

CEREMONIE DES VŒUX AU PERSONNEL MUNICIPAL

Mardi 5 janvier 2010

Monsieur le Directeur Général des Services,
Monsieur le Directeur Général des Services Techniques,
Mes chers collègues et amis,
Mesdames, Messieurs,

Enfin 2010, pouvons-nous avoir envie de dire ! Après l'avoir attendu presque un an, après une année 2009 durant laquelle on a entendu parler attentats, guerres, pandémie grippale, crise économique, déficits, récession, licenciements, et chômage, oui, on peut comprendre qu'on soit impatient d'avoir terminé 2009.

Pendant ce temps-là, pendant que dans le monde, en France, près de nous, dans nos quartiers des gens étaient confrontés à des difficultés, ici, le service public municipal a été, souvent, si souvent au rendez-vous !

Et d'entrée, je tiens à vous dire bravo, bravo et merci. Car, une nouvelle fois, les agents municipaux de Wattrelos ont été au rendez-vous des besoins de leurs concitoyens. Impossible, bien sûr, de citer chacun, ni même chaque service. Mais quelques exemples :

- Bravo ainsi et merci, à tous ceux qui ont organisé, et participé à la mise en place du dispositif de prévention contre la grippe A, pour le centre de vaccination comme pour les plans de continuation de l'activité ;
- Merci à nos équipes de salage, qui ont permis ces dernières semaines que, malgré du sel devenu rare, nos grandes voies, et nos rues aient été accessibles ;
- Merci à nos astreintes qui ont colmaté tant de brèches, bravo à nos policiers qui ont verbalisé et interpellé, bravo à nos équipes de nettoyage qui mènent un travail si difficile pour que notre ville soit et reste propre ;

➤ Merci, à nos remarquables professionnels de l'éclairage public qui ont réalisé, malgré de dures intempéries, de superbes illuminations pour cette fin d'année.

Bravo à tant d'autres, bravo à vous globalement, car, quand vous intervenez, c'est pour aider, c'est pour rendre service. **C'est un travail de protection, de protecteur de la population que souvent vous effectuez** et je veux vous en féliciter en son nom !

C'est dire si ça fait plaisir de se retrouver, ce soir !

Ce soir, vous, vous retrouvez vos collègues, ceux de votre atelier, de votre service ; ceux aussi des autres services, des autres directions, ceux que parfois vous ne rencontrez qu'une fois par an, à cette cérémonie traditionnelle des voeux. Je sais combien vous y êtes attachés ; moi aussi, je le suis.

De vous voir, vous **nos amis retraités**, vous qui avez été des années durant dans les services municipaux, et qui goûtez maintenant les joies d'une retraite bien méritée. Je suis heureux que vous soyez là, toutes et tous.

Comme je suis heureux de vous saluer, vous **la grande famille des agents municipaux**, et, de vous présenter au nom de l'Administration Municipale nos vœux les plus chaleureux, les plus sincères, pour vous-même, pour votre conjoint, pour vos parents si vous avez la chance de les avoir encore, pour vos enfants, vos petits-enfants, le cas échéant, pour toutes celles et tous ceux que vous aimez, et pour tout ce qui vous tient à cœur.

Si vous avez des difficultés, je vous souhaite qu'elles puissent trouver une solution, et s'alléger ! Si votre santé, ou celle d'un proche, vous préoccupe, je vous souhaite qu'elle sache se consolider, et se rétablir. Si vous avez des craintes, des peurs, des doutes, je vous souhaite que se dégagent les nuages, pour qu'à votre horizon ne scintille que la lumière d'une vie plus heureuse.

Alors, oui, **pour chacun, pour tous, que 2010 soit meilleure que 2009, et que vous viviez une bonne, une très bonne année personnelle !**

Je le dis, aux hommes et aux femmes que vous êtes, et à vos familles.
Je le dis, aussi, bien sûr aux agents municipaux que vous êtes également.

Par votre fonction, par votre dévouement, par vos compétences, par vos bras, par votre disponibilité, par votre intelligence, par votre engagement à son service, **continuez à faire vivre, à développer, à améliorer, à transformer le Wattrelos qu'on aime.**

Elus, agents, telle est notre vocation. C'est notre cause à tous, notre ambition, notre projet, et pour beaucoup notre projet de vie.

Beaucoup, parmi vous, y avez consacré , ou y consacrerez votre vie professionnelle. Cela vaut la peine. Parce que Wattrelos vaut la peine qu'on s'occupe d'elle. Elle a besoin d'avoir des services publics de qualité, pour ses enfants, ses jeunes, ses familles et ses aînés. Et cela ne naît pas de nulle part ; les fabricants de ces services, c'est vous, c'est nous.

La vie ne nous est pas facile, certes non ! S'agissant des services publics locaux, l'année 2010 ne manque pas de poser des questions au niveau national. Oh, bien sûr, ça et là, dans vos journaux télévisés, on vous parle de H1N1, d'identité nationale, ou de taxe carbone, pour ne citer que cela. Mais il y a des choses dont on ne vous parle pas, et qui pour nous élus municipaux, et agents de la Fonction Publique Territoriale, sont préoccupantes. Ces réformes vont toucher l'avenir de nos services publics, de ce que nous pourrons réaliser demain pour nos concitoyens ! Et cela se joue en ce moment, cela va se jouer en 2010 !

Ainsi, **la réforme des collectivités territoriales, prévue pour l'été 2010** ! Cela risque de vider les communes de leur capacité d'agir au profit de grosses « métropoles », lointaines. Que sera demain le service de proximité, qu'ici, vous réalisez ?

Ainsi, **la suppression de la taxe professionnelle**, qui vient d'être votée ! Ce sont 12 Mds € d'impôts payés en moins par les entreprises, mais dites, ce sont surtout autant de recettes en moins pour les collectivités locales ! Avec quel argent pourra-t-on faire les grands investissements dont nos territoires ont besoin ?

Ainsi, aussi, troisième réforme, **l'accélération de la réduction des dotations aux collectivités locales**. Le Gouvernement a créé des déficits de l'Etat, énormes, et veut maintenant faire payer une partie de la facture aux collectivités. Et comment on fait, nous, pour boucler notre budget ? Cela fait 7 ans, qu'année après année, les dotations de l'Etat baissent dans le budget municipal ! Et il faudrait encore que cela diminue ? Mais avec quelles ressources, si elles devaient encore diminuer, réussira-t-on à rémunérer les agents, à assurer le bon fonctionnement des services aux habitants ?

Moi, en ce début 2010, c'est ma vraie inquiétude. Le Gouvernement engage des réformes lourdes, très importantes, dont l'opinion publique n'a pas vraiment conscience, qui obscurcissent l'avenir des collectivités locales, de leurs moyens, des communes, de nos habitants.

Ne faisons pas semblant que cela n'existe pas. Ce n'est pas parce que cela ne se voit pas que cela n'existe pas ! La Droite gouvernementale a lancé une offensive financière, et donc politique, contre la gestion publique, et le service public de proximité. Faut pas tourner autour du pot : la réalité c'est celle-là !

Pour les élus municipaux, comme pour les agents municipaux, le défi est très lourd : **nous savons que nous allons avoir moins, mais nous savons aussi que nos habitants nous demandent de réaliser autant qu'avant, sinon plus, et qu'ils ne peuvent pas payer plus !**

Fichu problème. Cruel dilemme. Face à cela, il y a deux méthodes. Soit le renoncement, et on attend qu'une manne financière nouvelle vienne d'on ne sait où, et à mon avis, on peut attendre longtemps ! Soit on se bat, on fait avec ce qu'on a, on cherche par tous les moyens comment gérer au mieux, et investir encore le plus possible.

Mon choix, celui de la majorité municipale, vous le connaissez d'avance : on va se battre ! Se battre pour obtenir ce qu'il y a de mieux pour les Wattrelosiens, se battre pour continuer de moderniser nos services, en améliorer si possible encore leur qualité, et dessiner une ville moderne et agréable, ce Wattrelos qu'on aime.

1. Les services municipaux, travaillent chaque jour au service de ce Watrelos qu'on aime.

Ce Watrelos qui, en 2010, a besoin de vous, pour son fonctionnement, comme pour l'investissement qu'on réalise.

1°) **Le fonctionnement**, c'est quoi ? Ce sont tous les services que nous rendons quotidiennement. Nous devons tout faire pour les maintenir, et si possible les améliorer.

Les choses sont très claires, et je voudrais en convaincre chacun, et dans tous les bâtiments, là où le travail municipal se fait. Si **nous voulons que nos enfants, nos jeunes, nos familles, nos aînés puissent continuer de bénéficier de tous nos services, nous devons systématiser la traque à l'économie réalisable, et à la nouvelle recette possible.**

La ville a fait de gros, très gros efforts ces dernières années pour son personnel, à travers les intégrations de contrats aidés, les transformations de contrats (46 titularisations en 2009), les promotions de grade (40 en 2009) et d'échelon (327 en 2009), et au bout du bout, j'ai tout fait pour préserver, dans des conditions très difficiles, croyez-moi, effectifs et carrières !

C'est ailleurs qu'on a fait les plus grosses économies, mais cela a ses limites. Je ne peux pas faire plus, ni donner plus que ce que j'ai fait. En toute vérité, je ne peux pas dire autre chose, ce serait irresponsable.

Ce qui ne nous interdit pas, de poursuivre tout ce que nous faisons, ce que vous faites déjà, et si bien. En 2010, par exemple, c'est **vers la « petite enfance »** qu'un effort prioritaire sera fait, avec notamment l'ouverture d'une crèche du Sapin-Vert reconstruite et d'une crèche supplémentaire à Beaulieu.

Autre priorité aussi, **l'action sociale**, je le crains. Car, fidèle à ses valeurs, la Municipalité de Watrelos se doit d'être aux côtés de ses concitoyens, s'ils ont des difficultés qui s'accroissent.

2010, cela sera aussi pour les services municipaux, **l'année de l'accueil**. Cela va tous nous engager.

Comment faciliter l'accès dans les services, et spécifiquement des personnes handicapées, comment améliorer notre signalétique ?

Comment accueillir de manière attentive, répondre de manière compréhensible, et traiter systématiquement la réclamation ?

Comment recueillir les propositions des usagers pour améliorer la qualité du service rendu ?

Tout cela peut être, dans beaucoup de services, un projet de service intéressant, capable d'intéresser tout le monde, et où chacun pourra apporter sa contribution pour l'amélioration du service, et de l'image de notre travail collectif.

Parallèlement, je veux aussi qu'en 2010, l'accent soit mis sur la qualité de **la gestion de nos ressources humaines** : livret d'accueil refondé, organigramme électronique, équipes réorganisées, informatisation des procédures, oui, tout cela pour que les agents puissent avoir plus d'informations, plus de formation, plus d'explications, et moins d'incompréhension. Si, en 2010, je demande qu'on fasse mieux pour l'utilisateur, je demande aussi qu'on fasse mieux pour vous !

2°) L'investissement, vous y contribuez aussi. L'année dernière, année post-électorale, je vous disais que l'objectif était de Réussir le Wattrelos de 2014. Hé bien, nous avançons !

Notre ville est en chantiers, elle se modernise, elle améliore le cadre de vie de ses habitants, elle se prépare à en accueillir de nouveaux, et ce faisant, par tout ce qui se fait pour le développement économique ou par les programmes d'habitat, elle s'assure ses recettes fiscales, donc ses ressources de demain, et donc encore, sa capacité à maintenir ses services publics.

2010 sera **l'année des inaugurations**. Peu importe les dates, mais retenons le nouvel Espace Familial Maurice-Titran à Beaulieu (avec sa crèche et sa bibliothèque !); la crèche reconstruite du Sapin-Vert; le Domaine de la Roselière, la nouvelle résidence pour nos aînés à Beaulieu.

Mais aussi, toujours à Beaulieu, le nouveau supermarché, ou encore plusieurs dizaines de logements neufs qui seront mis sur le marché.

2010, sera aussi l'année du lancement, enfin, de grands travaux structurants, et espérés depuis longtemps :

- pour les infrastructures routières, avec la Voie du Centre, et l'engagement de la liaison Habitat-Travail ;
- pour les écoles, la reconstruction de l'école maternelle Michelet, en centre-ville ;
- pour le développement économique, l'ouverture de la 1^{ère} tranche de DSV à la Martinoire, la fin de la commercialisation de la zone du Winhoute, je l'espère des avancées sur Amédée-Prouvost et le Sartel, et surtout le lancement de la reconversion du site Saint-Liévin ;
- pour le cadre de vie, le réaménagement d'ensemble de tout le centre-ville, projet phare de Wattrelos inscrit dans le Contrat du Territoire roubaisien qu'avec la Communauté urbaine, nous préparons, et où se mêlent à la fois commerces, hôtel, parcs à vélos, six cents logements et salle de spectacles. C'est donc un très, très gros dossier pour la ville, et je sais combien nos équipes y travaillent. Merci à elles.

Voilà ce que nous allons faire en 2010, ce que seront nos priorités.

J'ai donc répondu à la question (que vous ne m'avez pas posée... mais à laquelle j'ai répondu quand même !) de « quoi faire en 2010 ? ». Il faut que je vous dise comment nous allons le faire !

C'est la seconde (et dernière) partie de mon propos, où je voudrais évoquer :

2. Les services municipaux dans leur organisation : en 2010, il s'agira de décider autrement, en étant plus proches.

Comment ? Il me paraît plus qu'utile, indispensable que 2010 se caractérise par trois priorités : **un changement d'organisation, laquelle suppose, disons-le d'entrée, des changements de responsables ; deuxième priorité : faire de la relation de proximité avec l'usager watrelosien une priorité absolue ; troisième priorité : mobiliser, mobiliser tous et chacun pour obtenir les meilleurs résultats.**

Et cela me donne trois messages à vous passer, ce soir, pour 2010.

1^{er} message : en 2010, nous changerons d'organisation

2010 sera l'année d'une refonte en profondeur de l'organigramme des Directions Générales et Directions des services municipaux.

Elle sera surtout l'année où vous allez changer de patron. Non, ne souriez pas, ou n'ayez pas d'inquiétudes – c'est selon – moi, je reste !

En revanche, celui qui fut depuis vingt-sept ans votre, notre Directeur Général des Services, **Jacky SATABIN**, va cesser d'exercer ses fonctions. Il devrait nous quitter prochainement. Il a été un serviteur, de haut niveau, et de grande qualité des intérêts des Watrelosiens, et de Watrelos. Cette ville, à qui il a consacré – reconnaissons-le, car c'est, je le sais, aujourd'hui sa fierté – sa carrière, il l'a aimée, défendue, et servie, de toutes ses compétences, et de son énergie. Mais le temps passe, et le rythme de l'action politique aussi. Il faut parfois, changer de braquet, lancer de nouvelles impulsions, engager un nouveau cycle : lui et moi connaissons trop bien la chose publique, et politique, pour ne pas savoir cela.

Cela fait dix ans, maintenant, que nous travaillons ensemble. Et nous avons fait beaucoup. Mais maintenant, le temps est venu d'un autre moment, nous en sommes d'accord tous les deux.

Alors, Monsieur le Directeur Général des Services, cher Jacky, toi qui n'aimes pas les médailles, ni les honneurs – tu me l'as suffisamment répété – souffre que ce soit devant ton personnel, nos « retraités » avec qui tu as travaillé hier, nos agents d'aujourd'hui, que je t'exprime tous mes vœux pour ce que seront demain tes nouvelles fonctions, et surtout que je te dise les remerciements des habitants de Wattrelos, le respect de tous ceux qui furent tes collaborateurs et des élus que tu as servis, et l'affection de ton maire, comme l'amitié indéfectible de Dominique.

Bonne chance Jacky, et merci !

L'un s'en va, un autre arrive. Il prendra ses fonctions courant mars, mais à ma demande, il est venu dès aujourd'hui faire votre connaissance. Il sera votre nouveau chef : **M. Eric PELISSON**, prendra en effet la tête, et la responsabilité des services municipaux.

Eric PELISSON est énarque. Ancien élève donc de l'Ecole nationale d'administration,... après avoir eu son Bac avec une mention très bien. Diplômé de Droit Public, il est sous-préfet, administrateur civil du ministère de l'intérieur, il a été sous-préfet à Limoges, et à Metz. Il a également été conseiller à la Chambre régionale des comptes. Il est actuellement un des responsables-clés de la Halde, la Haute Autorité de Lutte contre les Discriminations auprès de Louis Schweitzer, l'ancien Pdg de Renault. Et parmi tous ses talents, il a, à mes yeux, la meilleure des qualités... c'est un Ch'ti !

Il était venu manger des moules-frites avec moi, ici, aux Berlouffes, et Wattrelos lui a plu. Alors, on s'est vite mis d'accord pour qu'il y reste !

Eric, tu es un bosseur et je sais que tu aimes bosser, autant que moi, si j'en juge par les heures et les jours où on se téléphone au travail ! Alors, ne t'inquiète pas du boulot, avec moi, pour Wattrelos, tu en auras ! Donc bienvenue, cher Eric, et bon travail, Monsieur le prochain Directeur Général des Services !

A ce changement d'homme, fut-il essentiel, ne s'arrêtent pas les changements que j'entends conduire en 2010.

Dans ses fonctions, le DGS sera ainsi secondé au quotidien, par un Adjoint au Directeur Général des Services, lequel sera simultanément Directeur Général des Services Techniques. Quand j'ai dit cela, je n'ai plus besoin de vous dire de qui il s'agit, vous l'avez tous reconnu. Bonne chance, Philippe !

Ce duo, ce tandem, avec un patron et un adjoint, doit fonctionner de telle manière que jamais, dans cette mairie, il ne manque de chef pour décider. Vous vous débrouillerez tous les deux pour vos (quelques) vacances : je veux qu'il y ait toujours un co-pilote dans l'avion à mes côtés !

Au-delà, les directions générales seront redessinées, pour certains, c'est déjà commencé (n'est-ce pas cher Alain), avec la création d'une Direction Enfance-Jeunesse, certaines seront créées, et bien évidemment là aussi, de nouveaux responsables seront nommés. Pour le printemps, je veux **une équipe mobilisée pour le travail, disponible, et en ordre de marche pour cette période 2010-2014** du mandat qui ne sera sans doute pas la plus facile mais qui doit être cependant prometteuse pour la qualité de vie des Wattrelosiens, comme pour les conditions de travail des agents municipaux.

Ce n'est pas parce que cela va être plus difficile qu'on va baisser les bras, ou renoncer à avancer ! Cette ville n'a pas une âme de battue, elle a une âme de battante, alors nous aussi nous allons nous battre, et on va s'organiser pour cela !

2^e message : en 2010, la proximité est plus que jamais d'actualité

J'en parle tous les ans. Certains d'entre vous, tous les pédagogues depuis Jules Ferry le savent : la répétition fixe la notion ! De plus, si je me répète c'est parce qu'on doit continuer à faire mieux. Plus, et mieux. Parce que c'est ce que nous demandent les Wattrelosiens : avoir des services publics proches, toujours plus proches d'eux, des services publics qui les écoutent, qui les comprennent, qui comprennent leurs besoins, et qui mettent tout en œuvre, au plus vite, pour les satisfaire.

Pour les satisfaire, oui. Parce que nous sommes d'abord là pour cela : tout faire pour aider, pour accompagner celui qui nous demande quelque chose, tout faire pour dire plutôt oui que non, et ne dire non que lorsque des contraintes légales, ou réglementaires, ou de calendriers, ou au pire financières, nous empêchent de dire oui !

Cela peut être nécessaire de dire non, mais alors il faut l'expliquer, prendre le temps pour cela.

Et satisfaire, cela veut dire satisfaire rapidement. A l'époque des nouvelles technologies, et du mail, l'usager ne comprend pas toujours, et pour tout dire, pas souvent, qu'il lui faille attendre pour avoir une réponse ou une solution à son problème... problème dont chacun sait que, parce que c'est son problème, il est à ses yeux le plus important du monde !

Alors, oui, pour les services publics, c'est un sacré défi d'adaptation que cette proximité !

Cela veut dire se précipiter au guichet, dès que quelqu'un se présente pour qu'il ait rapidement sa réponse.

Cela veut dire qu'un appel téléphonique ou un courrier doivent avoir dans les heures, au pire dans les jours, qui suivent, une réponse argumentée et explicative.

Cela veut dire qu'à une demande d'intervention sur un trou à boucher, des herbes à couper, ou d'un nettoyage à effectuer, on sache dire clairement et vite, quand et comment cela sera fait.

C'est cela qu'on vous demande, c'est aussi ce qu'à longueur de Comités de quartier, n'est-ce pas cher Bernard, de permanences, n'est ce pas cher Daniel, on demande aux élus d'organiser, au mieux.

Et de ce point de vue, ces dernières années, grâce à votre engagement, à votre dévouement, beaucoup a été fait. Je veux le dire, avec force, car quand je lis certaines critiques ça et là, de ceux qui trouvent que cela ne va jamais assez vite, je leur demande de se souvenir comment c'était avant que nous ne mettions en place les comités de quartier, et les commissions rattachées, avant qu'un élu ne prenne ça en charge, que tant d'autres élus n'y participent, que les services s'organisent pour répondre à tout cela, avant que nous n'impulsions une Brigade d'Intervention et de Proximité en 2009, qu'il va falloir renforcer, c'est vrai, mais qui a au moins le mérite d'exister...

Oui certains qui s'illustrent par la critique facile, soit par déception personnelle, soit par ambition électorale contrariée ; qu'ils aient la noblesse de se souvenir que les services municipaux ne sont pas au service de certaines individualités mais au service de tous les Watrelosiens collectivement. Il ne doit y avoir personne d'oublié dans cette ville, ce qui suppose qu'il ne doive pas y avoir non plus de privilégié !

L'équité et la justice doivent être avec l'efficacité, les principes fondamentaux du service public à la watrelosienne.

Mais ce service public à la watrelosienne, **il veut avoir, pour aujourd'hui et pour demain, une exigence, une obsession : la proximité !**

Nous renforcerons encore cet effort en 2010, avec vous. Dans **trois directions :**

➤ d'abord **la poursuite de la mutualisation de nos moyens techniques d'intervention** au service direct de la population. Les cloisonnements entre services, entre chefs de services doivent s'effacer, devant la contrainte d'agir vite, et bien, au service de la population. Dans les services techniques, il reste à faire, pour mieux faire encore. La Direction de la Proximité de la Population devra ainsi être élargie dans les semaines qui viennent, et je fais confiance aux responsables de la voirie, du nettoyage et des espaces verts pour me faire des propositions intelligentes. Je sais pouvoir compter sur eux.

➤ autre direction, la recherche du « **guichet unique** » là où c'est possible. C'est quoi cette idée ? C'est que le citoyen qui a une question sur un sujet, doit pouvoir obtenir une réponse en un endroit unique : on l'a fait dans plusieurs services ces dernières années. 2009-2010, c'est le tour de la petite enfance. C'était dans le programme municipal, et cela doit être fait : l'idée est simple. Quelqu'un qui a un enfant à inscrire en crèche, doit avoir un interlocuteur unique qui lui dira où et quand il y aura des disponibilités, sans que le père ou la mère de famille ait à faire le tour de toutes nos structures. C'est d'autant plus indispensable qu'une nouvelle crèche va s'ouvrir à Beaulieu. Le « guichet unique », ce n'est pas une défiance vis-à-vis des gestionnaires d'aujourd'hui, c'est un geste de clarté, de rapidité et d'efficacité, pour la famille en attente de place de crèche. Je demande à chacun de le comprendre, et de tout faire pour que cela soit rapidement fonctionnel.

➤ enfin, troisième direction, la « **wattrelosianité** ». J'ai bien, moi, le droit d'essayer un nouveau mot, non ? Cela veut dire quoi ? **Cela veut dire que je demande très clairement aux élus et aux services, de veiller à ce que l'argent des contribuables wattrelosiens serve d'abord et avant tout à payer des services publics rendus aux Wattrelosiens !** Ce qui signifie, a contrario, que si nous accueillons dans nos services ou équipements, des non-Wattrelosiens, soit ils paient le juste prix, soit leur commune de résidence paye, soit ils ne viennent plus...

Pardon d'être clair et direct. Mais la responsabilité qui est la mienne est de faire fonctionner des services, de vous rémunérer pour cela, de lever les impôts nécessaires auprès des Wattrelosiens pour cela. Et **quand je vois des résidents de villes plus riches, tirer parti de nos services, sans que leur commune n'accepte de contribuer, je dis stop, ce n'est plus possible ! Nous devons trouver les accords nécessaires avec ces villes, ou en tirer les conséquences !**

Des écoles, de coupe et de couture, de musique, par exemple, existent dans notre ville ; ailleurs, non ! Des équipements, ou des écoles de qualité, aussi, qui donnent envie, alentour. Le contribuable wattrelosien ne paie pas des impôts pour offrir des services à des habitants de communes dont les élus n'ont pas fait le choix, n'ont pas eu parfois l'envie ou le courage politique de créer ce service ou cette distraction !

Maintenant que l'argent est plus rare, que je ne sais pas toujours comment boucler le budget, il faut être net. Deux exemples m'ont heurté ces dernières semaines. Il n'est pas normal, ce n'est plus possible, de constater, par exemple, que près de 35 % des enfants accueillis à la crèche familiale soient des non-Wattrelosiens, et que leur commune de résidence ne participe pas aux frais ! De même, en matière d'inscriptions dans nos écoles, il y a davantage d'enfants des communes extérieures inscrits à Wattrelos que l'inverse, plus de 100 exactement ; sauf que les autres villes refusent, bien plus que Wattrelos, les accords de prise en charge financière. De sorte que, j'ai fait le calcul, ce sont près de 200 enfants qui préfèrent être scolarisés à Wattrelos – ce que je peux comprendre – mais pour laquelle la ville ne reçoit pas de prise en charge. Et ça vaut pour le public et pour le privé ! Cela, non plus, ce n'est plus possible ! Aux parents, il va falloir leur dire : allez voir le maire de votre commune, c'est à lui que vous payez vos impôts ; eh bien que vos impôts servent à scolariser vos enfants, même si c'est ici à Wattrelos !

Wattrelos, grâce à vous, Mesdames et Messieurs, donne un service public de qualité. Soyons-en, soyez-en fiers. Avec vous, je veux continuer à pouvoir le rendre à ce haut niveau longtemps, à vous assurer votre travail et votre carrière, et être utile aux Wattrelosiens qui nous ont fait confiance. Voilà pourquoi il faut aussi être responsable, et nos communes-sœurs, et souvent amies, doivent nous aider à maintenir ce service, et y contribuer !

Troisième message : plus que jamais, le service à la population exige la mobilisation de tous

On ne fait rien sans les femmes et sans les hommes dont c'est la fonction. C'est vous qui êtes au contact des Wattrelosiens, c'est vous qui les servez chaque jour, et parfois certaines nuits, c'est vous dont le métier est d'être au service du public, et de l'intérêt général, c'est vous par votre imagination, vos idées, vos réflexions, vos travaux, vos compétences, qui saurez proposer les aménagements, les projets qui demain feront le développement de notre ville

J'ai confiance en vous. Je sais vos savoir-faire, vos capacités. Je sais que vous faites beaucoup, et bien.

Pour autant, ne sommes-nous pas encore perfectibles ? Sans doute que oui.

Toujours garder le meilleur, et améliorer encore ce qui peut l'être,
voilà ce qu'il faut faire.

Pas pour faire mieux que le voisin, piètre ambition, en tout cas pas seulement, mais **pour satisfaire le mieux possible le Wattrelosien !**

Je l'ai souvent dit, le service public, ce n'est pas simplement un métier, c'est une fonction, c'est une éthique. Parce qu'il y a derrière le service rendu, des valeurs d'universel, de solidarité, d'accès de tous aux biens collectifs.

Chacun d'entre vous est un maillon de la chaîne du service public wattrelosien. Vous êtes le maillon indispensable, utile « à ce service rendu ». Je veux vous le dire. J'ai besoin que vous en ayez pleinement conscience.

Si vous travaillez dans les services municipaux, c'est pour être utile à la population. Votre patron, ce n'est pas le maire, ce n'est pas le DGS, fût-il changeant, ce sont toutes ces femmes et tous ces hommes que vous croisez, que vous rencontrez, qui attendent beaucoup de vous, et pour qui vous contribuez à l'essentiel : leur bonheur et leur bien-être !

Alors, comme vous le voyez, un programme, des projets, il y en a ! Des services à rendre, au quotidien, des investissements à réaliser, il y en a ! Malheureusement, nous ne sommes pas une ville riche, même si nous nous efforçons de sauver nos recettes, nous ne sommes pas Neuilly, et **nous ne pouvons donner que ce que nous avons.**

Mais ce que nous avons, ce que vous avez, ce que j'ai, c'est déjà beaucoup : **c'est la passion de servir !**

Henri Lacordaire, écrivait : « **Entre le passé où sont nos souvenirs, et l'avenir où sont nos espérances, il y a le présent où sont nos devoirs** ».

Chers collègues et amis, je vous souhaite, du fond du cœur, de vivre au présent ces 365 jours qui s'annoncent, pour votre bonheur, celui de celles et de ceux que vous aimez.

Je nous souhaite aussi, collectivement, de réussir nos devoirs, qui sont de proposer aux Wattrelosiennes et aux Wattrelosiens, pour 2010 et pour les années qui viendront, un service public de proximité, économe et de qualité.

Bonne, très bonne année 2010 à toutes et à tous ! Et à tout de suite autour des buffets !