

CEREMONIE DES VŒUX AU PERSONNEL MUNICIPAL

Mardi 6 janvier 2009

Monsieur le Directeur Général des Services,
Monsieur le Directeur Général des Services Techniques,
Mesdames, Messieurs, Chers Collègues et Amis,

Lors de ses vœux télévisés du 31 décembre, le Président de la République a parlé d'un « Monde nouveau », évoquant celui que 2009 nous apporterait. Avouons, et en le disant à cette tribune, je sais bien, je sens bien que tous ici vous y pensez, avouons disais-je, que les 6 premiers jours de cette nouvelle année n'ont rien, mais vraiment rien qui enthousiasment. Au contraire, ils ne sont que guerres, douleurs, inquiétudes.

Guerres, comme celle du Proche-Orient réanimée brutalement, à Gaza où les morts par bombes et attaques aériennes israéliennes font écho du pilonnage du Hamas. Toutes ces images de familles broyées, d'enfants déchiquetés ou blessés, de pères et de mères en larmes, de victimes innocentes d'une guerre qui ne devrait pas être, voilà ce que sont les premières images de 2009 dans le monde,... Alors même que des tensions resurgissent entre la Russie et l'Ukraine, ou que des troupes sont mobilisées en Inde et au Pakistan. Le terrorisme se frotte les mains, et les peuples ont peur, d'un embrasement toujours possible de la planète.

Douleurs aussi, que celles de ces familles, qui ont perdu un enfant, un être cher à travers cette incroyable, et bien pénible, série de faits dramatiques et erreurs qui ont touché ces dernières semaines le milieu hospitalier. Nul ne peut évidemment nier la responsabilité individuelle, mais ce serait là faire trop peu de cas d'une responsabilité collective d'autorités qui, année après année, appauvrissent, contraignent les services hospitaliers et épuisent leurs personnels, tout en laissant les hôpitaux s'enfoncer dans des déficits abyssaux... Alors oui, ces drames sont douloureux pour tous, pour les familles qui perdent un proche, pour les agents concernés et leurs proches aussi, agents souvent très méritants jusqu'alors, et frappés dorénavant de remords à jamais. C'est douloureux pour chacun car là n'est sans doute que le triste et pitoyable reflet d'une société qui ne sait pas, qui ne sait plus dégager les moyens nécessaires aux priorités essentielles qui sont celles de l'Humain.

Inquiétudes enfin, et malheureusement aussi peut-être plus nombreuses encore. Inquiétudes que celles que suscitent encore et toujours et partout une crise bancaire et financière, tellement brutale qu'elle ne manque pas de rappeler les grands kracks de notre histoire, les épargnants ruinés, les banques qui ferment, de ces crises annonciatrices de tensions géopolitiques encore plus fortes, voire de guerres !

Inquiétudes des conséquences économiques et sociales de cette crise. Les incroyables longues semaines de chômage partiel d'avant Noël dans bien des industries, notamment les géants de l'automobile, la brutale envolée du chômage dans notre pays, les plans sociaux annoncés à La Redoute ou aux 3 Suisses ici, les arrêts de production et les fermetures de petites et moyennes entreprises, les annonces, y compris gouvernementales que la situation de l'emploi va fortement se dégrader en 2009,... tout cela, on peut le comprendre, inquiète, tourmente !

Alors, Mesdames, Messieurs, Chers Amis, Chers Collègues, en nous retrouvant ce soir, il ne m'est pas possible de le taire, de n'en rien dire, car, c'est évident tout le monde le sait, tout le monde y pense ! C'est dans ce monde-là aussi que nous vivons, que nous travaillons.

Et c'est face à ce monde-là que nous devons, collectivement, **formuler des vœux forts, clairs, puissants**, pour que tous ceux qui sont en capacité d'agir les écoutent, les entendent, et en tiennent compte !

Des vœux d'abord de paix dans le monde, et avant tout pour que s'arrêtent immédiatement ces bombardements meurtriers de Gaza qui n'auraient jamais dû exister. Car la paix se négocie dans le respect et la tolérance, jamais dans l'invasion et dans la mort !

Des vœux ensuite pour une société plus juste, où l'on sache que le plus important ce n'est pas l'argent ou le profit, mais où l'important c'est l'homme, celui pour qui il faut d'abord agir, par cette dimension collective de la vie sociale que sont les services publics. Car les services publics sont le patrimoine des plus modestes !

Des vœux enfin pour que tout soit vraiment fait pour l'emploi, car le travail, c'est la dignité, c'est le revenu, c'est la capacité à vivre de chacun. Plus que jamais, chacun doit se mobiliser non seulement pour éviter des fermetures, mais aussi et surtout pour créer les conditions d'accueil et de créations d'entreprises. C'est notre rôle, c'est notre objectif, ce doit être notre priorité, ici à Wattrelos.

Ceci dit, au-delà de ces vœux collectifs, de cette expression collective, je n'oublie pas que je suis devant des femmes et des hommes, à qui je veux ici, ce soir, à chacune et à chacun adresser aussi des vœux.

D'abord, en vous disant **le plaisir de vous retrouver**, après toute cette période des fêtes, après ces 2 semaines pour certains, 1 semaine ou quelques jours pour d'autres, d'absence, de séparation, 2 semaines, 1 semaine ou quelques jours de ces trop longues vacances où il vous aura été si pénible – pour le foie sûrement ! – de ne pas vous rendre chaque jour à votre travail, à votre bureau, à l'atelier, dans votre école ou votre crèche... Alors, j'imagine le plaisir que vous avez de vous retrouver, ici ce soir, entre collègues d'un même service, ou à vous rencontrer les uns les autres.

C'est une réalité qui est comme cela : les missions municipales sont si nombreuses, si éparpillées sur tout le territoire, que le nombre du personnel municipal fait que vous ne rencontrez certains de vos collègues qu'une fois par an, et c'est ce soir ! S'il ne fallait qu'une seule raison d'être à cette cérémonie, ce serait bien celle-là !

Celle-là, oui,... mais aussi le plaisir de retrouver avec nous nos retraités, ceux de cette année 2008 qui sont ici pour la première fois comme retraités, et que je salue amicalement ; et les retraités des années précédentes, nos « anciens » à nous, qui sont attachés à ce rendez-vous de janvier, et que j'ai comme vous tous, j'en suis certain, un plaisir ému, sans cesse renouvelé, jamais feint, toujours aussi fort, à revoir ici, devant moi, avec nous !

Merci d'être là !

Je veux avoir aussi une pensée pour les collègues qui nous ont quitté cette année, pour toi Jo, pour toutes celles et tous ceux qui s'en sont allés trop vite. Une pensée également pour celles et ceux d'entre vous qui avez été frappés ces derniers mois par la perte d'un parent, d'un proche, ou qui avez été touchés par la maladie. Aux uns comme aux autres, je tiens à dire notre respect, notre émotion, notre réconfort dans ces épreuves. Puissent nos encouragements vous aider, vous épauler. Courage à vous !

Enfin, j'adresserai à chacune et à chacun de vous, au nom de toute l'Administration Municipale, mes vœux les plus chaleureux, et les plus sincères pour chacun des 12 mois de cette année 2009, une année qui aura le mérite, entre autres j'espère, d'avoir une seconde de plus que les autres années ! Heureusement, ce n'est pas une seconde travaillée...

Des vœux pour vous, votre famille, conjoint, enfants, parents, pour que tous soyez préservés des douleurs et des difficultés de la vie. Pour que la santé, ce bien si précieux, soit encore meilleure qu'elle ne l'est, si c'est possible ! Pour que ce qui donne son goût, et son sens à la vie, vous soit conservé, ou vienne à votre rencontre, je veux parler de l'affection, de l'amour, et du bonheur.

Oui, du fond du cœur, bonne, très Bonne Année 2009 pour vous tous.

Bonne Année... et bien sûr Bon Travail ! Car je ne peux pas oublier que tous ensemble, élus et agents du service public municipal watrelosien, nous avons du travail à faire.

Il est important ce travail, il est durable ; pensez-donc, il va nous prendre 6 ans ! Et oui, les élections municipales sont passées, et un programme nous engage pour tout un mandat.

Ce programme, c'est votre « feuille de route », comme celui de votre Conseil municipal.

Ce programme, il a un titre, il a un nom : **Réussir le Wattrelos de 2014** ! Et il s'appuie sur **5 grandes priorités**.

1. Une économie redynamisée

En 2014, nous voulons que nos parcs d'entreprises, à l'Avelin, au Beck, au Winhoute soient remplis de nouvelles enseignes qui non seulement se seront maintenues, mais auront su développer des emplois, et apporter à la commune les ressources fiscales qui permettent de maintenir un nombre important de services publics municipaux, et donc vos propres emplois ! Les uns et les autres sont liés.

D'ici 2014, nous devons aussi avoir réutilisé nos trop nombreuses friches industrielles : Sartel et Saint Lièvin, c'est possible, pour Amédée-Prouvost aussi, pour la Lainière la reconquête sera en route.

D'ici 2014, Wattrelos aura par ailleurs été partie prenante, avec Roubaix et Tourcoing du projet métropolitain de l'Union, et nous devons en avoir obtenu des retombées pour les wattrelosiens.

Bien sûr, nous avons les yeux rivés sur le devenir de la 1^{ère} entreprise de la ville qu'est la Redoute. Mais **notre objectif, plus que jamais demeure : qu'il y ait sur le territoire communal en 2014 plus de personnes employées qu'avant 1990... c'est-à-dire avant la chute de nos industries textiles ! C'est un beau combat, une belle ambition, c'est la nôtre !**

2. Un habitat, et des quartiers modernisés

En 2014, nous devons avoir terminé la rénovation du quartier de Beaulieu, ce projet de 160 Millions €, avec plus de 1.000 réhabilitations, 470 nouveaux logements construits pour un peu moins de démolis. Nous aurons remis à neuf un quartier de 40 ans d'âge, il était temps !

D'ici 2014, le Centre Ville aura du être puissamment réaménagé, redessiné, tandis que dans le quartier des Villas, en bordure de l'Union, là aussi les espaces de vie et les logements auront été modernisés.

3. Une ville où l'on circule mieux

Dans les années qui viennent les chantiers de voirie ne manqueront pas à Wattrelos, avec la liaison Habitat-Travail (ou Tourcoing-Beaulieu, ce qui est peut-être plus compréhensible !), et la Voie du Centre. Bien avant 2014, je l'espère, ces importants travaux seront terminés, comme le seront ceux du rond-point des Couteaux où, pour aller de Wattrelos à Lille, vous passerez sous le Canal de Roubaix !

Mais en 2014, je veux aussi qu'à Wattrelos, on circule mieux à vélo, et que Wattrelos soit mieux reliée à la métropole par les transports collectifs : ce ne sera pas le métro, soyons clairs, mais tramway ou ligne de bus plus rapide peu m'importe, Wattrelos se doit d'être mieux desservie, vers ses voisines françaises comme vers la Belgique !

4. Une ville mieux équipée

Wattrelos dispose de nombreux équipements, c'est vrai, même si nous devons souvent encore les faire mieux connaître, je pense en particulier à notre Musée et à notre Parc. D'ici 2014, nous voulons améliorer ce niveau d'équipement, selon évidemment nos capacités budgétaires et le soutien de nos partenaires.

Sur ce mandat, nous avons à construire une crèche supplémentaire et une bibliothèque annexe à Beaulieu, reconstruire la crèche du Sapin-Vert, l'école maternelle Michelet, rénover les ordinateurs des écoles, encore mieux adapter les bâtiments communaux pour l'accueil des personnes handicapées, et chercher à financer la construction d'une salle de spectacles ! Ca va donner du travail au bureau d'études, et aux financiers, c'est certain, mais là aussi, c'est une ambition nécessaire.

5. Une ville qui aura su reconquérir son environnement

En 2014, on aura sans doute, sûrement, sinon totalement au moins largement redessiné le site Kuhlmann. Visuellement, dans l'environnement et le cadre de vie, cela n'aura plus rien à voir avec ce qui, pendant des décennies, a été vécu dans ce quartier. Ce sera un espace planté, aménagé, avec des cheminements en bordure. On n'oublie pas le passé, on le dépasse, on le corrige, on améliore le présent.

Comme on aura, également, à améliorer les aspects ludiques, les attractions, la vocation du Parc urbain : j'en appelle à toutes les idées, toutes les initiatives pour qu'il soit encore plus beau, plus agréable pour les familles.

Plus agréables, nos rues, nos quartiers devront aussi l'être en étant plus propres, mieux entretenus. **Ce sera l'obsession de ce mandat, vous le savez, ce sera la mobilisation quotidienne des bras et des énergies de services municipaux.** Car il ne sert à rien de mettre en œuvre, ce que nous voulons, des politiques d'urbanisme ou de travaux de haute qualité environnementale, si nous ne réussissons pas à préserver justement la qualité de notre environnement au jour le jour !

Là encore, là surtout, nous aurons des efforts à accomplir, mais nous devons avoir conscience que dans toutes ces questions d'environnement, l'impulsion fondamentale, décisive ne peut venir que de nous.

Voilà, Mesdames et Messieurs, ce à quoi je vous invite : à Réussir le Wattrelos de 2014, tout simplement parce que cela veut dire faire accomplir à notre ville une mutation décisive pour l'avenir des wattrelosiennes et des wattrelosiens.

Voilà le cap ! Le tiendrons-nous ? Arriverons-nous à nos objectifs ?

J'ai la conviction que c'est possible, que nous pouvons le faire, si nous le voulons vraiment, si nous savons affirmer nos priorités et faire les choix nécessaires d'organisation et de financements.

Oh, bien sûr, rien n'est acquis. Pourquoi ? Parce que les obstacles ne manquent pas. J'en vois 2 principaux :

➤ l'argent d'abord, évidemment. Il est rare, de plus en plus rare. L'Etat est en crise financière grave, il réduit ses dotations aux communes, et leur impose de réduire leurs dépenses ! En 2009, nous aurons encore moins de l'Etat pour notre Budget que nous n'avions en 2008, année où nous avons eu moins qu'en 2007... Chaque année, ça baisse ! Vus les trous qu'ils sont en train de creuser au niveau national, il ne faudrait pas qu'il leur vienne l'idée de faire encore baisser plus fort nos ressources à nous après 2010 !!! Le risque, cependant, existe...

➤ autre risque, la compétition accrue entre les collectivités. Et oui, ne nous voilons pas la face : si l'Etat donne moins d'argent, la tentation ce sera d'aller chercher ailleurs, à la Communauté Urbaine, au Conseil Général ou à la Région la compensation financière et les ressources pour agir ! Sauf que tout le monde va faire pareil, et que pour une ville comme Wattrelos, la question n'est plus d'avoir de bons dossiers à présenter, mais c'est qu'ils soient les meilleurs ! Et ça, ça change tout : nous ne pouvons plus être que bons, ni même très bons ; si on veut avancer ses dossiers, il faudra faire mieux que les autres ! Cela veut dire plus de qualité technique, plus de préparation, plus d'expertise, plus de travail et d'énergies, tout simplement.

C'est en ce sens que Wattrelos a besoin de la mobilisation de tous ! De la volonté de ses élus, et des capacités de ses techniciens municipaux, de l'entregent de ses élus pour défendre les dossiers, et des qualités, des compétences et du travail des agents municipaux.

Comme ceux qui nous ont précédé ont, ensemble, accompagné la mutation industrielle de Wattrelos, ont su la doter de services publics de qualité, et lui donner un art de vivre qu'on nous envie souvent alentour, nous aurons nous aussi, ensemble, à en dessiner l'avenir, avec 2014 pour horizon !

Je sais pouvoir compter sur vous ; je voulais simplement ce soir, en ce début de mandat municipal, vous rappeler les enjeux, et la nécessaire mobilisation collective et individuelle pour y parvenir.

Vous savez où nous devons aller.

Vous savez qu'ensemble nous ferons tout pour cela.

Vous comprenez qu'atteindre ces objectifs, c'est ambitieux, que cela nécessitera d'aller chercher des moyens, que cela supposera que tout le monde pousse dans le même sens, et donc qu'on s'organise en conséquence.

Dans les mois qui viennent, tous ces projets seront préparés, et pour beaucoup seront engagés concrètement.

Pour 2009, au-delà de ces grands chantiers, et surtout pour accompagner leur préparation, il me paraît indispensable d'avoir, parallèlement, **3 objectifs prioritaires** dans le fonctionnement de nos services.

➤ **Premier objectif : la propreté de la ville, l'environnement et la qualité du cadre de vie.** Ces derniers mois, beaucoup a été fait, pour concrétiser les annonces que j'avais faites ici même, lors de mes vœux l'an dernier, ainsi que le programme municipal des dernières échéances électorales. Je salue la réactivité des services, et leur mobilisation : services techniques, police municipale, communication... car incontestablement, de toute la ville on me remonte que ça va mieux ! Mais nous devons rester vigilants. Une sensibilisation a été menée, les PV vont continuer de pleuvoir, mais nous ne pouvons encore passer à autre chose. **Il faut surveiller, réprimer, nettoyer, c'est encore un objectif plus que prioritaire en 2009 !**

➤ **2^{ème} objectif : l'organisation doit être repensée en profondeur,** ce qui veut dire réexaminer le choix des responsables et la répartition des moyens, humains comme financiers. On est en début de mandat, c'est maintenant qu'il faut le faire, et je conduirais les changements souhaitables. Ainsi, la Direction Générale des Services sera restructurée, et connaîtra des modifications majeures. Idem en matière de Finances, où nous devons systématiser des tableaux de bord précis d'engagements pour le suivi des dépenses, assurer une programmation fine de nos investissements pour se caler – et c'est logique – avec le programme municipal, et surtout je veux que la Direction des Finances, comme chaque responsable de service, développe une culture de la « recette », c'est-à-dire se pose la question, pour chaque projet, pour chaque dépense, de savoir si une subvention, une dotation, n'est pas possible, et d'aller la chercher ! L'équilibre financier durable de notre commune est à ce prix. S'agissant de la gestion des Ressources Humaines, là aussi je veux une réorganisation majeure. Nous devons auditer sans complexes nos charges et dégager les éléments qui permettent de faire des économies de gestion.

Mais ce que nous devons surtout réussir, c'est en gérant mieux carrières et formations, donner aux missions municipales les collaborateurs nécessaires à un travail de qualité, mais aussi à des agents qui n'ont peut-être pas toujours le sentiment de se retrouver dans leur travail ou leur rémunération, eh bien leur donner le goût de s'investir et de se mobiliser davantage encore dans une fonction, dans un métier qui n'est pareil à aucun autre... puisque c'est le service du public !

➤ **Enfin, 3^{ème} objectif : l'évaluation des résultats.** Là aussi ce serait une bonne règle de gestion pour la durée du mandat, en même temps qu'une bonne démarche de suivi de l'exécution du programme municipal. Au niveau de l'Etat, dans le cadre de la LOLF, Loi Organique relative aux Lois de Finances, chaque ministère présente au moment du vote du Budget, un « Rapport annuel de Performance ». C'est une bonne idée, c'est un bon guide. Voilà pourquoi, Monsieur le Directeur Général des Services, il me semble qu'il serait bon qu'en sus du « rapport d'activité des services » transmis une fois l'an au Conseil Municipal, toutes les directions générales puissent présenter chaque année un point d'étape sur la réalisation du programme et des engagements municipaux.

Tels sont, Mesdames et Messieurs, Chers Amis, en plus de tout

le reste, et de la gestion courante, ce à quoi je désire plus spécifiquement que 2009 soit consacrée !

Rassurez-vous, je n'ai pas tout dit... et j'ai encore bien d'autres idées, bien d'autres projets à vous entretenir ! Mais de la même manière que Paris ne s'est pas fait en un jour, Wattrelos n'aura pas fini sa mutation en un an ! Alors laissons-en pour les prochaines années, d'autant plus... qu'il se fait tard, et, beaucoup le pensent sans doute très fort, qu'il se fait soif !

Je n'ignore pas le plaisir que toutes et tous vous prenez à m'écouter, mais, peut-être par excès de modestie, je n'ose pas penser que vous veniez ce soir pour cela !

A vrai dire, le véritable but de cette manifestation, c'est que vous puissiez, que nous puissions nous retrouver autour des buffets. Alors, sans plus attendre, allons-y...

Le philosophe romain, Sénèque, écrivait : « **Il n'est pas de vent favorable pour celui qui ne sait où il va** ».

Nous, nous sommes rassurés, car nous savons où nous allons dans la gestion de Wattrelos, mais nous savons aussi où nous allons pour le plaisir, c'est-à-dire vers les buffets !

Très, très Bonne Année 2009 à toutes et à tous.