



ArcelorMittal

M. Michel Liebgott
Député de la Moselle
Président du Groupe Sidérurgie Fonderie à
l'Assemblée Nationale

Michel Wurth
Member of the Group Management Board

M. Jean-Pierre Masseret
Président du Conseil Régional de Lorraine
Sénateur de la Moselle

24-26 boulevard d'Avranches
L-1160 Luxembourg
Tel. : +352 4792 2166
Fax : +352 4792 2695

michel.wurth@arcelormittal.com

Luxembourg, le 24 avril 2009

Monsieur le Député,
Monsieur le Président,

Nous avons bien reçu votre lettre concernant les informations communiquées lors du Comité d'Entreprise Européen ArcelorMittal du 8 avril dernier au sujet des mesures d'adaptation de nos outils à la demande du marché pour le 2ème trimestre 2009, et nous comprenons parfaitement qu'elles suscitent des inquiétudes en particulier en Lorraine.

Laissez-moi d'abord vous repréciser qu'il ne s'agit pas d'un arrêt définitif des lignes mais de suspension temporaire pour une durée qui dépendra des perspectives de marché qui sont, comme vous le confirmez vous-même, très incertaines et qui restent très difficiles. . Aujourd'hui, notre approche est d'abord et avant tout conjoncturelle. Elle consiste à adapter nos outils à la demande réelle du marché, au-delà des possibilités techniques maximum de flexibilité des outils et selon un ensemble de critères objectifs -dont les coûts mais pas seulement- qui ont été présentés au Comité d'Entreprise Européen le 8 avril dernier.

Lors de notre communication au Comité d'Entreprise Européen et ensuite, nous avons bien insisté sur le fait que toutes nos lignes sont impactées, dans le chaud comme dans le froid. Avec le très faible niveau d'activité que nous connaissons aujourd'hui, et compte tenu des perspectives très médiocres de marché pour les 2ème et le 3ème trimestres, nous avons en effet décidé de regrouper la production de brames sur les sites disposant des plus grosses capacités, sachant qu'il sera toujours temps de redémarrer les hauts-fourneaux plus petits et plus flexibles comme ceux de Florange. Je dois préciser que ceci vient en plus de toutes les actions de réduction d'activité et de flexibilité mises en place dès Octobre 2008 dans toute la structure des plats carbones Europe.



ArcelorMittal

S'agissant des coûts engendrés par les décisions annoncées, nous sommes prêts à vous rencontrer à votre meilleure convenance pour vous expliquer en détail les gains générés par notre proposition. Nous avons en particulier intégré dans notre modèle toutes les contraintes logistiques et de supply chain. Du point de vue du client, il n'y aura aucun changement dans la livraison et la qualité des produits et services. Nous avons déjà anticipé les conséquences de ces arrêts temporaires et nous avons mis en place des équipes adaptées pour chacun d'entre eux. En l'occurrence, la charge de nos lignes aval est déterminée par la demande et par la flexibilité de nos lignes amont. Nous avons dans nos activités d'aciers plats en Europe un maillage très serré de lignes aval qui nous permet de livrer nos clients européens depuis plusieurs usines et, dans un contexte de crise, de privilégier l'intégration amont-aval la plus optimale en coûts.

Concernant ULCOS, nous avons déjà indiqué que les annonces du 8 avril ne remettraient pas en cause ce projet pilote sur lequel nous travaillons avec nos partenaires, en particulier quant à son financement, et qui devrait aussi vous conforter dans l'idée que nous souhaitons continuer de développer l'industrie sidérurgique lorraine à moyen terme, sous l'angle de l'innovation et du développement durable.

Au sujet de nos sous-traitants, il est clair que nous respectons leur contribution mais nous voulons préserver en priorité nos employés face à la crise très sévère qui nous frappe, ce qui nous conduit à effectuer des reprises de sous-traitances et à une diminution de ces activités en fonction du taux de charge de nos usines. Comme nous ne connaissons pas la durée de la crise, nous travaillons activement à la préservation et au développement des compétences de nos salariés. Nous considérons que c'est une opportunité intéressante pour nos employés. Vous savez que notre Groupe est très attaché au dialogue social et à la préservation des emplois. Nous avons clairement réaffirmé lors du Comité d'Entreprise Européen du 8 avril consacré aux activités Flat Carbon Europe et Long Carbon Europe que nous ne recourons pas aux licenciements tant que la situation économique et sociale nous le permet. Nous nous réjouissons à ce sujet des avancées très positives en France sur le chômage partiel de longue durée. Je voudrais aussi préciser que tous les salariés de Gandrange qui devaient être réaffectés à Florange le seront comme convenu.

Enfin, nous comprenons votre interrogation sur les conditions de redémarrage de nos installations et nous avons le même souci ! Nous avons dit dès le départ que nous redémarrerions nos installations graduellement et en fonction de l'activité du marché. Pour le moment, nous ne voyons pas de signes d'amélioration du marché en Europe, aussi bien dans l'automobile que dans le bâtiment. Nous avons récemment confirmé à nos partenaires sociaux en Lorraine que nous avons la ferme intention de redémarrer les hauts-fourneaux dont la suspension a été annoncée le 8 avril, y compris les hauts-fourneaux lorrains, dès que le marché le permettra. Nous avons également marqué notre accord pour la mise en place avec les partenaires sociaux de Florange d'une commission de suivi de l'évolution des commandes et de l'utilisation de l'outil industriel dans le cadre d'une veille industrielle.



ArcelorMittal

Vous savez que le groupe ArcelorMittal est très attaché au développement industriel de la Lorraine, et nous l'avons encore récemment démontré avec la signature de la convention d'ancrage territorial. Nous poursuivrons ces efforts et nous comptons sur votre soutien pour aller de l'avant. La situation est en effet sans précédent et nous avons besoin du soutien de tous les acteurs.

Finalement, votre action efficace en direction des importations déloyales de produits Russes ou Chinois montre que nous devons tous ensemble défendre l'avenir de l'industrie sidérurgique européenne.

Je vous prie de croire, Monsieur le Député, Monsieur le Président, à l'assurance de mes meilleurs sentiments.

Michel Wurth
Membre de la Direction Générale d'ArcelorMittal