

CEREMONIE DES VŒUX AU PERSONNEL MUNICIPAL

Mardi 7 janvier 2014

Monsieur le Directeur Général des Services, cher Philippe,
Madame la Directrice Générale des Services Adjointe, chère Pascale,
Mes chers collègues et amis, élus et collaborateurs,
Mesdames, Messieurs,

La presse locale rappelait il y a peu en dicton du jour que, je cite : "Chaque Saint-Sylvestre sonnée, vous fait plus vieux d'une année » ! Cette vérité-là, je crois, personne ne peut, ni ne veut la contester. Aussi, nous voilà, tous ensemble, un an après la cérémonie des vœux de 2013. Et pour ma part, j'en suis heureux. Vous aussi, je n'en doute pas !

J'en suis heureux, parce que c'est la seule fois finalement dans l'année où je peux vous voir toutes et tous, où je peux vous parler – et je ne m'en prive pas – vous parler de l'état de la ville, de la vie municipale, de ce qui a été fait et des projets, de ce que vous avez fait et de ce à quoi vous allez être mobilisés dans les mois qui viendront. Vous parler de nos réussites, de nos faiblesses parfois, de nos ambitions surtout pour celle que nous servons avec passion, celle que nous aimons toutes et tous, Wattlelos.

Ces neuf lettres forment un mot magique, un nom puisé dans l'Histoire, le nom d'une terre où se sont rencontrés, aimés, multipliés, où ont travaillé, souffert aussi tant et tant de générations de femmes et d'hommes, qui ont fait l'histoire économique, sociale, politique de Wattlelos. Des hommes et des femmes dont nous sommes les uns et les autres, à la fois les continueurs et les héritiers, légataires d'un patrimoine humain, forgé du labeur paysan puis ouvrier, mâtiné d'émancipations sociales et culturelles, et entrelacé de liens militants, associatifs et festifs qui font la spécificité des Wattlelosiennes et des Wattlelosiens.

Ici, oui, c'est pas pareil qu'ailleurs. Ici, oui, on le dit souvent, c'est autrement qu'ainsi. Eh alors, on en est un peu, beaucoup, fier de notre Wattlelos ! De ce Wattlelos que, Mesdames et Messieurs les élus et agents municipaux, vous servez toutes et tous.

Et précisément, ce sont à des serviteurs du service public wattlelosien que je commencerai par rendre hommage, comme chaque année.

D'abord à nos **retraités de l'année 2013**. Ils sont un peu moins nombreux qu'en 2012, 19 précisément cette année, à avoir fait valoir leurs droits à la retraite, et à avoir quitté les services municipaux. Ont-ils pour autant toutes et tous quitté la vie active ? Je n'en suis pas certain puisque, lors de la réception en leur honneur que la municipalité a organisé le 21 décembre dernier, j'ai eu bien le sentiment qu'ils étaient tous déjà débordés ! Petits enfants, conjoint, jardinage, courses, travaux, voyages pour certains, tout cela leur laisse très peu de loisirs, mais ils ont maintenant le temps surtout de s'occuper d'eux, de prendre du temps pour eux, et pour ceux qu'ils ou elles aiment. Tant mieux ! Profitez-en, vous l'avez bien mérité. Mais surtout, n'oubliez pas notre rendez-vous des vœux du 1^{er} mardi de janvier car, même si vous n'êtes plus en mairie tous les jours, ami(e)s retraité(e)s, vous continuez de faire partie de la famille, et nous vous aimons ! Alors, revenez-nous voir de temps en temps, quand vous en aurez le temps !

A nouveau, au nom de la municipalité, de tous les Wattlelosiens et en mon nom personnel, je vous souhaite du fond du cœur une très, très bonne, une très, très longue retraite !

Certains partent, **d'autres arrivent** : je veux saluer aussi ceux qui « entrent dans la carrière quand leurs aînés n'y sont plus », car sept nouveaux collaborateurs ont rejoint les services municipaux, soit par recrutement, soit par mutation d'autres collectivités, aux cimetières, aux espaces verts, à la communication, à la petite enfance, à la police ou en foyer-logement. A toutes et tous, je leur souhaite à nouveau **la bienvenue**, de réussir dans les fonctions que je leur ai confiées, et de se sentir bien chez nous.

Enfin, et malheureusement pourrais-je dire, mon troisième hommage, sans doute le plus appuyé, le plus ému sûrement, je voudrais, avec vous, le rendre **à ces collègues que la vie a arraché à nous**, à leur famille, à leurs proches, à leurs amis, ces derniers mois. L'année 2013 aura eu le triste privilège d'être **une année particulièrement douloureuse pour les services municipaux de Wattrelos**. Six agents nous ont quittés, jeunes, bien trop jeunes, parfois dans des circonstances dramatiques ou par l'aggravation soudaine et brutale de la maladie. Ils avaient 40, 50 ans, une famille, des êtres chers autour d'eux qui souffrent de l'injustice, de la cruauté de la vie. Pour moi aussi, chacun de ces départs aura été une douleur, une peine profonde, car tous je les connaissais bien. A toi, Serge, Valdy, Dominique, Jean-Marie, Philippe, à toi aussi cher Patrick, disparu il y a quelques jours à peine ; mais aussi à tous nos retraités qui nous ont quittés, et je pense en particulier à une figure particulièrement conviviale des services municipaux, Jean-Pierre Danel ; également, à tous les membres de vos familles qui s'en sont allés, dont vous avez eu à connaître de la maladie, de la souffrance, et je veux avoir une pensée forte, affectueuse et amicale pour Djida, l'épouse de notre collègue et ami Lionel, arrachée à ses proches il y a quelques jours à peine, ce 1^{er} janvier. A toutes et tous, je veux ce soir, en ces premiers jours d'une année nouvelle qui s'ouvre, leur dire que nous ne les oublions, que nous ne les oublierons pas, et leur rendre à chacune et à chacun **un vibrant, et très affectueux, très fidèle hommage**. Leur conjoint, leur famille ont toute notre compassion, tout notre soutien dans ces épreuves et peuvent compter sur moi pour les aider si nécessaire.

Triste année 2013 pour nos services, triste année 2013 aussi pour Wattrelos. Car nul n'oubliera non plus le drame de la jeunesse qu'a connu notre ville, avec la mort accidentelle et dramatique de quatre jeunes Wattrelosiens dans la friche de Saint-Liévin en mai dernier. Cette nuit de la fête des mères aura été le cruel et terrible lieu d'une douleur dont la plaie n'est pas prête de se refermer, ni dans nos cœurs d'élus, ni dans ceux de la population wattrelosienne qui aura su traduire avec tenue, sa ferveur, son émotion et sa compassion : élus, services et collaborateurs municipaux ont pris à l'époque toutes les mesures nécessaires pour accompagner les manifestations de sympathie de la population, comme les besoins des familles, et continuent, je le sais, de le faire, avec discrétion et fidélité. Je les en remercie. Car rien dans la vie ne justifie qu'elle soit aussi cruelle en fauchant l'existence de quatre jeunes qui n'avaient pas même tous 20 ans !

Ne serait-ce que pour ces peines, ces douleurs, nous ne regretterons pas 2013, sur le plan humain c'est certain.

Pour autant, bien sûr, en dépit de toutes ces douleurs, **Wattrelos a continué à vivre, à changer aussi. Les services municipaux n'ont pas manqué de poursuivre leur mission avec efficacité**.

Si à l'instar de la presse locale qui me facilite ainsi la vie et m'évite d'être trop long, on se livre à une **rapide rétrospective de 2013**, qu'aperçoit-on dans notre rétroviseur ?

Côté animations, comme d'habitude, le forum des associations en février, le carnaval en avril, le 14 juillet au parc urbain où nos vedettes ont attiré un très large public, une nouvelle initiative en septembre avec le Raid'louffes où sport et bonne humeur auront fait bonne figure, des Berlouffes le lendemain qui auront attiré même jusqu'à un ancien Premier ministre, Lionel Jospin, des allumoirs et des Saint-Nicolas plus festifs que jamais, et des illuminations et un marché de Noël dont nombre d'observateurs ont salué la beauté.

Côté grands chantiers, on se souvient parmi les temps forts, de l'ouverture de la Maison des associations Bernard Vanmarcke à Beaulieu, de l'agrandissement de la maternelle Maire-Curie, livrée pour la rentrée scolaire, ou encore du bureau de poste rénové au Sapin Vert (en avril) et de celui de police rue Saint-Joseph devenu, ces dernières semaines plus accueillant que ce qu'il était depuis les années 70 !

Côté économie, si 2013 s'est ouverte sur une bonne nouvelle avec l'annonce du gros projet d'investissement de Kalix, commerce de gros, restauration et drive sur le site du Sartel qui créera 100 à 150 emplois nouveaux ; si l'été nous a apporté du ministre de la ville une autre bonne nouvelle avec la possibilité des jeunes Wattrelosiens de bénéficier des emplois francs, la fin de l'année est malheureusement marquée par les incertitudes, lourdes incertitudes, que nous connaissons pour La Redoute et son avenir.

Côté attractivité, la créativité des équipes du conservatoire, du musée, de l'office de tourisme, de la ferme pédagogique ajoute, par les initiatives prises, à la qualité des services rendus aux familles, dans nos écoles, dans nos crèches, pour nos aînés, ou pour l'entretien et la propreté de nos rues et quartiers.

Enfin côté finances, pour la deuxième année consécutive, la Ville a su, malgré un contexte financier qui n'est pas facile pour les collectivités locales, mobiliser ses services et élus pour voter le budget 2014, fin décembre 2013, et, pour la première fois, le CCAS aussi !

Bravo donc à nos équipes, pour tout cela, pour tout ce travail réalisé. Car derrière tout ce que je viens de dire, et tout ce que je pourrais aussi détailler et que je n'ai pas fait, il y a des études menées, des appels d'offres et des marchés passés, des travaux réalisés, des dossiers à préparer, des subventions recherchées, beaucoup d'énergie et de talents dépensés, bref, il y a tout ce qu'accomplissent les agents des services municipaux de la Ville de Wattrelos ; et tous et toutes, quels que soient vos grade, fonction, service d'affectation, vous qui avez rendu tout cela possible : soyez-en, par ma voix ce soir **chaleureusement remerciés** ! Merci à vous !

A ces remerciements, j'associerai aussi ceux qui ont muté de notre commune vers d'autres fonctions ou villes qui ont évidemment pris leur part à ce qui s'est fait. Parmi ceux-là, vous comprendrez que je cite trois noms :

- d'abord notre responsable des espaces verts, **Renaud GONDRAN** jeune ingénieur, parti vers sa région du sud-ouest d'origine, et auquel a succédé Noël MANIEZ ;
- ensuite, le responsable de notre cuisine centrale, l'emblématique **Gérard ROTSAERT**, par vers Loos, et que je viens de remplacer par une jeune directrice, Madame AGUENOU qui rejoindra Wattrelos au 1^{er} février ;
- enfin, bien entendu, le directeur général des services, aux côtés de l'administration municipale depuis 2010, **Eric PELISSON**. Sous-préfet, énarque, il aura par sa méthode, sa rigueur, profondément marqué nos services et aura incontestablement revisité notre organisation, remplissant parfaitement en cela la feuille de route que je lui avais confiée. Une fois celle-ci remplie, il n'était pas illogique qu'il poursuive sa carrière, et avec mon accord, vous le savez, il a été nommé par le Premier ministre directeur de la formation à l'ENA. Il sera bientôt nommé préfet, je pense. C'est une belle mission pour lui, et pour nous, Wattrelosiens, une belle satisfaction ainsi de voir le DG des services à *la wattrelosienne* former tous les énarques qui demain dirigeront préfetures et ministères de France ! Bonne route à lui. Mais pour le remplacer, j'ai choisi le *meilleur d'entre nous*, celui qui aime cette ville presque autant que je l'aime, et qu'il y a quatre ans j'avais placé en position d'adjoint d'Eric Péliesson : Philippe COLL ! Philippe est votre nouveau patron, avec Pascale CACAN à ses côtés comme adjointe. Ils ont toute ma confiance, et je suis convaincu qu'avec eux, et les directrices et directeurs qui les entourent, **Wattrelos a une excellente équipe de direction** : à toi, Philippe de conduire le bateau, contre vents et marées, tu connais les forces et les faiblesses du navire, tu sauras j'en suis certain en obtenir les meilleures performances, et jamais, je le sais, tu n'oublieras tes marins car tu es un homme de cœur ! Voilà pourquoi ton capitaine t'a choisi. Bons vents !

Bons vents disais-je. Oui, mais pour aller où ? Le navire *Ville de Wattrelos* va d'abord accoster les rives de 2014, avant de poursuivre sa route (et mieux vaut donc avoir l'idée du cap que l'on se donne, et de la météo que l'on va rencontrer !), ce qui suppose que l'on prenne en compte l'évolution des conditions des marins. Telles sont en effet les trois thèmes que je veux rapidement évoquer avec vous.

1. Pour l'organisation des services municipaux, 2014 sera une année importante. C'est vrai qu'avec le vote du budget (merci le service des finances !), beaucoup est déjà derrière nous, et nouveaux projets, nouveaux équipements sont déjà lancés. Le calendrier électoral influera bien sûr sur les rythmes et les organisations, mais il ne m'appartient pas d'en parler aujourd'hui. Mais quoi qu'il advienne, les services publics watrelosiens connaîtront **trois mutations structurantes fondamentales** :

- d'abord, **le nouveau puzzle des relations contractuelles de la Ville** avec ses partenaires, l'Etat, la Région, le Département, LMCU va se mettre en place. A Beaulieu, l'ANRU se termine, avec, pour la Ville, la rénovation du groupe scolaire Camus. Mais demain, il y a l'ANRU 2, sur le quartier Villas-Mousserie à définir, à financer, le projet de territoire avec le Conseil général à écrire, le contrat ville avec l'Etat, la Région et la Communauté urbaine qui s'appliquera au 1^{er} janvier 2015 à définir, la nouvelle géographie prioritaire de la politique de la ville à mettre en place, et les nouvelles relations financières entre la ville et la Communauté urbaine dans le cadre de ce contrat de ville à préciser. Tout cela, ça s'est préparé en 2013, et devra être mené à terme en 2014. C'est un gros, très gros boulot, très important car il décidera de tous nos financements pour les dix ans qui viennent, Monsieur le Directeur général des Services, je vous y sais sensible, et vos équipes sont mobilisées : mettez-y beaucoup d'énergie, car il y va de l'avenir de Watrelos !
- Autre évolution de structure, je l'ai annoncé l'an dernier, cela progressera en 2014 : **les mairies annexes**. J'ai peut-être été trop peu précis l'an dernier, aussi je veux être plus clair. L'idée-force c'est que le service public doit être plus proche des concitoyens, et qu'il n'y a aucune raison que certains services ne puissent être rendus, certains renseignements donnés, certains dossiers déposés qu'à la mairie centrale ! **L'habitant watrelosien doit pouvoir trouver réponse à la plupart de ses préoccupations près de chez lui, à sa mairie de proximité.** C'est une démarche de fond qui s'engage : **les mairies annexes ne doivent plus être annexes !** Elles doivent devenir **des mairies de quartier**, qui gèrent les problèmes de proximité des habitants des quartiers environnants, où un responsable de la mairie et son équipe travailleront avec un conseil de quartier, regroupant les adjoints thématiques et les conseillers municipaux du quartier, en liaison avec les différents comités de quartiers ...

Je crois que c'est essentiel dans une ville aussi étendue que Watrelos ! Et au demeurant, je n'aime pas que l'on qualifie d'annexes ces établissements où des agents compétents rendent tout autant qu'en mairie centrale un service de qualité ! Ce qui a été engagé en 2013 va dans le bon sens, et une démarche progressive, assise sur la formation des agents a été franchie. Mais elle se prolongera, c'est inexorable et sera un meilleur service rendu à la population.

- Enfin, bien sûr, en septembre 2014, Watrelos appliquera **la réforme des rythmes scolaires**. C'est une bonne réforme, qui part de l'idée simple là aussi, qu'en répartissant mieux dans la semaine les heures d'école pour les enfants, ils apprendront mieux et plus efficacement. Voilà pourquoi notre municipalité préfère parler de **réforme des rythmes de l'enfant**. Après un travail considérable mené par la Direction générale de l'éducation et je salue particulièrement Jean Chenevière et Fanny Haverland, sous la responsabilité de mes adjoints Georges Prpic et Sylvie Zaïdi, nous avons proposé un scénario qui :
 - modifie peu les horaires des familles, 8 h 30-16 h 30, avec une heure d'activité pédagogique de 15 h 30 à 16 h 30 ;
 - réduit la pause méridienne d'un quart d'heure, ce que nous faciliterons en prévoyant d'installer progressivement des selfs dans les restaurants scolaires qui n'en ont pas ;
 - fera classe le samedi matin, solution infiniment moins coûteuse pour la Ville que le mercredi, infiniment moins perturbatrice pour les activités de musique, danse ou sports que la ville organise, infiniment moins destructrice pour les emplois de nos nounous.

Les choix sont maintenant faits. Ils ne changeront plus. Il faut maintenant, Monsieur le Directeur général des Services, se mettre en ordre de marche pour la rentrée prochaine, avec trois objectifs : offrir des activités périscolaires des plus agréables et les plus pertinentes pour nos enfants ; s'efforcer de ne pas demander de participation financière aux familles pour celles-ci ; organiser des rythmes de travail satisfaisants pour les agents en charge de ces activités, en priorisant, j'y tiens, les contrats des agents qui travaillent déjà pour les services municipaux.

Réussir tout cela, ce serait déjà réussir 2014 !

Mais naviguer, pour reprendre mon image de tout à l'heure, c'est aussi définir son cap. Où veut-on aller, où va-t-on ? Compte tenu de la période électorale qui s'ouvre, je ne peux vous parler des toutes prochaines années jusqu'à 2020. Alors, **parlons de 2030 !**

2. Oui, parlons de 2030 car gérer une ville ce n'est pas seulement la gérer au quotidien, mais la transformer pour préparer son avenir.

Et avant d'apporter des réponses, et dire comment la transformer, il faut savoir dans quel contexte elle évoluera, quel est l'avenir que nous connaissons ? Quels sont **les grands défis** que la France, que la société française, mais aussi et surtout spécifiquement Wattlelos, vont connaître dans les 15 à 20 prochaines années ?

Ces défis, ils existent, ils sont devant nous, ils sont là déjà. Quoi qu'il se passe, Wattlelos aura à y faire face et à les affronter ! Et si j'en parle, c'est parce que c'est l'action publique, c'est l'action des services publics municipaux, bras armés de l'action publique, qui aura la mission de les relever, de trouver les réponses nécessaires.

Ce que fera la *mairie*, les politiques qui seront mis en œuvre, les services municipaux mis en place auront largement pour objectif de répondre à ces défis.

Quels sont-ils ? J'en ai relevé sept, sans être certain d'être exhaustif.

< D'abord, le plus évident, **le défi du vieillissement**. Dans les années 60, dans la population, il y avait beaucoup d'enfants, alors on a construit et rénové des écoles. Dans 15 ans, il y aura naturellement beaucoup d'ânés. La Ville devra renforcer ses services vers les personnes âgées, organiser de nouveaux services de restauration, de soins d'aide à domicile, bref revoir en profondeur et renforcer tout ce qu'elle offre d'aide aux plus âgés des Wattlelosiens.

< Autre défi, celui de **la proximité**. La proximité, c'est ce qui nous éloigne de l'indifférence. C'est aussi ce qui rapproche celui qui exprime un besoin, le citoyen, et celui qui le satisfait, l'agent du service public. Dans une ville aussi étendue géographiquement que Wattlelos là aussi, c'est toute l'organisation des services municipaux qui, j'en suis convaincu, devra être revisitée pour être toujours plus proche, plus réactive face aux attentes des habitants. Rapprocher les lieux d'écoute, de traitement des problèmes, de ceux où ils s'expriment, tel est un enjeu majeur des 15 ans à venir.

< Troisième défi, celui du **développement durable**. L'exigence environnementale s'accroît, ici comme partout en France. Elle ne peut être révolutionnaire, et ne peut que s'adapter aux capacités financières. Mais elle doit être ferme et progressive. Choix des matériaux de construction, recherche systématique des économies d'énergie, cadre de vie apaisant, amélioration des logements, préservation et entretien sectorisé des espaces verts, parcs et jardins, appuis aux initiatives individuelles, tout cela est incontournable pour que **Wattlelos, hier ville d'industries, soit plus encore après-demain ville de bien-vivre**.

< En quatrième vient bien sûr **le défi du numérique**. C'est une révolution technologique qui est en cours. Tout change très, très vite. Derrière Internet, c'est toute une autre économie, une autre administration, d'autres moyens de communication qui se mettent en place. Je me plais à rappeler qu'en mairie, en 2000, il n'y avait qu'un seul fax, et me semble-t-il, un ordinateur pour quatre agents.

Regardez où on en est aujourd'hui, 14 ans après ; imaginez où nous en serons dans 15 ans ! Les services municipaux, là encore, ne pourront que s'adapter, à la fois en interne par la modernisation des pratiques administratives, qu'à l'externe dans les relations avec les usagers : plus de messages, moins de papier, mais surtout plus de rapidité, plus de précision aussi. Mieux, ce sera, à n'en pas douter, de la responsabilité municipale de préparer et de conduire ces mutations technologiques majeures. C'est un lourd, très lourd chantier, mais incontournable pour l'avenir de la ville.

< Cinquième défi, celui **de l'excellence**. Il est la contrepartie du précédent. Demain plus encore qu'aujourd'hui, tout se mesurera, se comparera plus vite ; les exigences vont s'accroître. Dans de nombreux pans de la société, cela se répand, et se renforcera. Voilà pourquoi, dans une ville comme Wattlelos, l'importance mise sur l'éducation, sur les apprentissages à l'école de nos enfants et la qualité, culturelle, sportive, pédagogique de leurs activités périscolaires ne peut absolument pas faiblir.

Au contraire, c'est là que les marges de manœuvre devront prioritairement se concentrer, car dans un monde très concurrentiel, pour réussir après-demain, il ne suffira pas que nos enfants apprennent bien, ils devront être les meilleurs ! Par-delà la réforme des rythmes de l'enfant, qui va dans ce sens, une ville comme Wattlelos devra conforter ses investissements, et en imaginer d'autres pour favoriser la réussite éducative de ses filles et fils.

< En sixième, **citons le défi de l'égalité réelle des chances**. Pour que ses enfants réussissent en plus grand nombre possible, pour que ses citoyens restent tous intégrés à la société, il faut savoir accompagner ceux, enfants, adultes, aînés aussi, qui pourraient décrocher. A celles et ceux que la vie, les difficultés culturelles, économiques et sociales affaiblissent, il faut savoir donner plus, aider davantage, pour que l'action publique s'efforce de compenser ces difficultés. La récente loi sur la Ville a, sur un amendement de ma part, sacralisé cette notion non pas d'égalité, mais d'égalité réelle des chances. Pour une ville comme Wattlelos, c'est essentiel : savoir aider davantage celui qui en a réellement besoin, pour donner à chacun sinon les mêmes chances, au moins des chances proches de s'en sortir. Cela supposera, j'en suis convaincu, une évolution progressive des politiques d'interventions municipales, avec sans doute une individualisation plus grande, et plus juste, des barèmes et tarifications, mais aussi la remise à plat des politiques sociales, internes comme externes, en liaison avec le Conseil général puisque l'action sociale est sa compétence, pour aider différemment les plus démunis, et ceux qui, affaiblis par une insuffisance durable d'emploi, sont depuis trop longtemps dans l'appauvrissement et la précarité. Chacun l'aura compris, 20 ans de crise après l'effondrement du textile, trop longtemps mono-industrie, ne s'effaceront pas sans que l'action publique sociale ne soit réadaptée en profondeur.

< Enfin, en septième, je ne puis oublier **le défi financier**. L'ampleur des dettes de l'Etat, l'insuffisante croissance économique persistante, la fragilité des équilibres stratégico-financiers ne peuvent laisser guère d'illusions : les contraintes financières ne sont pas prêtes de se desserrer pour les collectivités locales. **Le temps des projets coûteux que l'on finance par des dettes faciles à rembourser est révolu**. Pour une ville comme Wattlelos, a fortiori fragilisée par le devenir de la 1^{ère} entreprise locale, 1^{er} employeur et 1^{er} contributeur au budget, qu'est La Redoute, il est prudent **d'avoir conscience qu'il n'y aura pas plus d'argent, à euros constants, dans les budgets à venir que dans celui d'aujourd'hui**. Faire valoir les droits de Wattlelos à de justes et équitables ressources auprès de ses partenaires, et moderniser notre stratégie financière, sont là aussi une évolution incontournable, pour avoir les moyens légitimes des ambitions de notre territoire comme du fonctionnement des services municipaux.

Ces sept « défis capitaux » sont ceux de la France, ceux aussi de Wattlelos de demain et d'après-demain. Vous qui êtes au service de Wattlelos, de ses habitants, selon les années qu'il vous reste à accomplir dans votre carrière, **vous serez plus ou moins en première ligne pour les affronter**. Vous en avez la capacité, les talents, l'intelligence, et j'ai confiance en l'avenir de ma Ville. Mais si je vous en parle, c'est parce que lorsqu'on se présente des vœux, qu'on se souhaite une bonne année, il faut aussi savoir se rappeler que cette année n'est qu'une étape, dans un

temps qui est nécessairement plus long. Un temps long qui est le vôtre. Monsieur le Directeur général des Services, Mesdames et Messieurs les agents municipaux !

A la veille d'un chapitre qui se clôt, il m'a paru important qu'un moment, tous ensemble, nous nous posions, pour savoir où, collectivement, nous allons !

3. Et dans ce voyage, vous, agents municipaux, vous avez toute votre place, une place majeure même, car si, par le jeu de la démocratie, les élus tiennent le GPS, c'est vous qui conduisez le véhicule !

Je vous ai parlé de choses compliquées, j'en ai conscience mais parce que **la gestion d'une ville, c'est compliqué**. On n'est pas tout seul, on ne fait pas ce qu'on veut, on est dans un environnement qui nous impose ses règles, ses lois, ses contraintes, et il faudrait être inconscient de les ignorer. **Il faut savoir ce que l'on peut faire, dire ce que l'on va faire, et faire ce que l'on a dit** : je n'ai, moi, pas d'autre ligne de conduite que celle-là !

Mais la vie, le service public, ne sont pas que complexité, il y a aussi de l'humain, du cœur. Surtout à Wattrelos, on y tient ! L'auteur George SAND écrivait : « *L'esprit cherche et c'est le cœur qui trouve* ». A Wattrelos, dans le service public à la wattrelosienne, je dirai plutôt que « *Si l'esprit imagine, c'est le cœur qui fait !* ».

Ce cœur que vous mettez à l'ouvrage, ce cœur que vous déployez auprès des enfants, auprès de ceux qui ont peu, de ceux qui n'ont rien, cette humanité dont vous faites si souvent preuve, cette fraternité que vous faites vivre dans les services que vous rendez, dans les manifestations festives, associatives que vous organisez.

Aussi, c'est de tout mon cœur que je vous présente à chacune et à chacun, **mes vœux amicaux et sincères pour 2014**.

Avec d'abord, et avant tout, **la santé**. Le début de mon intervention aura, il y a un instant, rappelé combien c'est un bien précieux, le plus précieux de tous. Ne la gaspillez pas, ne la gâchez pas, ne lui faites pas courir de risques, préservez-la. La vôtre bien sûr, celle de celui ou celle que vous aimez car elle est celle du vrai bonheur, la santé aussi de vos enfants, petits-enfants, parents, de tous ceux qui vous sont chers. C'est parce que la santé est précieuse qu'ici, à Wattrelos, nous sommes si attachés à notre hôpital et qu'avec vous, nous l'avons défendu, que dans les services municipaux nous avons recruté une psychologue du travail, créé des groupes de travail, avec médecins, sur les différentes addictions, et surtout que, conformément à l'engagement qu'ici même j'avais pris, l'Administration municipale a décidé de participer financièrement au paiement de la mutuelle des agents : c'est pour le budget municipal un effort important, mais nous en sommes convaincus, outre une avancée sociale dont nous sommes fiers, c'est une décision utile pour l'accès aux soins, et donc la santé de nos agents municipaux ! Très bonne santé à toutes et tous.

Mes vœux sont aussi de **satisfactions**. Je vous les souhaite les plus nombreuses possibles, et de tous ordres. Côté professionnel, vous le savez, la Ville poursuit et amplifie la résorption de l'emploi précaire impulsée par la loi du 12 mars 2012. Ainsi, 48 agents ont été *stagiairisés* à la Ville en 2013, et l'augmentation des temps de travail des personnels à temps non complet, dans les écoles, la restauration ou la propreté des bâtiments se poursuit année après année. La Ville a recruté 15 emplois d'avenir, et 7 contrats d'apprentissage pour donner leur chance à des jeunes, j'espère qu'ils la saisiront. Enfin, par décision gouvernementale, à partir du 1^{er} février, me dit-on, 800 agents profiteront de la revalorisation des rémunérations des catégories C. Je sais que le salaire ne fait pas tout mais je n'ignore pas qu'il fait beaucoup. Notre administration a fait des choix de prudence financière mais aussi de justice sociale.

Car comme l'écrivait Winston CHURCHILL : « *Nous gagnons notre vie par ce que nous recevons, mais nous faisons notre vie par ce que nous donnons* ». Cela s'applique parfaitement à vous !

Enfin, bien sûr, mes vœux seront des vœux de **bonne humeur** ! Parce qu'on est à Wattrelos quand même, et en choisissant *Les Zazous* pour cette cérémonie, j'ai voulu donner le ton pour 2014 ! Celui de la joie, celui des plaisirs, celui des moments heureux en famille, entre amis, entre camarades (qu'ils soient de travail ou de parti... si, si, c'est possible !) ! Soyez heureux tout simplement en 2014, c'est ce que je vous souhaite très sincèrement, et pour bien les commencer, comme cadeau de début d'année, ce sera original, et j'espère que ça vous plaira, j'ai décidé d'offrir à chacun d'entre vous deux places de cinémas ! Passez-y un bon moment.

Au terme de mon propos, après *Les Zazous* du début, ma conclusion je l'emprunterai, à la chanteuse Zaz, dans une chanson, qui vous invitera, je crois dans un instant à aller vers les buffets, une chanson qui s'intitule *Si*.

*"Si nos mains nues se rassemblent,
Nos milliers de cœurs ensemble,
Si nos voix s'unissaient,
Quel hiver y résisterait ?*

*Je mettrai des couleurs aux peines,
J'inventerai des edens,
Aux pas de chance, aux pas d'étoile,
Aux moins que rien.*

*Un monde frère, une terre âme sœur,
Nous les bâtirons dans ces cendres,
Peu à peu, miette à miette,
Goutte à goutte et cœur à cœur."*

Tous mes vœux à nouveau à chacune et à chacun, Très bonne année à tous, et pour votre, notre travail *cœur à cœur* au service de Wattrelos !