

CEREMONIE DES VŒUX AU PERSONNEL MUNICIPAL

Mardi 11 janvier 2011

Monsieur le Directeur Général des Services,
Monsieur le Directeur Général des Services Adjoint,
Mes chers collègues et amis,
Mesdames, Messieurs

Si traditionnellement quand je monte à cette tribune, c'est pour dire le plaisir que l'on a de se retrouver, ce soir, permettez-moi de commencer mon propos avec gravité et émotion. En effet, **deux enfants du Nord, deux fils de notre terre**, deux jeunes garçons de Linselles, commune voisine, sœur et amie, ont été dramatiquement tués, après leur enlèvement au Niger. Ils étaient ouverts vers le monde, vers l'humanitaire, vers les autres ; ils aimaient la vie, ils vivaient l'amour, et à quelques jours d'un mariage qui réunissait les deux copains d'enfance et qui les réjouissait tous deux, l'un par amour de celle qui dorénavant devra vivre sans lui, l'autre par amitié pour le couple, la mort les a fauchés ! Dimanche matin, dans chaque foyer en France, dans chaque famille de Wattlelos, on a ressenti la même injustice, la même indignation, la même horreur. Rien ne peut justifier que Vincent et Antoine aient été abattus et qu'on ait volé leur vie.

Ici, à Wattlelos, dans une ville qui a, tout au long de son histoire, tissé des relations de solidarité entre ses habitants, ses quartiers et avec les populations de ses villes jumelées, avec vous ce soir, je veux dire aux deux familles combien nous partageons leur peine et leur douleur. Leurs fils sont les nôtres et l'émotion de ces mères et pères est celle de tous les Wattlelosiens. Avec vous toutes et tous, je tiens à assurer ces familles de notre compassion et de notre soutien attristé.

Comme je veux aussi dire, combien nous sommes solidaires de tous les Français, otages à travers le monde, et notamment **deux journalistes Stéphane Taponier et Hervé Ghesquiere**, privés de leur liberté depuis plus d'un an parce qu'ils exerçaient leur métier. Je rappelle qu'une pétition de soutien se trouve dans le hall de l'Hôtel de ville. N'hésitez pas à la signer.

Et en exergue de mon propos, je veux également dire la solidarité de Wattlelos, de ses élus, de sa population, au **Secours Populaire Français** après l'incendie dramatique qui l'a frappé en fin d'année. Tant de nourritures, tant d'aides pour des familles qui en ont tant besoin parties en fumée ! Cela n'est pas supportable. Le Secours Populaire doit être aidé. Voilà pourquoi, avec mon collègue député de Roubaix, et avec le maire de Roubaix, nous avons écrit à tous les maires du Nord pour en appeler à leur générosité. Wattlelos y apportera sa contribution, nous délibérerons prochainement. Une urne pour recueillir les dons, là aussi, sera bientôt installée dans le hall de la mairie. Et Wattlelos peut être fière d'être porteuse aussi de solidarité réelle, puisque je peux le confirmer : sur ma proposition, un accord est intervenu entre l'Etat et l'Etablissement public qui gère le bâtiment pour que le Secours Populaire Français installe une partie de son stockage et de sa distribution dans l'ancienne supérette de Beaulieu. Cela va les dépanner considérablement. Cela va aussi aider les familles wattlelosiennes concernées, qui ne devront plus aller à Lille chercher leurs denrées. Cette localisation est prévue au moins pour un an. Que cela aille au-delà ne me gênerait pas, au contraire. Mais cela relève de l'Etat... Pour l'heure, retenons que Wattlelos aura su être au rendez-vous de la solidarité !

J'aurais rêvé un autre début de discours ce soir mais le rappel de ces événements dramatiques souligne mieux que tout qu'en ce début d'année, il y a parfois de quoi ne pas avoir le moral.

C'est vrai quand on voit les tensions dans plusieurs pays, notamment au Maghreb, les conséquences économiques, sociales de la crise. Chômage en hausse, pauvreté prégnante, pouvoir d'achat qui souffre durement, des familles parfois qui doivent choisir entre des factures, entre se chauffer – car l'énergie ne cesse d'augmenter – et se soigner car les mutuelles sont plus chères et les médicaments moins remboursés.

Oui, les temps sont durs pour bien des familles, pour bien des Wattrelosiens, y compris, je le sais, parmi des agents municipaux. Car avoir un travail n'est plus la garantie de vivre correctement et c'est très préoccupant.

On peut aussi ne pas avoir le moral quand on est élu local, quand on voit comment dès maintenant, et dans les années qui viennent, nous aurons à marier l'impossible. Avec des besoins sociaux, et donc des dépenses qui augmentent ; mais en face des ressources, des recettes qui baissent, ou en tout cas n'augmentent plus. Peu de gens s'y intéressent mais pourtant c'est terriblement décisif ! Avec la réforme des collectivités territoriales, Département et Région ne pourront plus donner autant de subventions à une ville comme Wattrelos. Avec la suppression de la taxe professionnelle, Département, Région, Communauté urbaine, qui perdent des recettes, vont diminuer, c'est évident, ce qu'ils pouvaient donner à une ville comme Wattrelos. Avec le gel, pour trois ans, des dotations décidé par le Président de la République, cela veut dire que ce que nous verse l'Etat (c'est-à-dire la moitié de nos recettes) va régulièrement diminuer. Pas facile de gérer dans ces conditions !

Et notre moral, nous l'écornons encore, et surtout, en pensant à nos trop nombreux **collègues disparus en 2010**, qu'ils aient été retraités ou encore en activité. Je tiens, ainsi, avec vous ce soir à avoir une pensée pour six agents qui nous ont quittés, pour Alain, pour Marie-Catherine, pour Magali, pour Philippe, pour Valérie, pour Dominique. Tous, ils étaient à un âge qui ne justifie pas qu'on s'en aille. L'horloge de la vie a décidé autrement. Ils étaient des nôtres ; on ne les oublie pas.

Voilà pourquoi, parce que je sais que l'ambiance générale en France, ici aussi, dans vos vies et autour de vous, n'est pas toujours au beau fixe, **je puise du plus profond de mon cœur mes vœux les plus chaleureux pour 2011, pour chacune et chacun d'entre vous**. Qu'elle sache vous donner des joies, grandes ou petites, du bonheur et surtout la santé pour en profiter. Qu'elle vous donne la force d'épauler vos proches qui seraient dans la peine ou la maladie, et qu'à vos proches, si importants, si essentiels pour votre propre vie, elle donne l'énergie et la force de vaincre les difficultés. Car leur bonheur est le vôtre. Car votre bonheur est le leur. Que 2011 vous apporte des satisfactions personnelles, professionnelles et soit réellement une bonne année !

Je vous souhaite tout simplement d'être bien dans votre vie. Et de continuer à faire, par votre travail, que les Wattrelosiens se sentent eux aussi, bien dans leur ville ; ils seront alors bien dans leur vie également.

Alors je vais vous surprendre, peut-être, vu tout ce que je vous ai dit tout à l'heure. Mais mon message principal ce soir, c'est que, même si je n'ignore rien des difficultés du moment, de la crise morale de la France, du malaise de la Fonction publique et en particulier des fonctionnaires territoriaux, même si je redoute plus que quiconque les conséquences terribles sur les ressources des réformes votées des collectivités et des impôts locaux, eh bien, ce soir, je veux formuler des **vœux d'optimisme**.

Un optimiste mesuré, réaliste, mais du positif quand même !

Pourquoi ? Parce que, d'abord, ma conviction est que jamais on ne sortira de la sinistrose ambiante, si on croit que demain sera pire qu'aujourd'hui.

Ensuite, parce que je ne suis pas du style, et vous non plus, à rester les bras ballants, à attendre que la vague des problèmes nous submerge. Au contraire, j'appartiens à cette catégorie de responsables qui pensent que si on sait qu'on va avoir des problèmes, il faut les analyser, se préparer pour les affronter, et tout faire pour résister, de sorte que quand la vague sera passée, on soit toujours là.

Enfin, parce qu' **ensemble en 2010, le service public wattrelosien a fait de gros, de très gros efforts et que ces efforts ont payé. Nous pouvons en être collectivement heureux et fiers.**

Vous pouvez être, en effet, individuellement, et collectivement, heureux et fiers :

- ✓ Qu'en 2010, le service public municipal à Wattlelos soit parvenu à garder des couleurs, **et qu'il ait affiché de belles réussites !**

L'année 2010, nous ne la commençons pas facilement, souvenons-nous. En 2009, par suite d'un brutal effondrement de nos recettes, et notamment des droits de mutation sur les ventes de logements (pour près de 700 000 euros), alors que nos dépenses augmentaient, les comptes de la Ville se sont retrouvés en déficit. Et pas qu'un peu : 1,2 million d'euros ! C'était une claque. Brutale, violente. Nos dépenses étaient très supérieures aux recettes. Pas facile d'assurer le service public avec un tel boulet aux pieds.

Et pourtant, nous l'avons, vous l'avez fait !

Wattlelos se distingue par un haut niveau de service public : voirie, nettoyage, environnement, l'école, la restauration scolaire, les banquets, l'enfance, la jeunesse, les personnes âgées, la culture, le sport, les activités périscolaires, les fêtes, la santé, l'emploi, la sécurité, le soutien aux associations... Oui, il y a eu des ajustements, des économies recherchées, il le fallait bien. Mais tout a été maintenu. Ça n'est pas la moindre de nos satisfactions.

Nous conservons, soyez-en fiers, car c'est votre travail, **un service public à la wattlelosienne de qualité**. Deux exemples, même si je pourrai en fournir bien d'autres.

- le salage et le déneigement de nos chaussées, dans la longue vague de grand froid que nous avons récemment connue. Je sais ce que cela veut dire de gestion des stocks et de leur surveillance, de dur labeur, sur des camions par très basse température le matin très tôt, quand tout le monde dort encore... Ce salage est un défi sur une ville aussi étendue que Wattlelos ! Pourtant, on a su rouler dans la ville, de la Marlière jusqu'au Plouys... Chapeau et bravo !

Et bravo aussi à toutes celles et tous ceux qui malgré des conditions difficiles de circulation ont été à leur poste, à tous ceux qui ont porté les repas à domicile chez nos personnes âgées, ou dans nos écoles, à toutes celles qui ont réalisé les soins à domicile, bref, à tous ceux qui ont permis que malgré la neige et le verglas, le service public ne s'arrête pas à Wattlelos !

- de même, la Ville vient de se voir distinguée par le prix de L'Echarpe d'Or de la Prévention Routière pour saluer ses efforts faits dans l'éducation à la sécurité routière des enfants et des citoyens. Après le prix du Commerce en 1999, celui du Livre en 2004, celui du Patrimoine en 2005, franchement cela fait plaisir. Parce que cela reconnaît le boulot fait ; il est important et utile. Merci donc aux équipes de la police municipale qui mènent ce travail mais aussi aux autres services qui en créent les conditions, la direction des écoles, le service des fêtes pour les salles, les services techniques pour la mise en place et les branchements électriques... bref, c'est un travail d'équipe qui est récompensé. Soyez-en tous félicités.

Je pourrais aussi évoquer les performances de nos services de nettoyage qui combattent inlassablement les comportements inciviques, les espaces verts toujours imaginatifs et mobilisés, nos gestionnaires des activités de loisirs qui donnent tant de joies aux enfants, et tant et tant d'autres...

Mais en 2010, nous avons aussi et surtout continué d'investir. En pleine crise financière, rares sont les villes qui peuvent s'enorgueillir d'avoir :

- ouvert deux crèches, une reconstruite au Sapin-Vert ; une nouvelle à Beaulieu ;
- construit un pôle enfance-famille complet, l'espace Maurice-Titran à Beaulieu, comportant une nouvelle bibliothèque ;
- lancer la reconstruction d'une école maternelle avec Michelet en centre-ville.

Nous sommes à mi-mandat, et tous les investissements majeurs du programme **municipal auront été déjà réalisés !** Malgré la crise, ce n'est franchement pas si mal. On le doit bien sûr à la volonté, que dis-je à la ténacité des élus, mais aussi à la qualité du travail de nos bureaux d'études et de nos services techniques ; qu'ils en soient remerciés !

Si nous avons réussi à faire cela, maintenir le service public et continuer d'investir, c'est qu'en 2010, nous avons pris les bonnes décisions. Ça a parfois été difficile, je le sais, mais nos efforts collectifs ont payé ! En effet,

- ✓ En 2010, comme l'a voulu l'équipe municipale, tous ensemble, nous avons réussi à « gagner une bataille » !

Partout, dans toutes les villes alentour, vous le voyez dans la presse, les élus mettent en avant leurs difficultés financières pour 2011. A Croix, à Tourcoing, à Villeneuve, à Roubaix, on annonce et on met en œuvre des décisions difficiles et parfois très douloureuses.

Nous, ici, à Wattrelos, on l'avait bien dit. Avec un an d'avance. Et du coup, nous avons réagi plus vite. Pour s'adapter plus vite aussi.

Ça n'a pas été facile pour l'Administration municipale. **C'est toujours plus facile de répartir quand il y a plus, que de partager quand il y a moins !**

Aussi, je le dis tout net : **l'équipe municipale a su réagir et prendre les bonnes décisions.** Ça ne sert à rien de se mettre la tête dans le sable et de faire comme si de rien n'était. Il y avait moins d'argent, un point c'est tout ! Et donc il fallait dépenser moins, globalement, et surtout se réorganiser pour dépenser moins. En faisant des efforts, mais en veillant à ce qu'ils soient justement et équitablement répartis.

Il fallait réagir, pour préparer l'avenir de la ville, mais aussi l'intérêt des agents ! Ne l'oublions pas, le nombre et le déroulement de carrière des agents dépend largement de la santé financière de la ville. **En me battant avec l'équipe municipale pour équilibrer les comptes de la Ville, je fais tout pour maintenir des services aux habitants, c'est vrai, mais aussi pour l'emploi et la rémunération des agents municipaux.** J'ai toujours cela en tête. C'est même mon obsession, mon stress sans doute, parce que c'est une sacrée responsabilité !

Alors que dire de cette année 2010 ? Trois choses :

- D'abord que vous pouvez être, nous pouvons être contents. Les efforts ont payé ! D'après les informations qui m'ont été transmises par le service des finances, **nos comptes 2010 seraient de retour à l'équilibre**, et on me parle même de léger excédent ! Ouf ! C'est une excellente nouvelle. Et c'est un beau résultat : passer de - 1,2 million à zéro, ou à un petit *plus* quelque chose, ça fait du bien !

Les décisions que nous avons prises ont été les bonnes. Et ce qui a été fait, ne l'a pas été inutilement. C'est une bonne nouvelle collective, pour la Ville, pour nos habitants et pour tous les agents !

Tant mieux pour nous tous, et tant pis pour tous les spécialistes de la *rumeur* qui ont parfois colporté ça et là dans les bureaux et les ateliers des informations apocalyptiques, juste pour faire peur. On est venu m'en rapporter : on a parlé de *tutelle*, de 13^e mois qui ne serait pas payé... C'est du n'importe quoi ! Désolé pour ces Cassandre qui, moins ils en savent, plus ils en disent. **La réalité, c'est que la maison est tenue, que les services aux habitants ont été assurés et que les engagements sociaux auprès du personnel ont été respectés !** Et je suis heureux qu'on y soit parvenu.

- 2010, c'est aussi l'année de la mise en place d'une nouvelle gouvernance. Un nouveau Directeur Général des Services d'abord. Je vous l'avais promis l'an dernier. Je vous l'avais décrits comme un *bosseur*. Je crois maintenant que vous le savez tous. Eric Pelisson, c'est du nucléaire : il fonctionne fort, et ça dure longtemps ! Passer de l'Etat à la territoriale, Eric, pour toi, cela n'allait pas de soi. Mais ton expérience est précieuse pour Wattrelos. Et en plus, nous avons les mêmes horaires ! Ce matin à 7 h, nous réglions la convention d'accueil du Secours Populaire. Tes relations, ton carnet d'adresses, nous facilitent incontestablement nos dossiers. Je l'ai vécu avec les gens du voyage, l'autorité préfectorale, l'hébergement des sans-abri ou les gestions de crise.

En plus de mon amitié, tu as toute ma confiance ; et avec ton alter ego, Philippe Coll, vous avez mis en place, avec mon accord, une nouvelle gouvernance, une organisation rénovée des services qui, si elle suscite encore ça et là – et c'est légitime – des questionnements, ne doit pas inquiéter. Car elle ne vise qu'à être plus efficace pour ceux pour qui nous travaillons, les habitants de Wattrelos.

J'adresse mes encouragements à tous les directeurs généraux adjoints et leurs directeurs et chefs de service de rattachement. Je sais ce que la Municipalité vous demande. Vous pouvez compter sur le soutien de vos élus.

- Enfin, si en 2010, ces réformes de structure et financières, qui préservent et préparent l'avenir, ont pu être menées, c'est **grâce à vos efforts**. Je veux vous en remercier toutes et tous. Collaborateurs, agents techniques ou administratifs, personnels du CCAS comme de la Ville, organisations syndicales. Il a fallu faire des efforts, c'est vrai. J'ai toutefois expressément demandé, et veillé, à ce qu'ils soient justes et équitablement répartis.

Ainsi, dans le personnel, si des départs ont été nécessaires, ils ont concerné toute la hiérarchie des grades. Si l'enveloppe des heures supplémentaires a été réduite, c'est vrai, elle ne l'a été que de 150 000 euros sur un total de 800 000 euros : il en reste encore plus de 600 000 euros, et à mes yeux, il n'est pas question qu'elles disparaissent. D'abord parce qu'elles sont utiles au service public. Ensuite parce que je sais trop combien elles représentent un revenu indispensable pour beaucoup d'entre vous.

Enfin, j'ai poursuivi la politique que je conduis depuis 10 ans d'intégration progressive des contractuels quand c'est possible ; de même que j'ai veillé spécifiquement à la dernière commission paritaire à promouvoir des agents qui n'avaient pu être promus depuis très, très longtemps, pour qu'ils ne restent pas au bord de la route.

Telle fut, Mesdames et Messieurs, 2010 : difficile mais efficace. Quelques mots, maintenant, rapidement, sur 2011.

- ✓ 2011 : prudence et priorités à l'humain

Emile Zola écrivait : « *Savoir où l'on veut aller, c'est très bien, mais il faut encore montrer qu'on y va* ».

Alors, où va-t-on pour 2011, je vais vous le dire. Dans cinq directions :

1°) Sur le plan de la gestion municipale, nous devons impérativement **maintenir nos efforts, notamment sur les dépenses de fonctionnement**. Certes, en 2010, nos comptes sont en équilibre. C'est mieux qu'en 2009, incontestablement. Mais justement, 2009 nous aura démontré que nos recettes sont fragiles !

Ne l'oublions pas ! Beaucoup de Wattrelosiens l'oublent ou l'ignorent ! Quand certains, parfois agressifs, se plaignent et me disent : « Qu'est-ce que vous faites de nos impôts ? », j'ai envie de leur rappeler que la totalité de la taxe d'habitation payée par les Wattrelosiens, c'est 5 millions d'€, et la totalité de la taxe foncière, c'est 7 millions. Et donc **le total des impôts payés par les Wattrelosiens, c'est 5+7 = 12 millions d'€ ! Sauf que le budget total de la ville est de 50 millions d'€ !** Et donc nous avons bien d'autres recettes que les seuls impôts des Wattrelosiens. Si nous devons nous contenter de ces impôts, on ferait beaucoup, beaucoup, beaucoup moins de choses. Et vous seriez beaucoup, beaucoup, beaucoup moins nombreux !

Or, parmi ces autres recettes, il y a surtout les dotations de l'Etat (dont nous savons qu'elles sont condamnées à baisser dans les trois années qui viennent) ; il y a les droits de mutation immobilière (mais on a vu qu'ils peuvent brutalement baisser, comme ça a été le cas en 2009).

Alors, prudence !

Il faut agir dans deux directions :

- ✓ maîtriser les dépenses. Un euro dépensé doit être un euro utile. Et comme globalement, on ne peut pas dépenser plus, ce qui doit l'être ne peut se financer que par des économies ailleurs. Globalement, les dépenses de personnel comme les subventions aux associations qui, ensemble, représentent 75 % du budget ne peuvent que rester stables !
- ✓ autre tâche fondamentale : chercher à augmenter les recettes ! Nous devons tirer toutes les conséquences des décisions, difficiles mais indispensables, de tarification de 2010. Mais nous devons continuer à développer notre *culture recettes*, apprendre à aller chercher des sous là où il y en a !

J'y joue tout mon rôle. C'est une large part de mon boulot de maire : aller chercher de l'argent, des appuis. J'y passe beaucoup de temps.

Ainsi, ces toutes dernières semaines, je suis allé négocier, pour L'Enfance de l'Art, une nette augmentation du financement de LMCU et la participation de la Caisse des Dépôts.

J'ai obtenu aussi une subvention exceptionnelle de 25 000 € du Ministère de l'intérieur pour renforcer les équipements pédagogiques et mobiliers de nos écoles. Une autre subvention aussi du Ministère de la ville de 8 000 € pour le CCAS pour acheter un véhicule pour transporter les personnes âgées.

Car, c'est le bon sens, si on veut dépenser, il faut avoir de l'argent. Mobilisons-nous pour aller en chercher ! D'autant que :

2°) L'objectif, c'est de ne pas augmenter les impôts en 2011.

Bien sûr, il est trop tôt pour le dire définitivement car nous n'avons pas encore toutes les prévisions. Mais dans le contexte social difficile, notre inclination, si nous le pouvons, est de ne pas toucher à la fiscalité.

3°) Nos investissements à venir, nous les concentrerons sur l'essentiel : l'école, l'humain, la proximité.

Je l'ai dit, au regard du programme municipal, les gros équipements sont maintenant réalisés. Nous sommes *dans les clous* de nos engagements. Mais pour la 2^e partie du mandat, **la crise financière et les réformes intervenues créent une situation nouvelle**. Plus incertaines, les ressources de la Ville n'augmenteront pas pendant quelques années. Nous ne pouvons qu'en tenir compte.

Certains des investissements que nous avons un temps envisagés ne sont financièrement plus réalistes. Ce ne serait pas raisonnable car nous n'en aurions pas les moyens. C'est ainsi qu'avec l'Etat, nous avons redessiné nos engagements sur Beaulieu : nous ne sommes plus en situation de réaliser la mise en gazon synthétique du stade (1 M€), le rachat et l'équipement de l'ancienne supérette (tout compris, il y en aurait eu pour 1,5 M€) ou d'ériger une nouvelle maison des associations (2,7 M€).

Pour autant, en récupérant une large partie des économies ainsi dégagées, nous saurons réaliser une autre maison des associations (à un prix moins élevé), et surtout un programme de rénovation/agrandissement des écoles de Beaulieu, car là est la priorité-clé : l'éducation et l'école de nos enfants.

C'est ainsi, que nos priorités en 2011, ce seront :

- les écoles de Beaulieu, avec un programme sur trois ans visant Brossolette, Pierre-Curie, puis Marie-Curie, et Albert-Camus ;
- la modernisation des matériels pédagogiques de toutes les écoles de la ville ;
- l'enfance, avec le fonctionnement de nos nouvelles crèches et l'ouverture de la nouvelle bibliothèque à Beaulieu ;
- l'accueil des personnes handicapées dans nos établissements recevant du public, à commencer par cette salle Salengro ;
- l'emploi, où nous réinvestirons le champ de l'insertion pour aider les personnes les plus éloignées du marché du travail ;
- l'efficacité des services, toujours avec le souci constant de la proximité avec l'utilisateur, notamment via la nature des services rendus dans les mairies annexes.

4°) Nous devons aussi mieux informer et mieux communiquer

C'est aussi vrai à l'externe, vis-à-vis de la population, qu'à l'interne, entre les services municipaux.

Ah, Wattlelos, le *villach'* comme on dit, avec ses charmes bien sûr, mais ses *rumeurs* aussi... Cette année, j'ai le sentiment que ça a été le *pompon* ! J'en ai déjà parlé tout à l'heure, et j'ai tout entendu. Vous savez, ce qu'on vient vous dire sur le ton de la confidence : c'est l'histoire de l'homme qui a vu l'homme qui a vu l'homme, etc.

« On va fermer ceci, on va arrêter cela, untel est viré, entre untel et untel ça ne va plus, nous ne serez plus payés, ou alors, ce qui revient au même, on va vous prendre ça, le cadeau de fin d'année va disparaître » (entre parenthèses, il est toujours là et vous l'aurez tout à l'heure !)... J'ai même entendu que j'allais démissionner en 2011 !

Alors j'en ai marre. Il faut mettre un terme à tous ces *babillages*. Et désolé pour ceux qui espéraient : je n'ai pas l'intention de démissionner, pour quelque raison que ce soit, je suis en bonne santé et je suis là, faudra faire avec !

Et je suis là avec un projet pour la ville et une équipe jusqu'en 2014. Les *pressés* et les ambitieux attendront... mais sont-ils si pressés que cela de se confronter aux problèmes, à moins qu'ils ne soient pas conscients des réalités ?

Moi, je veux être le garant, que le service sera rendu à la population, et que je saurai construire une carrière aussi correcte que possible à celles et ceux qui travaillent chaque jour pour la Ville. Je n'ai pas d'autre but, ni d'autre obsession.

Pour autant, nous devons mieux expliquer, mieux informer de ce que nous faisons ou nous allons faire. Voilà pourquoi je vous serai reconnaissant, Monsieur le Directeur Général des Services, de mobiliser vos équipes pour :

- refondre le site internet de la ville ;
- réexaminer le contenu et le rayonnement des comités de quartiers ;
- mieux relayer les préoccupations de tous les lieux d'expression des attentes ponctuelles de la population, à commencer par les conseils d'école ;
- mettre en place un système de communication interne, entre la direction et nos agents : Lotus ne suffit pas. Nous devons penser à tous ceux qui, dans les écoles, les crèches, les ateliers par exemple ne sont pas derrière un ordinateur. Elles aussi, eux aussi ont le droit d'être informés. Merci d'y veiller : j'y tiens beaucoup.

5°) Enfin, et ce sera mon dernier point, mais pas le moins important, **2011 devra veiller tout particulièrement au bon déroulement de la carrière de nos agents.**

Ceux qui donnent d'eux-même, doivent pouvoir recevoir.

C'est vrai, on n'est pas toujours bien payé dans la fonction publique territoriale. Pour les agents à temps non complet, ou les catégories modestes, voire moyennes, boucler ses fins de mois n'est pas aisé. Certes, ni la détermination du niveau des salaires ni leur augmentation ne relèvent de la commune, non plus que du maire. Ce sont des décisions de l'Etat !

Je sais aussi les sacrifices que j'ai pu demander, soit pour légaliser des procédures, soit pour réduire les dépenses. Mais nous nous devons, mes chers collègues élus, d'énoncer et de mettre en œuvre des règles équitables et humaines pour la carrière de nos agents. En priorité pour 2011, je vous demande, Monsieur le Directeur Général des Services, de veiller :

- à la clarification et au respect des règles de mutation internes ;
- à la poursuite de l'intégration progressive des contractuels ;
- à une meilleure insertion des travailleurs handicapés ;
- à construire, pour les catégories les plus modestes de nos agents, les conditions qui leur permettront de bénéficier d'une promotion, surtout lorsque, pour des raisons statutaires, ils n'ont pas pu en bénéficier depuis 10, 15 ou 20 ans. Je ne veux plus qu'on laisse en chemin un seul agent qui ait honnêtement et avec dévouement fait son boulot pendant tout ce temps !

Mesdames et Messieurs, chers amis, le poète Charles Baudelaire a écrit : « *Quand tous les individus s'appliqueront à progresser, alors l'humanité sera en progrès* ». Aussi, puisque vous connaissez maintenant notre feuille de route pour 2011, je ne peux qu'être tenté de penser que si tous, agents, élus, nous tirons tous dans le même sens, avec l'envie de surmonter les défis qui nous attendent, alors, nous ferons progresser Watrelos ! Nous sommes divers. Nous remplissons des fonctions différentes, nous avons, vous exercez les uns et les autres des métiers différents, mais c'est cela notre richesse et notre force. N'oublions jamais que **la diversité est à la vie ce que la couleur est à l'harmonie !**

Très bonne année à tous et à toutes, pour celles et ceux que vous aimez, aimez la vie, aimez notre ville... et à tout de suite pour fêter ensemble la nouvelle année !