

B COMME BUSINESS



14h00

Mot d'accueil

14h10

Pierre-Antoine Gailly, président de la CCIP

14h10

Plénière exceptionnelle

15h00

Herman Van Rompuy, président du Conseil européen

PLÉNIÈRE

TENTE

PLÉNIÈRE

TENTE

Mercredi
31 août

après
midi

B COMME BUSINESS



15h30

17h30

Conférence - débat

De quoi B20 est-il le nom ?

2008, Octobre rouge

Le B20, enfant naturel de la crise et du G20

20 pays... sur 192

Afrique du Sud, Argentine, Brésil, Canada, Etats-Unis, Mexique, Arabie Saoudite, Chine, Corée, Inde, Indonésie, Japon, Australie, Russie, Turquie, Allemagne, France, Italie, Royaume-Uni, Union européenne... les inscriptions sont-elles closes ?

Du monde des affaires à la communauté business

Qui porte la voix des entreprises du monde ?

La métamorphose des organisations patronales

COQCOQP (Comment, qui, quoi, combien, où, quand, pourquoi ?)

Ce qu'il reste à clarifier

Le double enjeu d'être informel et de perdurer

Des millions d'emplois à créer

L'ambition d'une nouvelle B-dynamique

L'intrication B20 / G20

2011, la présidence de la France

BLONDEAU

OPINION

Intervenants

- Dominique Cerutti, directeur général de Nyse Euronext
- Ramon Fernandez, directeur général du Trésor et de la Politique économique
- Sylvie Goulard, députée européenne, rapporteur du « paquet » sur la gouvernance économique européenne.
- Hans-Peter Keitel, président du BDI - Bundesverband der Deutschen Industrie
- Pierre Lellouche, secrétaire d'Etat chargé du Commerce extérieur
- Maurice Lévy, PDG de Publicis Groupe et président de l'Afep.
- Sylvie Matelly, directrice de recherche, spécialiste de géoéconomie et du G20 - IRIS
- Frédéric Sanchez, président de la Commission International du MEDEF, président du directoire de Fives

B COMME BUSINESS



15h30

Témoignages

17h30

Plus forts après la crise

PLÉNIÈRE

TENTE

Thèmes

Quelles villes, quels pays ?

Quelles entreprises, quels emplois ?

Quel marché, quel produit, quelle idée ?

Témoins

- Charles Beigbeder, président de Gravitation
- Fabrice Brégier, directeur général d'Airbus
- Thierry Breton, PDG d'Atos, ancien ministre
- Stephan Brousse, président de Brousse Vergez
- Yseulys Costes, présidente fondatrice de 1000mercis
- Charles-Marie Jottras, président du Groupe Daniel Féau
- Frédéric Lefebvre, secrétaire d'Etat chargé du Commerce, de l'Artisanat, des Petites et Moyennes Entreprises, du Tourisme, des Services, des Professions libérales et de la Consommation
- Nadine Morano, ministre chargée de l'Apprentissage et de la formation professionnelle
- Gary Shapiro, président de la Consumer Electronics Association
- Arnaud Vaissié, PDG d'International SOS
- Eric Woerth, député, ancien ministre

B COMME BUSINESS



15h30

17h30

Conférence - débat

Vol et antivol

La spoliation, objet des préoccupations du B20

Envie, avidité, cupidité, convoitise, concupiscence : comment *greed* se traduit-il ?

Les voleurs ont-ils un temps d'avance ?

Contrefaçon, piraterie, trafics internationaux, chaîne de Ponzi, fraude, dumping en tout genre...

Qui vole une entreprise vole des emplois

Quand les dettes deviennent monnaie de singe

Terres rares, savoir-faire, idées : les nouvelles cibles des prédateurs

La spéculation est-elle du vol ?

Antivols ou antibulles

Défense et illustration du droit de propriété

Cadeaux, corruption, commissions : attention, danger !

La tentation protectionniste : faut-il succomber aux sirènes antivol ?

La régulation comme révolution permanente

Quand les bonnes pratiques chassent les mauvaises

Quand l'entreprise promeut l'éthique...

... et réciproquement

Intervenants

- Hervé Bourrier, directeur général d'ArcelorMittal France
- Philippe Chalmin, professeur d'économie et fondateur du Cercle Cyclope
- Yves Fouchet, président de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Versailles
- Emmanuelle Hoffmann, avocat à la cour, spécialiste en droit de la propriété intellectuelle, membre du Conseil de l'Ordre
- Ali Laïdi, chercheur à l'IRIS spécialiste de la guerre économique
- Robert Leblanc, président d'Aon France, président du Comité Éthique du MEDEF
- Michel Meunier, président du CJD, PDG de Vigimark Sureté
- Eric Vernier, docteur en finance, expert du blanchiment d'argent, expert APM

TOCQUEVILLE

ÉPHÉMÉRIQUE

B COMME BUSINESS



15h30

Conférence - débat

17h30

Penser à 6,7 milliards d'êtres humains

1,7 milliard en 1900...

6,7 milliards aujourd'hui... jusqu'où ira-t-on ?

Ni cynique ni naïf, mais comment faire ?

A quelle échelle les représentants du B20 doivent-ils penser ?

Celle de la planète, celle de leur village ?

Cultiver son jardin, est-ce le passé ou est-ce l'avenir ?

Les vieux au Nord, les jeunes au Sud, pour combien de temps ?

Puissance économique et puissance démographique,
est-ce toujours lié ?

L'immigration aux portes du G20

Pain, eau, énergie, santé pour tous : résoudre la quadrature
du développement

Ce que la nouvelle donne démographique change à la division
internationale du travail, à la notion de travail, au travail,
à la production

A nouveaux marchés, nouveaux business modèles,
nouveaux emplois

Pour une RSE mondiale

Intervenants

- Guillaume Bapst, directeur d'A.N.D.E.S,
le réseau des Epicerie solidaires
- Pierre Bellon, président de Sodexo
- Jean-Marc Borello, directeur général du Groupe SOS
- Jean-Pierre Clamadieu, PDG de Rhodia
- Pierre-Antoine Gailly, président de la CCIIP
- Susan George, écrivain, présidente d'honneur d'Attac
- Jacques Hintzy, président d'UNICEF France
- Brice Hortefeux, député européen, ancien ministre
- Bruno Le Maire, ministre de l'Agriculture, de l'Alimentation,
de la Pêche, de la Ruralité et de l'Aménagement du territoire
- Alain Parant, démographe, chercheur à l'INED
- Serge Villepelet, président de PricewaterhouseCoopers
- Jacques Voisin, président de la CFTC

HALL D'HONNEUR

B COMME BUSINESS



15h30
17h30

Ateliers Espace Business Innovation Smart Business

ESPACE
BUSINESS INNOVATION

TENTE

- 15h30 : Mobilité durable: transport multimodal et véhicule électrique

Intervenants :

- Edwin Kohl, président de MIA Electric
- Eric Lemaître, direction de la Recherche Technologique, responsable grands comptes et relations institutionnelles au CEA
- Philippe Wang, directeur Machine to Machine, SFR

**Animateur : Patrick Oliva, corporate vice-président,
directeur de la Prospective et du Développement durable,
Michelin**

- 16h30 : Smart buildings : retours d'expérience et impacts économiques

Intervenants :

- Daniel Aubert, directeur général de l'Union sociale pour l'Habitat
- Christian Grellier, directeur Innovation et Développement Durable, de Bouygues Immobilier et Olivier Vallet, directeur général de Steria
- Philipp Lohies, vice-président EMEA Region, Product Marketing Director, STMicroelectronics

B COMME BUSINESS



17h45
20h15

Plénière d'ouverture Que j'aime ta couleur B20

PLÉNIÈRE

TENTE

United colors anti blues

Tous concurrents et tous dans le même camp

Le B20, l'ONU des entreprises ? Un lobby mondial ?

Une force motrice sans précédent ?

Quand plusieurs milliards d'emplois sont en jeu,
il faut un langage commun

Quand plusieurs millions d'entreprises travaillent ensemble,
c'est l'Histoire qui change

Pour qui vote le B20 ?

Le refus partagé de l'étatisme étouffant

S'entendre avant qu'on nous divise

Ce que le B20 apportera au G20

Et si l'entreprise était la solution ?

La gouvernance mondiale sous les couleurs de l'entreprise

Intervenants :

- Jacques Attali, président de PlaNet Finances
- Dora Bakoyannis, ancienne ministre grecque des Affaires étrangères, présidente de l'Alliance démocratique
- François Baroin, ministre de l'Économie, des Finances et de l'Industrie
- Laurent Fabius, député, ancien Premier ministre
- Louis Gallois, président d'EADS
- Angel Gurría, secrétaire général de l'OCDE
- Pascal Lamy, directeur général de l'OMC
- Thierry de Montbrial, directeur général de l'IFRI
- Michel Pébereau, président du Conseil d'administration de BNP Paribas
- Thierry Tanoh, vice-président pour l'Afrique, l'Amérique Latine et l'Europe de l'Ouest - IFC Banque mondiale
- Hubert Védrine, président de Hubert Védrine Conseil, ancien ministre
- Ben Verwaayen, directeur général d'Alcatel-Lucent

MÉTAMORPHOSES DU PRÉSENT



9h00
11h00

Conférence - débat La terre tremble

BLONDEAU

OPHTHÉÂTRE

Tremblements de terre, tsunamis, volcans, pandémies, crises financières, chômage de masse, faillite des Etats, ...

Que reste-t-il de solide, que reste-t-il de stable, que reste-t-il de sûr ?

La terre tremble-t-elle plus qu'avant ?

L'incertitude comme nouvelle donne

Du nucléaire à la finance en passant par les pays : la multiplication des stress tests

Faudrait-il tout figer parce que la terre tremble ?

À la recherche active des parades antisismiques

En finir avec l'actualité dramatique de l'orgueil

Le fructueux apprentissage de la solidarité des Etats dans le village planétaire

L'art et la manière de construire dans un monde qui bouge

Le socle immarcescible des valeurs entrepreneuriales

Le bonheur d'inventer

Intervenants

- Alexandre Adler, historien et journaliste
- André Brahic, astrophysicien - CEA
- Carlos Castillo Chavez, professeur de biomathématiques à l'Université d'Arizona
- Marie-Christine Coisne-Roquette, présidente de Sonepar
- Christian Dargnat, directeur général BNP Paribas Asset Management
- Eric Denécé, directeur du Centre Français de Recherche sur le Renseignement
- Valérie Masson-Delmotte, paléoclimatologue - CEA
- Luc Oursel, président du directoire d'AREVA et membre de son Comité exécutif (Excom)
- Renaud Piarroux, professeur en médecine, épidémiologiste au CHU de Marseille
- Claude Tendil, président du Groupe Generali France
- Valérie Pécresse, ministre du Budget, des Comptes publics et de la Réforme de l'Etat

Judi matin
1^{er} septembre

MÉTAMORPHOSES DU PRÉSENT



9h00

11h00

Conférence - débat

Les recompositions géopolitiques

Le printemps arabe, l'Orient compliqué, America is back, l'Europe tiraillée, la planète en guerre

Désirées, redoutées, détestées, respectées, violées, encensées, élastiques, fixes, poreuses, nébuleuses, fluides... Pathologie des frontières

Partout l'émergence du fait nationaliste, que faire ?

Nouveaux maillages, nouveaux flux, nouveaux réseaux, quand une carte en cache une autre

Pour expliquer l'inexpliqué : théorie des dominos, du village global, des quartiers d'orange ...

Le business veut-il qu'on chasse les dictateurs ?

Le droit d'ingérence est-il une dernière arme de la guerre économique ?

Le business et l'emploi peuvent-ils se passer de frontières ?

L'entreprise dans l'actualité géopolitique

Cartographier les risques pays, comment et avec qui ?

Compter avec l'opinion publique mondiale

A qui ira le leadership mondial ?

Les horizons recomposés de la communauté business

Intervenants

- Dame Helen Alexander, vice-présidente de la CBI-Confederation of British Industry, chairman of Incisive Media
- Pascal Boniface, géopolitologue, directeur de l'IRIS
- William Bourdon, avocat
- François David, président de la Coface
- Monia Essaidi, ancienne présidente du CJD/Utica, directrice générale de SOCOTEX
- Jean-Louis Guigou, délégué général de l'IPEMED
- Jean-Paul Herteman, PDG de Safran
- Gilles Kepel, politologue, spécialiste du monde arabe - IEP Paris
- Gérard Longuet, ministre de la Défense
- Pierre Moscovici, député
- Michel de Rosen, directeur général d'Eutelsat
- Catherine Withol de Wenden, politologue, spécialiste des migrations internationales - CERI

PLÉNIÈRE

TENTE

MÉTAMORPHOSES DU PRÉSENT



9h00
11h00

Témoignages

Lire l'avenir dans le présent

Repérer les signaux faibles
Ressentir les exigences de l'environnement
Détecter les talents
Orienter la recherche
Imaginer les emplois de demain
Identifier les censures à venir
Affûter l'intelligence économique
Investir à bon escient
Créer le futur en l'anticipant

Témoins

- Gilles Babinet, président du Conseil National du Numérique, entrepreneur
- Henri Guaino, conseiller spécial du Président de la République
- Claudie Haigneré, présidente de la Cité des Sciences et de l'Industrie, ancienne ministre
- Philippe Joffard, président de Lafuma
- Miroslav Radman, chercheur en génétique moléculaire à l'Inserm, membre de l'Académie des Sciences
- Denise Silber, experte santé et Internet, PDG de Basil Stratégies
- Stéphane Truchi, président du directoire de l'Ifop

HALL D'HONNEUR

ATELIER

MÉTAMORPHOSES DU PRÉSENT



9h00
11h00

Conférence - débat A quel terme peut-on penser ?

TOCQUEVILLE

Trop secoués... comment penser dans un shaker ?
Pourquoi les futurologues se trompent-ils si souvent ?
Faut-il tordre le cou aux passésismes ?
Le droit de l'opinion à changer d'avis comme de chemise
Le zapping anti zen
Peut-on penser le changement autrement que comme une crise ?
Peut-on penser la réponse à la crise autrement que comme une riposte ?
Le développement durable a-t-il démodé l'obsolescence programmée des produits ?
Is time money ?
Court-termisme financier versus stratégie d'entreprise :
refus d'un manichéisme ordinaire
A long terme, serons-nous tous morts ?
Eloge de l'horizon
Valeur du cheminement
Réhabiliter les étapes
Court terme et long terme se contredisent-ils ?
Retraite, santé, éducation, alimentation, environnement,
emploi : concilier urgence et pérennité
Comment porter continûment les grands chantiers ?
Quel sera l'agenda du B20 en 2020 ?
Mettez du futur dans vos esprits !

Intervenants

- Edmond Alphandéry, président de CNP Assurances, ancien ministre
- Marc Halévy, physicien et philosophe, expert APM
- Christophe de Jaeger, docteur en médecine et spécialiste de la longévité active
- Etienne Klein, directeur de recherches - CEA
- Nathalie Kosciusko-Morizet, ministre de l'Ecologie, du Développement durable, des Transports et du Logement
- Yves Maillot, directeur de la Gestion Actions et Diversifiées chez Robeco France
- Patrick Pelloux, médecin urgentiste, président de l'AMUF
- Nicolas de Tavernost, président de M6
- Bernard Van Craeynest, président de la CFE-CGC

MÉTAMORPHOSES DU PRÉSENT



9h00
11h00

Ateliers Espace Business Innovation
Les mues de l'entreprise

ESPACE
BUSINESS INNOVATION

TENTE

- 9h00 : Nouveaux business models : à la conquête des marchés et des usages émergents

Intervenants

- Axel Haentjens, VP Marketing, Brand and Communications, Orange Business Services et Pierre Leurent, PDG Voluntis
- Clément Moreau, DG et Co-fondateur de Sculpteo
- Gilles Vermot Desroches, Strategy & Innovation, Sustainable Development, Senior Vice-President, Schneider

Animateur : Amaury de Buchet, fondateur d'Ulyss Co, professeur à l'ESCP Europe

- 10h00 : Conférence de presse : La boîte à outils numériques

- Guy Mamou Mani, président du Syntec Numérique
- Luc Rousseau, directeur de la DGCS
- Frédéric Lippi, président du directoire de Lippi Fencing solutions

MÉTAMORPHOSES DU PRÉSENT



11h15

13h15

Plénière

Réespérer

« This is still a good time to be alive » (Bill Clinton)

PLÉNIÈRE

TENTE

Intervenants

- Dr Cheick Modibo Diarra, président Afrique de Microsoft
- Philippe Faure, ambassadeur de France au Japon
- Marc Ferro, historien
- Jean-Marc Gaucher, président de Repetto
- Edouard Guillaud, chef d'état-major des Armées
- Mona Makram-Ebeid, professeur de sciences politiques à l'Université américaine du Caire, ancienne députée
- Christophe de Margerie, PDG de Total
- Père Etienne Michelin, prêtre, enseignant en théologie
- Hubert Reeves, astrophysicien, président de Ligue Roc/humanité et biodiversité
- Marie-Christine Saragosse, directrice générale de TV5 Monde
- Alain Weill, président de NextRadio TV

Nouvelles figures de l'humanisme



15h30

Conférence - débat

17h30

Le pacte social au programme du B20

Pour une dimension sociale de la mondialisation :

- Non à une planète désœuvrée
Oui au choix d'une économie créatrice d'emplois
- Non à la résignation
Oui à l'entrepreneuriat
- Non à la loi de la jungle
Oui au bon partage des règles
- Non à un monde d'indifférence
Oui à de nouvelles solidarités géographiques
- Non à l'assistance tous azimuts
Oui à l'accès aux soins sociaux essentiels
- Non aux systèmes sociaux en déficit structurel
Oui à une nouvelle efficacité des financements
- Non à l'exclusion
Oui à l'insertion
- Non à la transformation de la vieillesse en drame
Oui à la réconciliation des générations
- Non à la souffrance de l'ignorance
Oui aux ambitions de l'éducation
- Non à l'inhumanité
Oui au travail équitable
- Non au sacrifice de l'avenir
Oui aux jeunes générations !

Intervenants

- Laszlo Andor, commissaire européen chargé de l'Emploi, des Affaires sociales et de l'Inclusion
- Dominique Baudis, défenseur des droits
- Xavier Bertrand, ministre du Travail, de l'Emploi et de la Santé
- Sharan Burrow, secrétaire générale de la CSI
- Daniel Funes de Rioja, vice-président exécutif de l'OIE
- Anne Hidalgo, première adjointe au Maire de Paris
- Jean-Pierre Letartre, président de Ernst & Young France, Luxembourg, Maghreb
- Futhi Mtoba, présidente de la BUSA, Business Unity South Africa
- Martine Pourradier, gérante de Sibils
- Bernadette Ségol, secrétaire générale de la Confédération Européenne des Syndicats
- Malika Sorel Sutter, membre du Haut Conseil à l'Intégration, auteur d'Immigration-Intégration : le langage de vérité
- Bernard Spitz, président de la Fédération Française des Sociétés d'Assurances

PLÉNIÈRE

TENTE

Nouvelles figures de l'humanisme



15h15
17h30

Témoignages
Investissez-vous !

TOCQUEVILLE

En ouverture de séance 15h15-15h30
Serge Dassault, sénateur de l'Essonne

Altruisme, invention, générosité, originalité, anticonformisme, conviction, obstination, ouverture, talent, idées, vision, force de persuasion, enthousiasme, optimisme, énergie, audace, liberté ...

Qui sont-ils, qu'ont-ils fait, pour quoi, pour qui, ont-ils réussi, sont-ils heureux ?

Témoins

- Jeannette Bougrab, secrétaire d'Etat auprès du ministre de l'Education nationale, de la Jeunesse et de la Vie associative, chargée de la Jeunesse et de la Vie associative
- Sophie Cluzel, fondatrice et présidente de « Grandir à l'école », présidente de la FNASEPH (Fédération nationale des Associations au service des Elèves en Situation de Handicap)
- Majid El Jarroudi, responsable du développement de l'Agence pour la diversité entrepreneuriale
- Muriel Hermine, championne de natation, présidente de l'association « J'ai un rêve »
- Franck Renaudin, directeur d'Entrepreneurs du Monde
- Pierre Saubot, président de Haulotte Group
- Stéphane Treppoz, fondateur et président de Sarenza.com
- Jean Vanier, président de l'Arche

Nouvelles figures de l'humanisme



15h30

17h30

Conférence - débat

Le droit à l'émotion

HALL D'HONNEUR

Raison et émotion, le nécessaire équilibre
L'indignation, reine actuelle des émotions ?
L'émotion partagée, comme fait politique
L'émotion, moteur oublié de l'Histoire
Quand internet confisque le souvenir qu'on laissera
Les émotions qui durent
Colères et humiliation séculaires : « il faut négocier avec les vaincus »
Le déni de l'émotion comme marque du bourreau
Pas de droit à l'émotion dans un régime totalitaire
Exprimer l'émotion, il faut pouvoir !
Et si la raison déraisonnait sans l'émotion ?
Peut-on respecter sans respecter l'émotion ?
Peut-on éduquer sans entendre l'émotion ?
Le progrès par l'écoute
Quand l'émotion fait changer la loi
Emotion des décideurs, émotion des salariés : la juste place
de l'émotion dans l'entreprise
Quelles réponses du B20 à l'émotion des peuples ?

Intervenants

- Jérôme Clément, président du Conseil d'administration du théâtre du Châtelet
- Marie-France Hirigoyen, psychiatre et psychanalyste
- Frédéric Mitterrand, ministre de la Culture et de la Communication
- Charles Pépin, philosophe, écrivain et journaliste, expert APM
- Philippe Rodet, docteur en médecine, spécialiste du stress et du bien-être au travail
- Stéphane Richard, PDG du groupe France Télécom-Orange
- Marcel Rufo, directeur médical de l'Espace méditerranéen de l'adolescence
- Arnaud de Saint Simon, président du Groupe Psychologies
- Pierre-Olivier Sur, avocat

Nouvelles figures de l'humanisme



15h30

17h30

Conférence - débat

Halte aux extrêmes !

BLONDEAU

OPINION

Haines, exorbitances, antagonismes, sectarismes, kafkaïsmes, ultracismes, terrorismes... pourquoi sont-ils tous devenus insupportables ?

Le monde est-il le même après la mort de Ben Laden ?

Figures actuelles de l'aspiration universelle à la justice

Le refus de l'extrémisme est en marche

La loi se répand : de plus en plus difficile d'y échapper, de plus en plus difficile de se cacher

Modération : à consommer sans modération

Quand le consensus cesse d'être mou

La raison raisonnable dans l'entreprise

L'empire du juste milieu s'adresse au B20

Intervenants

- Roselyne Bachelot-Narquin, ministre des Solidarités et de la Cohésion sociale
- Jean-Yves Camus, politologue, spécialiste des extrêmes droite - IRIS
- Raphaël Enthoven, philosophe
- Jean-Pierre Filiu, historien spécialiste de l'Islam moderne - IEP de Paris
- Anne Lauvergeon, présidente du conseil de surveillance de « Libération »
- Dominique Moïsi, politologue, conseiller spécial de l'IFRI
- Dominique Reynié, directeur général de la Fondation pour l'Innovation politique

Nouvelles figures de l'humanisme



15h30

17h30

Ateliers Espace Business Innovation La place de l'homme dans l'innovation

ESPACE
BUSINESS INNOVATION

TENTE

- 15h15 : Design moi l'entreprise : de l'éco-conception
aux nouveaux usages

Intervenants

- Michel Ida, directeur de IDEAs Laboratory, CEA
- Isabelle Jeannin, direction Marketing PME, SFR
- Gérard Laizé, directeur VIA-Design

**Animateur : Frédéric Beuvry, Senior VP Design & Ergonomy,
Strategy & Innovation, Schneider**

- 16h30 : E-santé : les enjeux de l'autonomie
et de la confiance

Intervenants

- Cédric Hutchings, directeur général et cofondateur de Withings
- Giovanni Ungaro, chef de projet en assistance autonomie, Legrand
- Thierry Zylberberg, directeur e-santé, Orange et Pierre Boiron,
directeur général du GCS D-SISIF

Nouvelles figures de l'humanisme



17h45
20h15

Plénière Le féminisme est un humanisme

PLÉNIÈRE

TENTE

Ce que les femmes doivent au féminisme

Ce que les hommes doivent au féminisme

Ce que l'humanité doit au féminisme

A quoi le féminisme fait-il rempart ?

Les ennemis du féminisme aujourd'hui sont-ils aussi ceux de la démocratie ?

Ce que l'entreprise doit au féminisme

Intervenants

- Etienne-Emile Baulieu, directeur d'unité de recherche à l'INSERM et professeur de biochimie à l'Université de Paris-Sud 11
- Vincent Berger, président de l'Université Paris 7- Diderot
- Véronique Cayla, présidente d'Arte France
- Jean-François Copé, secrétaire général de l'UMP, député-maire de Meaux
- India Gary-Martin, présidente de City Women's Network (CWN)
- Virginie Guyot, pilote de chasse, ancien commandant de la Patrouille de France
- Gisèle Halimi, avocate, femme politique et femme de lettres
- Julia Kristeva, philosophe, psychanalyste et écrivain, professeur émérite de l'Université Paris 7-Diderot
- Lilia Labidi, ministre tunisienne des Affaires de la Femme
- Michela Marzano, philosophe
- Jean-Louis Schilansky, président de l'Union française des Industries pétrolières
- Serge Tisseron, psychiatre et psychanalyste

COMPÉTITIVITÉ ÉQUITABLE



9h00

11h00

Conférence - débat

L'égalité des chances pour la France

Râler, railler, envier, disqualifier, empêcher, bâillonner, pinailler, plumer, déplumer, plomber, déprimer ... et si on passait à autre chose ?

Employer en France

Libérer l'esprit de conquête

Quand l'école gagne, la France grandit

Le génie français : à conjuguer aussi au futur !

Apprendre à promouvoir, aimer promouvoir

Comme l'« American dream », un rêve français ?

Pour que la France soit la France

Stop aux exceptions françaises, place à la singularité française

Le modèle français, quels atouts ?

Rappeler au monde qu'entrepreneur est un mot français

L'esprit français au service de la gouvernance mondiale

Intervenants

- Jean-Louis Borloo, président du parti radical, ancien ministre
- Dia El Yaacoubi, PDG de Streamcore, présidente du think tank « Esprits d'entreprises »
- Clara Gaymard, présidente de General Electric France
- Françoise Gri, présidente de Manpower France
- Jean-Claude Karpelès, vice président CCIP hauts-de-Seine, délégué du président de la CCIP aux affaires internationales et européennes
- Jacky Lintignat, directeur général de KPMG
- Christophe de Maistre, président de Siemens France
- Augustin de Romanet de Beaune, directeur général de la Caisse des Dépôts et Consignations
- Raymond Soubie, président d'AEF
- Michaela Wiegel, correspondante à Paris du *Frankfurter Allgemeine Zeitung*

HALL D'HONNEUR

Vendredi
2 septembre

COMPÉTITIVITÉ ÉQUITABLE



9h00
11h00

Conférence - débat Pour la réciprocité

BLONDEAU

La réciprocité, clé de voûte des relations internationales
S'ouvrir, donner, s'engager mais pas sans réciprocité : une idée neuve en Europe
Ils sont devenus des géants, plus question d'un échange inégal
L'intérêt mutuel, une évidence à faire partager
Exiger partout le donnant-donnant
Obtenir pour tous un gagnant-gagnant
L'égalité des chances pour nos entreprises dans le monde entier
Avec la réciprocité, le protectionnisme ne passera pas
Lever les barrières
Traduire « level playing field » dans toutes les langues et dans toutes les entreprises
Avec quels témoignages convaincre le B20 ?
Vive la PME attitude !
Vive la réciprocité positive !
Vive la concurrence loyale !

Intervenants

- Jean-Louis Chaussade, directeur général de Suez-Environnement
- Michel Combes, directeur général pour l'Europe de Vodafone
- Michel Godet, économiste, titulaire de la chaire de prospective stratégique au CNAM
- Karel de Gucht, commissaire européen au Développement et l'Aide humanitaire, ancien vice-premier ministre de Belgique
- Jean-Paul Hordies, avocat spécialiste du droit européen
- Daniel Karyotis, président de la Banque Palatine
- Noëlle Lenoir, avocate, ancienne ministre
- Jean Léonetti, ministre auprès du ministre d'Etat, ministre des Affaires étrangères et européennes, chargé des Affaires européennes
- Hervé Novelli, député maire, secrétaire général adjoint de l'UMP, ancien ministre
- Robert Vassoyan, directeur général de Cisco France
- Jean-Claude Volot, médiateur de la sous-traitance

Vendredi
2 septembre

COMPÉTITIVITÉ ÉQUITABLE



9h00

11h00

Conférence - débat

Manifeste de la compétitivité équitable

- Pour l'économie de marché, contre l'absence de règles
- Pour l'égalité des chances entre les pays européens, contre des charges pénalisantes
- Pour la réciprocité, contre les nationalismes
- Pour l'exigence de santé financière, contre la banalisation des déficits
- Pour la vitalité économique, contre les discriminations
- Pour l'émancipation, contre les plafonds de verre
- Pour la reconnaissance du mérite et du talent, contre les fraudes
- Pour l'argent du travail, contre la corruption
- Pour une juste rémunération, contre les abus
- Pour la solidarité, contre les haines envieuses
- Pour le dialogue, contre le fait du prince
- Pour l'objectif du plein emploi, contre les rigidités structurelles
- Pour une ambition du long terme, contre la dictature du court terme
- Pour le capitalisme, pour la mondialisation, pour la liberté, pour l'Europe !

Intervenants

- Eric Albert, psychiatre, fondateur de l'IFAS
- Patrick Gounelle, vice-président exécutif PlaNet Finance France et président de la commission économique et financière de la CCIP
- Martin Hirsch, président de l'Agence du Service Civique
- Philippe Lemoine, président de LaSer
- Jean-Bernard Lévy, président du directoire de Vivendi
- Michel Maffesoli, sociologue, directeur du Centre d'Etudes sur l'Actuel et le Quotidien
- Jean-Claude Mailly, secrétaire général de Force Ouvrière
- Pierre Nanterme, président d'Accenture Monde
- Bernard Ramanantsoa, directeur général d'HEC
- Guillaume Sarkozy, délégué général de Malakoff Médéric

PLÉNIÈRE

TENTE

Vendredi
2 septembre

COMPÉTITIVITÉ ÉQUITABLE



9h00
11h00

Ateliers Espace Business Innovation L'innovation en équation

ESPACE
BUSINESS INNOVATION

TENTE

- 9h00 : Mon boss et les maths : cibler, modéliser, décider

Intervenants

Jean-Pierre Bourguignon, directeur de la recherche au CNRS,
directeur de l'IHES (Institut des Hautes Études Scientifiques)

Philippe Martin, directeur de la Recherche et de l'innovation, Veolia

Lucien Laugel, MFG labs, Cap Digital

Animateur : Laurent Gouzènes, bureau de la commission Innovation du MEDEF

- 10h00 : Innovation ouverte : mutualiser ses efforts de recherches

Intervenants

- Pascal Corbel, maître de conférences, vice président en charge
du développement des partenariats et du mécénat, UVSQ

- Isabelle Diaz, directeur Biotechnologies et Recherche de la FEFS
(ARIIS) et Marie-Pierre Chevalier, directeur des Alliances stratégiques,
Pfizer France

- Catherine Lucet, VP Cap digital, CEO Education and Reference
Division d'Editis, présidente des Editions Nathan

Vendredi
2 septembre

COMPÉTITIVITÉ ÉQUITABLE



11h15

13h15

Plénière de clôture

Dialectique du leadership et de la générosité

PLÉNIÈRE

TENTE

S'il te faut des faiblesses pour te paraître bon

Et puis des colères pour te paraître fort

Alors, alors tu n'as rien compris

(S'il te faut : Jacques Brel, 1955)

Intervenants

- Karol Beffa, pianiste
- Nicolas Fargues, écrivain
- Gérard Mestrallet, PDG de GDF Suez
- Frédéric Oudéa, PDG de la Société Générale
- Bertrand Piccard, psychiatre et aéronaute
- François Pienaar, premier capitaine de l'équipe de rugby d'Afrique du Sud, championne du monde en 1995
- Matthieu Ricard, moine bouddhiste, Fondation Karuna-Shechen
- David de Rothschild, associé gérant de la Banque Rothschild

Animateur

Laurence Parisot, présidente du MEDEF

Vendredi
2 septembre

COMPÉTITIVITÉ ÉQUITABLE



14h00
16h30

4^e Rencontre Universités et Entreprises

PLÉNIÈRE

Ouverture de la rencontre :

Laurence Parisot, présidente du MEDEF

Témoignages :

Entreprendre après un parcours universitaire

- Docteur et chef d'entreprise : une alchimie réussie en France comme à l'étranger

Table-ronde :

Diffuser l'esprit d'entreprendre et l'entrepreneuriat au sein des universités : mode d'emploi

- Les référentiels de formation à l'entrepreneuriat
- Les formations universitaires à l'entrepreneuriat : l'exemple des Instituts d'administration des entreprises (IAE)
- Pôle entrepreneuriat étudiant
- Exemple allemand de formation universitaire à l'entrepreneuriat
- Présentation du Livre Blanc du MEDEF sur l'entrepreneuriat

Table-ronde :

De la recherche à l'entreprise : les bonnes pratiques de l'innovation partenariale

- Présentation de l'enquête CIFRE : Quand doctorat se conjugue avec entrepreneuriat
- Créalys : l'incubateur de l'Université Lyon I
- L'IUT, lieu de transfert de technologie et de valorisation de la recherche universitaire

Conclusion de la rencontre :

Michel Pébereau, chef de file du MEDEF

pour l'enseignement supérieur

Louis Vogel, président de la CPU

Laurent Wauquiez, ministre de l'Enseignement supérieur et de la Recherche

Vendredi
2 septembre