

Intervention devant les milieux économiques de Wattrelos

Vœux du jeudi 23 janvier 2014

Mesdames et Messieurs en vos fonctions et responsabilités,

Devant des dirigeants d'entreprise, responsables économiques et personnalités œuvrant dans les domaines de la finance, de la création économique et de l'emploi, je ne vous infligerai pas la trilogie usuelle des discours locaux en matière économique qui veulent qu'on évoque, en panorama, le contexte international, puis le cadre national, et les évolutions locales, dans une déclinaison aussi logique que bien huilée.

Pour autant, bien sûr, en vous recevant toutes et tous, pour mettre en perspective les évolutions économiques et sociales de ma commune, nul n'ignore que la conjoncture locale, les revenus des salariés, le pouvoir d'achat des consommateurs, les décisions d'investissement des chefs d'entreprise que vous êtes sont très impactés par la politique économique et sociale nationale.

Et à cet égard, puisque c'est la période des vœux, je ne peux que redire ce midi, ce que je disais il y a dix jours ici même en recevant les « corps constitués » : **mon 1^{er} vœu pour 2014 est pour la France, plus de croissance, plus d'emplois et moins de dette.**

Si le pilotage de notre politique économique est délicat, il ne peut qu'être crédible.

Compte tenu des dettes publiques léguées, des déficits publics existants, de l'ampleur de la charge annuelle des intérêts à payer, **le redressement des comptes publics nationaux est le préambule de tout.** Le rythme de la croissance de la dette doit d'abord être cassé, puis infléchi, avant d'obtenir que la dette elle-même ne décroisse. D'où la stratégie macroéconomique mise en œuvre.

Des résultats s'observent incontestablement. Fut-il lent et progressif, il y a un assainissement des comptes publics : le déficit sera de 3,6 % du PIB en 2014, il était de 4, 1 % en 2013 et encore de 5,7 % en 2010. Par ailleurs, la France a rétabli sa crédibilité économique, et l'Etat emprunte actuellement à des taux très faibles, très inférieurs à 1 % ! Enfin, la croissance économique, meilleure que prévue en 2013, de l'avis de tous les observateurs pourrait dépasser 1 % en 2014 !

Mais cela ne suffit pas. Pour créer des emplois, il faut plus de croissance, donc plus d'activité, plus de compétitivité.

Deux indicateurs macro économiques montrent des faiblesses : l'investissement des entreprises (- 0,6 % au 3^e trimestre 2013) et les exportations (- 1,5 % au même 3^e trimestre 2013). En fait, ces deux indicateurs sont la même réalité : l'insuffisance de l'investissement des entreprises. C'est sans doute en ce début 2014 la faiblesse principale de notre économie.

Avec le Crédit d'Impôt Compétitivité Emploi, CICE, avec les investissements d'avenir, avec le « pacte de responsabilité » annoncé par le Président de la République lors de ses vœux, la route est tracée : la France a besoin d'investir. Je souscris pleinement à cette analyse, et à la stratégie économique présidentielle, car, j'en suis convaincu, il n'y en a pas d'autre, sinon celles qui seraient autant illusoires que rapidement désastreuses. De la même manière que **j'ai toujours considéré qu'un politique économique de gauche ne pouvait faire la seule apologie de la dépense publique, je trouve au demeurant stérile d'opposer, comme je le lis çà et là, politique de l'offre et politique de la demande.** C'est une évidence que l'investissement, s'il conditionne l'appareil productif et donc l'offre bien sûr, est aussi et surtout une des composantes de la demande intérieure ! Favoriser l'investissement, c'est remettre de l'énergie tout de suite

pour la croissance, tout en favorisant la croissance demain grâce à la compétitivité accrue des produits fabriqués.

Affirmer le besoin d'investir, c'est affirmer son espérance d'une année 2014 décisive pour relancer durablement la croissance en France. Puisse ce message être entendu des entreprises, en France, et d'abord à Wattrelos. **Comme la France, Wattrelos a besoin d'entreprises qui investissent, et quand elles le font, j'en suis heureux ! Car ma ville en a besoin.**

1. Côté changements dus aux investissements et projets publics, Wattrelos poursuit sa mutation

Compte tenu de la période électorale en cours, je ne peux qu'être mesuré en les évoquant, et me contenterai de rappeler ce qui est connu, et d'ores et déjà programmé, mais va modifier parfois en profondeur la physionomie de la commune, et la vie dans la ville, ce qui impactera évidemment la vie des entreprises, grandes et petites.

Côté infrastructures routières, le projet majeur est la poursuite de la réalisation d'Habitat-Travail, cette voie qui traverse Wattrelos pour relier la Voie Rapide Urbaine, au nord, à l'Antenne Sud, au sud précisément. Pour des raisons budgétaires, et de révision de leur calendrier d'investissements, Conseil Général, responsable de la partie haute du chantier, et LMCU, responsable de la partie basse, ont gelé leurs travaux, différant leur programmation. Cela ne peut, cela ne va heureusement pas durer.

En aparté de sa présence aux vœux aux corps constitués ici même en début de mois, Patrick Kanner, Président du Conseil Général, me faisait entrevoir une reprise des travaux pour le second semestre 2014, ce qui peut m'aller bien sûr, d'autant que, parallèlement à l'objectif de fluidité des circulations dans la ville, l'enjeu de cette réalisation routière est rendu plus prégnant par le lancement de la réalisation du nouveau collège Neruda, et surtout par la mutation du pôle logistique de La Redoute. Et en la matière, tout ce qui améliorera la qualité du trafic routier et le raccordement aux grands axes de circulation, améliorera d'autant les chances de Wattrelos de conserver ce pôle logistique sur son territoire. Cette vérité criante est bonne à rappeler, je ne m'en prive pas !

Cela plaide aussi, donc, pour que LMCU engage au plus vite la réalisation de sa partie. Toutes les démolitions, tous les aménagements périphériques, tous les travaux d'assainissement sont faits, les appels d'offres aussi ; je ne peux donc que dire, en cette période de vœux, « **Martine, c'est quand tu veux !** ». Ca n'est en stand-by que par préoccupation de régulation budgétaire ; je peux le comprendre, mais le différé ne peut être trop long. Car outre qu'il risquerait de remettre en cause les procédures, et de provoquer des retards préjudiciables, l'incidence économique peut également être lourde. Voilà pourquoi, persuadé que tout cela sera pris en compte, je conserve pour autant une perspective de réalisation 2014-2015.

Côté grands aménagements, je les rappelle pour mémoire et en préciser le calendrier à vous, chefs d'entreprise et acteurs économiques, dont je devine que vous ne suivez pas cela au jour le jour. Wattrelos connaît, ou va connaître, hors les reconversions de friches industrielles dont je parlerai plus tard, trois grands projets d'aménagements.

- D'abord, la fin du programme de **rénovation urbaine de Beaulieu**, dit Anru 1, qui se termine, puisque la convention se clôt fin 2015. C'est tout un quartier qui a été profondément redessiné, avec déconstructions, reconstructions, réhabilitations, création et renforcement d'activités économiques, et de nouveaux services publics (crèche, bibliothèque notamment). Tout cela a été lancé en 2002, et cela se termine dans un peu moins de deux ans. Chacun mesure la longueur et l'ampleur des procédures mises en œuvre.
- Ces procédures sont précisément en cours de lancement pour un autre programme de rénovation urbaine, au Nord de la ville, au carrefour de Roubaix et Tourcoing, juste en bordure de l'éco-quartier de l'Union commun à nos 3 villes, c'est celui **des Villas-Mousserie** qui devrait figurer dans les programmations dites de l'Anru 2 (Anru 2^e vague, en quelque sorte). Là aussi, il y aura démolitions, reconstructions, habitat rénové, nouvelles voies, et, je l'espère, un centre commercial des

Couteaux/Tilleul puissamment reconsidéré (pour autant que des enseignes y mettent du leur, à commencer par de la bonne volonté). Communauté urbaine, bailleur et ville vont lancer les premières études prévisionnelles, et le projet devrait figurer dans le Contrat de Ville que Lmcu signera avec la ville, mais aussi avec l'Etat et les autres collectivités pour le 1^{er} janvier 2015. Tout cela s'étalera sur près de dix ans bien sûr.

- Enfin, d'ici là, Lmcu aura sans doute, en avril-mai, lancé la procédure de ZAC, zone d'aménagement, pour **la restructuration et la redynamisation du Centre-Ville**. Après ceux de Roubaix, Tourcoing, comme cela avait été convenu à l'époque avec Pierre Mauroy, le Centre-Ville de Wattrelos va être redessiné, à partir de la réutilisation de la friche de St-Liévin en cours de démolition. Entre 800 et 1000 logements, de nouveaux équipements et notamment culturels, des espaces publics remaniés, ne seront pas sans conséquences sur le nombre et la capacité consommatrice des clients de nos commerces, la stimulation du marché hebdomadaire, la densité nécessaire des stationnements, et l'attractivité, grâce aux activités culturelles, du Centre-Ville. Chacun l'a compris, derrière la problématique du logement et de l'habitat, il y a aussi un enjeu économique majeur pour nos commerçants, pour nos petites entreprises, comme pour les grandes, car ces habitants-là seront peut-être aussi les salariés de nos entreprises locales.

Tels sont, Mesdames et Messieurs, en sus de l'Union évidemment, les trois grands dossiers d'aménagement qui concernent Wattrelos, qui se réalisent, se décideront ou se formaliseront dans les mois qui viennent, confirmant en cela le travail fait sur chacun d'eux en 2012 et 2013 dont je vous avais déjà parlé les années précédentes.

2. Evidemment, en matière d'évolution économique de Wattrelos depuis fin 2013, la forêt de la mutation de La Redoute obscurcit l'horizon, et préempte tout !

Nul ne l'ignore, Wattrelos et La Redoute ont une relation étroite, intime. Depuis les années 70, La Redoute est installée, en grand, à la Martinoire. Elle est la 1^{ère} entreprise de la ville, le 1^{er} employeur, en emplois durables comme en volants d'intérimaires, elle est le 1^{er} contribuable économique aussi. La vie même de centaines de Wattrelosiens est rythmée par elle, plusieurs générations de salariés lui ont donné le meilleur d'eux-mêmes. La Redoute c'est leur vie, leur fierté aussi.

C'est dire la plaie qu'a ouverte en chacun le groupe Pinault en annonçant en 2009 sa volonté de céder l'enseigne, dédaignant, délaissant les savoir-faire, les compétences de cette formidable entreprise de vente à distance connue internationalement, pour privilégier le luxe. Cette plaie s'est avivée lorsqu'a été évoquée la vente à l'encan, par appel d'offres à des financiers, quasiment à l'euro symbolique. Aussi, sur cette plaie déjà vive, c'est une blessure profonde que ces salariés, leurs familles, mais aussi chaque Wattrelosien, ont ressenti à l'annonce des près de 1 200 suppressions d'emplois.

C'est un cataclysme économique et social. Face à la mono-industrie textile, mes prédécesseurs n'avaient opposé que la VAD, avec La Redoute ; le textile est tombé, restait La Redoute ! **Avec la contraction de La Redoute, c'est tout notre modèle économique local qui est mis à mal. Encore heureux que des parcs d'activités ont pu être aménagés, de nouvelles entreprises moyennes arriver sur la ville sur la dernière décennie.**

La Redoute est aujourd'hui ma préoccupation majeure, celle de tous les Wattrelosiens. Les chiffres annoncés sont, à eux seuls, l'addition des suppressions d'emplois à la fois de la Lainière, du Peignage Amédée et de la filature St-Liévin entre 2000 et 2004 ! Sauf que là, c'est pour une seule entreprise !

Ce matin, avec vous, devant vous, je ne peux que rappeler ces réalités, tant elles sont maintenant des défis.

Comment les affronter ? En défendant ses atouts, et en s'efforçant de porter des idées simples mais fortes. Quelles sont-elles ?

- Dans l'enjeu de la reprise, il était essentiel que soient évités des repreneurs purement financiers qui n'avaient pas ou peu de projet industriel. Ce type de reprise aurait été un

leurre, et une catastrophe sociale totale. Cette exigence, comme élu du territoire, avec d'autres, aux côtés, légitimement, de la Présidente de Lmcu, j'ai voulu la porter auprès de François Henri Pinault. Dans l'affirmation que La Redoute doit continuer à vivre, et qu'il lui faut un projet industriel, il ne peut y avoir aucune dissonance entre les élus ! C'est une nécessité de salut public.

- Maintenant, l'actionnaire a tranché, il y a reprise et repreneur. Et il n'y a qu'une seule offre : il est donc impératif qu'elle réussisse ! Le temps syndical de la négociation est engagé, et le temps de la construction économique se conduit en parallèle. **Mes vœux pour 2014 sont très explicites à cet égard :**
 - **tout faire** pour qu'il y ait, au final, **moins que les 1 178 suppressions d'emplois envisagées**, ce qui peut supposer corriger les contours du projet économique des repreneurs ;
 - **tout faire**, et mobiliser tout ce qui peut l'être, au niveau social, et avec l'appui de l'actionnaire sortant, **pour que les suppressions d'emplois ne soient pas autant de licenciements** ; c'est possible, les syndicats en sont convaincus, moi aussi ;
 - **tout faire pour que le pôle logistique reste sur Wattrelos**. C'est possible aussi, j'en suis convaincu. Entre des options plus longues à réaliser, des localisations éloignées, et des locaux proches, ma préférence est claire : les colis de La Redoute doivent pouvoir continuer à partir de Wattrelos !
 - enfin, **tout faire** pour obtenir, là aussi de l'actionnaire sortant, **une réindustrialisation rapide des locaux délaissés**. Je connais trop la lente agonie des friches, pour ne pas vouloir que très vite la réutilisation de ces hectares de bâtiments s'engage.

La Redoute est une enseigne nationale, mais ici, c'est notre patrimoine. Comme politique je serai solidaire de tout ce qui la préserve, de tout ce qui saura accompagner dignement les salariés. Comme maire, je défendrai plus que tout l'intérêt de Wattrelos, car nous, ici, La Redoute on y tient, c'est chez nous ! Nous voulons qu'elle y reste !

3. Pourtant, les actualités économiques de la ville, ce sont aussi de jeunes pousses intéressantes

- D'abord, sachons le dire, si, en 2013, 13 liquidations judiciaires ont été prononcées sur notre territoire, comme en 2012 le nombre d'immatriculations, avec 80 nouvelles entreprises, a été très nettement supérieur aux radiations (35). Ce qui, dans un contexte économique global de croissance étale est appréciable.

Le Service municipal de l'Action Economique a reçu environ 25 porteurs de projets.

14 d'entre eux ont fait l'objet d'une aide au financement par le biais d'un prêt d'honneur de la plateforme d'initiative locale : « INITIATIVE-LILLE METROPOLE NORD » pour un montant de 81 312 € et une création nette de 19 emplois.

Le CLAP quant à lui, a financé le projet de 17 jeunes pour un montant de 16 300 €.

S'agissant des commerces, **25 nouveaux commerçants, ou artisans**, se sont installés, tandis que **8 extensions ou reprises** ont été menées à bien. Si des commerces ont été amenés à cesser leur activité, il est salutaire de pouvoir voir une fertilité aussi nette de jeunes créateurs ou repreneurs d'activité sur notre ville. Ce qui me permet de remercier toutes celles et ceux qui la rendent possible et l'accompagnent, à savoir bien sûr mon service économique, mais aussi les organismes et plateformes que vous représentez pour un certain nombre d'entre vous, Mesdames et Messieurs, qui savez apporter conseils et financements précieux sur le chemin toujours escarpé et risqué de la création d'entreprises.

- S'agissant de projet novateur, je n'aurai garde de ne pas saluer l'aboutissement du dossier, et le lancement donc, **d'une Maison de la Santé** pluri professionnelle sur le Sapin Vert, qui réunira plusieurs professionnels de santé, médecins, kinés, pharmacie, offrant une plateforme utile aux clients en même temps qu'elle consolidera la présence de ces professionnels sur le territoire watrelosien.
- Et puisque j'évoque la santé, je ne peux ne pas citer le lancement en 2014 des travaux de la reconstruction du pavillon Saphir de la Maison de Retraite du Centre Hospitalier de Watrelos et surtout la prochaine première pierre **de l'Institut Médico Educatif pour adultes poly-handicapés** porté par l'Association ASRL, près de l'Hôpital, qui outre qu'il offrira aux familles concernées un accueil qui, jusqu'à présent, n'existe pas sur la ville, permettra la création de 40 à 50 nouveaux emplois, par nature non délocalisables.
- Mais, bien évidemment, les préoccupations majeures pour les mois qui viennent, ce sont les **mutations des grandes friches industrielles**. Que vont-elles devenir, que va-t-on y faire, qu'est-on en train d'y faire ?

La friche St-Liévin, qui a connu en mai 2013 un drame terrible avec la mort accidentelle de 4 jeunes watrelosiens, est enfin en cours de démolition. Comme je viens de l'évoquer, sa reconversion s'inscrit dans le dossier du Centre-Ville. Elle laissera place à des logements, très majoritairement, et à quelques espaces économiques. Notons que les bureaux ne font pas partie de la démolition, et ont vocation à demeurer des bureaux pour entreprises : ce sont les seuls sur Watrelos, et bien placés : pour y investir, me contacter !

La friche Lainière/Peignage Amédée/Pennel et Flipo voit sa démolition se terminer, et connaît dorénavant son aménageur, la SEM Ville Renouvelée. Plutôt que d'explicitier moi-même son devenir, j'ai demandé à Jean Badaroux, Directeur Général de la SEM, de venir vous la présenter rapidement, et je lui passerai la parole dans un instant.

Au Sartel, l'espace propriété de l'IRD est en cours de commercialisation par ce dernier.

S'agissant du Sartel dit 2, en bordure du RD9, un projet, qui, à terme et globalement, localisera une centaine d'emplois nouveaux, est conduit par la société Kalix Promotion. Ses dirigeants ont présenté ici même l'an dernier le schéma d'aménagement. On en est à la finalisation du permis de construire. La construction du premier bâtiment, une franchise de restauration rapide Mac Do, juste au rond-point, sera engagée avant l'été.

- S'agissant des **parcs d'activités**, Watrelos connaît plutôt de bonnes nouvelles, car de nouvelles entreprises s'y sont installées.

Sur l'Avelin ne subsiste qu'un seul terrain disponible, en fond de zone ; et les salons de l'Aveline ont été repris, et sont devenus un restaurant de qualité le "Bis Aveline".

Le Beck, en 2013, aura accueilli RVF, Somatec, CTL, et la nouvelle agence de Pôle Emploi, lieu unique pour les demandeurs d'emploi et les chefs d'entreprise.

Au Winhoute, si la société MBC a différé l'installation prévue en 2013 d'un établissement secondaire, c'est pour mieux revenir sur la zone puisqu'elle vient de nous faire savoir que c'est la totalité de ses activités, quittant son siège historique de Roubaix, qu'elle y localisera en 2014 avec donc sa centaine de salariés.

Tout cela va dans le bon sens. Toute entreprise qui veut s'installer sur Watrelos, là où il y a de la place, et compatibilité avec les souhaits de Watrelos de conserver des espaces et un environnement vert et agricole, eh bien cette entreprise sera bien accueillie et je ferai tout pour qu'elle s'y plaise. Car elle vient avec ses emplois. Et elle peut même en créer, à l'instar : par exemple de Transpole, qui a créé son site à 200 salariés et qui en emploie maintenant plus de 550 (devenue la seconde entreprise de la ville) ; ou de Thiriez Literie, qui, en quittant Roubaix pour Watrelos, a élargi sa capacité de production, quasiment triplé son nombre de salariés, et qui se filialisant ces derniers mois dans l'ancien bâtiment Intissel, conforte ses activités et sa réussite industrielle.

Ces signes positifs d'entreprises wattlelosiennes qui réussissent font aussi partie de la vie économique wattlelosienne, et je tiens à le souligner, en formant **le vœu, bien sûr, que ces affaires poursuivent leur progression**. Nous sommes fiers qu'elles soient chez nous à Wattlelos ! L'éligibilité de Wattlelos au dispositif des «emplois francs » décidé par le gouvernement, ne manquera pas, j'en suis certain, d'aider dans les prochains mois l'accès à l'emploi de nos jeunes.

Et compte tenu du chômage des jeunes, ce sera tant mieux !

Mesdames et Messieurs, l'année 2014, centenaire de sa mort, est l'année Jaurès. S'il peut paraître paradoxal de citer Jean Jaurès devant un public de responsables économiques, je suis certain que vous partagerez la conclusion que je lui emprunte. Elle marie à la fois la jeunesse, qui est celle pour qui nous travaillons tous car elle est l'avenir, et l'enthousiasme créateur qui est, lui, l'espérance nécessaire pour la préparation de cet avenir.

En effet, dans son Discours à la Jeunesse, Jean Jaurès écrivait : *« L'histoire humaine n'est qu'un effort incessant d'invention, et la perpétuelle évolution est une perpétuelle création »*.

C'est de cela dont **nous avons besoin plus que jamais à Wattlelos, de votre énergie, de votre capacité créative, de votre volonté !**

Tous mes vœux donc, pour vous, vos familles, vos projets, vos affaires et vos salariés en 2014.

Et je ne doute pas que, comme moi, vous ferez vôtre l'invite de Jean Monnet qui écrivit : *«Ce qui est important, ce n'est ni d'être optimiste, ni pessimiste, mais d'être déterminé ! »*

Détermination, investissements, défense et promotion de l'emploi à Wattlelos, tels sont **les vœux prioritaires** que ce matin, avec vous, je veux formuler pour 2014 !