqu'au 1er mai 2006)

**Age :** 61 ans

**Pension de retraite :** 3,4 millions d'euros par an

**Rémunération 2005 :** 7,4 millions d'euros

## Louis Schweitzer a droit à une retraite de 900.000 euros par an



Louis Schweitzer Photo © Astra Zeneca

Même s'il n'est plus PDG de Renault, Louis Schweitzer ne perçoit pas encore sa retraite car il a pris les fonctions de président du conseil d'administration. En plus d'une indemnité forfaitaire de 200.000 euros, **il reçoit de la part du constructeur automobile une rémunération fixe de 900.000 euros destinée à compenser l'absence de versement de sa pension.**

**Société :** Renault

**Fonction :** Président du conseil d'administration

**Age :** 65 ans

**Pension de retraite :** 900.000 euros par an

**Rémunération 2006 :** 1,1 million d'euros

## Martin Bouygues toucherait une retraite de 740.000 euros par an



Martin Bouygues. Photo © Bouygues

Si le fils du fondateur du groupe Bouygues a fait l'ensemble de sa carrière dans l'entreprises familiale, il n'est administrateur que depuis 1982. **C'est seulement à partir de cette date que l'entreprise commence à cotiser pour le régime de retraite additive.** Avec sa rémunération actuelle et un départ en retraite à 65 ans (en 2017), il aurait le droit à une pension de 740.000 euros par an.

**Société :** Bouygues

**Fonction :** PDG

**Age :** 55 ans

**Pension de retraite :** 740.000 euros par an

**Rémunération 2006 :** 2,3 millions d'euros

## Noël Forgeard touche une retraite de 1,1 million d'euros par an



Noël Forgeard Photo © EADS

Son licenciement en juillet 2007 a fait grand bruit et ses 8,6 millions d'euros d'indemnités ont soulevé un tollé. Mais après 8 ans passés dans les instances dirigeantes du groupe EADS, Noël Forgeard a aussi ouvert des droits à un régime de retraite complémentaire. Agé de 60 ans, **il bénéficie donc d'une pension égale à 50% de son salaire annuel**. Elle s'élève donc à 1,1 million d'euros par an.

**Société :** EADS

**Fonction :** Ancien co-président executif

**Age :** 60 ans

**Pension de retraite :** 1,1 million d'euros par an

**Rémunération 2006 :** 1,2 million d'euros (pour 7 mois)

## Arnaud Lagardère toucherait une retraite de 560.000 euros par an



Arnaud Lagardère Photo © Lagardère

Comme l'ensemble des membres du comité exécutif du groupe éponyme, Arnaud Lagardère bénéficie d'un régime de retraite supplémentaire. **S'il prend sa retraite à 65 ans, il aura dépassé la limite maximale de cotisation fixée à 20 ans.** Il pourra alors toucher 560.000 euros de retraite par an. Cette somme va cependant être revalorisée au fil des années.

**Société :** Lagardère

**Fonction :** Gérant de Lagardère

**Age :** 46 ans

**Pension de retraite :** 560.000 euros par an

**Rémunération 2006 :** 1,9 million d'euros

## Bertrand Collomb touche une retraite de 1 million d'euros par an



Bertrand Collomb Photo © Lafarge

Le tout jeune retraité de la présidence de Lafarge perçoit une retraite complémentaire légèrement supérieure à 1 million d'euros par an. Même s'il est très élevé, **ce montant correspond pourtant à un plafond.** Sans cela, l'ancien patron du groupe cimentier aurait pu prétendre à une retraite de près de 1,5 million d'euros par an.

**Société :** Lafarge

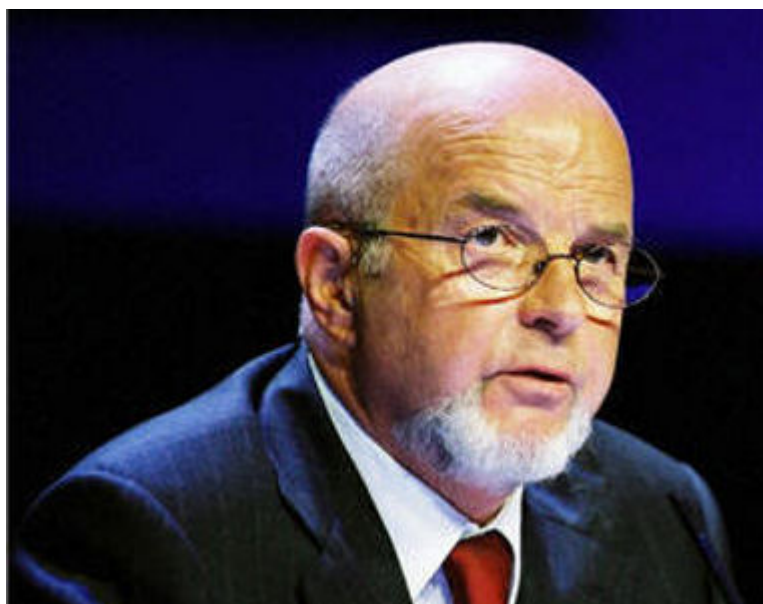
**Fonction :** Ancien président

**Age :** 65 ans

**Pension de retraite :** 1 million d'euros par an

**Rémunération 2006 :** 1,6 million d'euros

## Antoine Zacharias touche une retraite de 2,1 millions d'euros par an



Antoine Zacharias Photo © Vinci

Il avait dû quitter Vinci en 2006 après son conflit avec Xavier Huillard.

Même poussé vers la sortie, **Antoine Zacharias avait touché une indemnité de départ à la retraite de 12,8 millions d'euros.** Par ailleurs, le régime spécifique de retraite dont il bénéficie lui verse annuellement une rente qui s'élève à 2.145.132 euros.

**Société :** Vinci

**Fonction :** PDG

**Age :** 68 ans

**Pension de retraite :** 2,1 millions euros par an

**Rémunération 2005 :** 3,5 millions d'euros



## Claude Bébéar touche une retraite de 433.766 euros par an



Claude Bébéar Photo © Axa

Retraité de la compagnie d'assurance Axa, l'ancien PDG a perçu, en 2006, 433.766 euros au titre des engagements de retraite de la part d'Axa. La même année, **celui qui occupe désormais la fonction de président du conseil de surveillance a gagné 123.500 euros de jetons de présence.** Il possède en outre plus de 2,6 millions d'actions Axa.

**Société :** Axa

**Fonction :** Président du conseil de surveillance

**Age :** 72 ans

**Pension de retraite :** 433.766 euros par an

**Rémunération 2006 :** 123.500 euros de jetons de présence

## Jean-Cyril Spinetta toucherait une retraite de 442.000 euros par an



Jean-Cyril Spinetta Photo © Philippe Delafosse

A la tête d'Air France depuis 10 ans, Jean-Cyril Spinetta bénéficie du régime particulier pour les cadres dirigeants de la compagnie aérienne. **Ce système vise à accorder une retraite annuelle comprise entre 35 et 40 % de la moyenne des trois dernières années.** Si Jean-Cyril Spinetta partait aujourd'hui, sa pension s'élèverait à 442.000 euros. Mais comme sa rémunération augmente d'année en année, ce montant va probablement continuer à croître.

**Société :** Air France

**Fonction :** PDG

**Age :** 64 ans

**Pension de retraite :** 442.000 euros par an

**Rémunération 2006 :** 1,2 million d'euros

## Henri de Castries toucherait une retraite de 1,2 million d'euros par an



Henri de Castries Photo © Axa

Etre l'un des patrons les mieux payés du Cac 40 assure de pouvoir bénéficier d'une retraite plus que confortable. Entré en 1989 dans l'entreprise, Henri de Castries aura normalement au moins 20 années d'ancienneté en tant que cadre dirigeant d'Axa lorsqu'il prendra sa retraite. Du coup, **sa pension atteindra 40 % de la rémunération moyenne des cinq dernières années.** En se basant sur la situation actuelle, Henri de Castries toucherait une retraite de près de 1,2 million d'euros par an.

**Société :** Axa

**Fonction :** Président du directoire

**Age :** 53 ans

**Pension de retraite :** 1,2 million d'euros par an

**Rémunération 2006 :** 3,8 millions d'euros

## Henri Lachmann touche une retraite de 520.308 euros par an



Henri Lachmann Photo © Schneider Electric

L'ancien PDG de Schneider Electric a fait valoir ses droits à la retraite le 3 mai 2006. Depuis, il bénéficie du régime de retraite des cadres dirigeants du groupe. **Il lui donne droit à une pension correspondant à 25 % de la moyenne des rémunérations des trois dernières années.** Cela correspond à une rente de 520.308 euros annuels.

**Société :** Schneider Electric

**Fonction :** PDG

**Age :** 69 ans

**Pension de retraite :** 520.308 euros par an

**Rémunération 2006 :** 970.840 euros pour 4 mois

## **Bruno Bich touche une retraite de 446.714 euros par an**



Bruno Bich Photo © Bic

PDG du groupe Bic pendant 13 ans, Bruno Bich a pris sa retraite en avril 2006. Depuis, il bénéficie d'une pension versée par le régime complémentaire de retraite des cadres de direction de la société. **Pour les neuf derniers mois de l'année, il a perçu 335.035 euros**, ce qui monte sa pension annuelle à 446.714 euros.

**Société :** Bic

**Fonction :** Président du conseil d'administration

**Age :** 61 ans

**Pension de retraite :** 446.714 euros par an

**Rémunération 2006 :** 1,2 million d'euros

## Franck Riboud toucherait une retraite de 1,6 million d'euros par an



Franck Riboud Photo © Danone

Le fils du fondateur de Danone est entré à 26 ans dans le groupe qui s'appelait alors BSN. PDG depuis 1996, il bénéficie, comme l'ensemble de la direction, d'un régime de retraite maison. **Mais la rente qui lui sera versée lorsqu'il prendra sa retraite sera plafonnée à 35% des derniers salaires.** Dans l'hypothèse où ses revenus n'évolueraient pas, il percevrait une retraite de 1,6 million d'euros par an.

**Société :** Danone

**Fonction :** PDG

**Age :** 52 ans

**Pension de retraite :** 1,6 million d'euros par an

**Rémunération 2006 :** 2,6 millions d'euros

## Axel Miller pourrait toucher une retraite de 532.186 euros par an



Axel Miller Photo © Michel Labelle

Président du comité de direction de Dexia depuis 2001, Axel Miller gagne année après année des droits au régime de retraites des dirigeants de la banque internationale. Sa pension pourrait atteindre 80% d'une rémunération de référence qui s'établit aujourd'hui à 665.233 euros, c'est-à-dire une rente de 532.186 euros. **Mais pour toucher ce montant maximal, le Belge devra cumuler 35 ans d'ancienneté dans le groupe.** En 2036, il sera âgé de 71 ans.

**Société :** Dexia

**Fonction :** Président du comité de direction

**Age :** 42 ans

**Pension de retraite :** 532.186 euros par an

**Rémunération 2006 :** 1,7 million d'euros

## Jean-François Dehecq toucherait une retraite de 1,3 million d'euros par an



Jean-François Dehecq Photo © Jean-Christian Meyer

Depuis 2002, le groupe pharmaceutique finance un régime de retraite supplémentaire destiné à ses cadres supérieurs. **Présent dans l'entreprise depuis plus de 10 ans, Jean-François Dehecq fait partie des bénéficiaires.** Même si le PDG est encore loin de pouvoir prendre sa retraite, sa pension pourrait atteindre 1,3 million d'euros par an : cela correspond au plafond de 37,5% de ses derniers revenus.

**Société :** Sanofi-Aventis

**Fonction :** PDG

**Age :** 52 ans

**Pension de retraite :** 1,3 million d'euros par an

**Rémunération 2006 :** 3,6 millions d'euros



## Benoît Potier toucherait une retraite de 832.000 euros par an



Benoît Potier Photo © Philippe Stroppa

Benoît Potier est encore loin de pouvoir liquider ses droits à la retraite. Mais ce patron de 50 ans a fait toute sa carrière chez Air Liquide, qu'il dirige aujourd'hui. S'il part en retraite à 65 ans, il aura accumulé 41 années d'ancienneté à Air Liquide. **Si son niveau de rémunération actuel n'augmente pas d'ici là, sa retraite dépasserait le plafond qui s'établit aujourd'hui à 832.000 euros.** Un plafond qui peut aussi être revu à la hausse...

**Société :** Air Liquide

**Fonction :** PDG

**Age :** 50 ans

**Pension de retraite :** 832.000 euros par an

**Rémunération 2006 :** 2,2 millions d'euros

## Jean-Martin Folz touche une retraite de 800.000 euros par an



Jean-Martin Folz Photo © Peugeot

Après 10 ans à la tête de PSA, Jean-Martin Folz est à la retraite depuis le 1er mars 2007. Il bénéficie désormais d'une convention d'assurance collective qui complète les systèmes obligatoires et conventionnels. **Son montant maximal atteint 50% de la moyenne des trois meilleures rémunérations entre 2001 et 2006.**

**Société :** PSA

**Fonction :** PDG

**Age :** 60 ans

**Pension de retraite :** 800.000 euros par an

**Rémunération 2005 :** 1,6 million d'euros

## Daniel Bouton toucherait une retraite de 700.000 euros par an



Daniel Bouton Photo © Société Générale

La Société Générale a mis en place un régime de retraite sur-complémentaire au bénéfice de ses cadres de direction. Daniel Bouton profite bien évidemment de ce système auquel la banque cotise, année après année. **Au 1er janvier 2007, Daniel Bouton avait accumulé des droits à pension équivalents à plus de 20% de sa rémunération, soit 700.000 euros.**

**Société :** Société Générale

**Fonction :** PDG

**Age :** 57 ans

**Pension de retraite :** 700.000 euros par an

**Rémunération 2005 :** 3,4 millions d'euros

## Ils devront se contenter du régime général



© Areva, Bolloré, PPR, Suez, EDF, Cap Gemini, GDF, Michelin, Unibail

Certaines grandes entreprises n'ont pas mis en place de régime particulier de retraites pour leur dirigeants. **Leurs patrons sont donc soumis au régime général et complémentaire, ainsi qu'aux éventuels dispositifs mis en place par les entreprises pour l'ensemble de leurs salariés.** Ainsi, Anne Lauvergeon (Areva), Vincent Bolloré (Groupe Bolloré), Paul Hermelin (Cap Gemini), Jean-Charles Naouri (Casino), Pierre Gadonneix (EDF), Jean-François Cirelli (GDF), Michel Rollier (Michelin), François-Henri Pinault (PPR), Gérard Mestrallet (Suez), Guillaume Poitrinal (Unibail) ne bénéficient pas de régime particulier pour leur retraite.