

## CEREMONIE DES VŒUX AU PERSONNEL MUNICIPAL

Mardi 3 janvier 2012

Monsieur le Directeur Général des Services,  
Monsieur le Directeur Général des Services Adjoint,  
mes chers collègues et amis,  
Mesdames, Messieurs,

Ça y est ! On y est ! Depuis quelques heures, quelques jours à peine, nous sommes en 2012, année nouvelle, qui nous vaut le plaisir de nous retrouver dans cette salle Roger-Salengro. J'espère, de tout cœur, que vous avez pu, les uns et les autres, passer des fêtes de fin d'année agréables, auprès de ceux que vous aimez. Et quoi que vous ayez fait, danser, déguster de bons plats, ou de bons films, passer un temps de détente, de repos hors du temps, parce que vous n'êtes pas au travail, parce que vous avez autour de vous l'amour des parents, d'enfants, du conjoint dont vous êtes si proches, tout cela, toutes ces joies simples, tous ces bonheurs partagés, cela n'a pas de prix, et, c'est, d'évidence, le bien de chacun le plus précieux !

Mais je sais aussi que, pour vous comme pour votre municipalité, **cette cérémonie trouve son intérêt parce qu'elle est moment de rencontre**. Entre élus et agents municipaux bien sûr, et c'est déjà important, dans quelques instants, autour d'un verre. Mais rencontre aussi entre agents municipaux, de directions, de services, de lieux de travail différents, et qui, souvent, vous me le dites, ne se rencontrent qu'une fois l'an, à cette cérémonie des vœux ! Alors, oui, profitez-en, profitons-en d'échanger, de parler entre nous, entre vous. Mais dans quelques instants, seulement...

Car d'ici là, j'ai quelques mots à vous dire. Parfois, il me revient, par les uns ou par les autres, me dit-on, que vous avez le sentiment que, comme le clame un humoriste célèbre : « On ne vous dit pas tout »...

Ben justement, c'est pour cela qu'il faut que je vous parle ! Que je vous parle de 2011, de 2012, et des bons vœux.

**1. Bien évidemment, pour l'histoire, 2011 restera incontestablement, l'année des colères.** Celle du souffle des révoltes dans les pays arabes et de la chute de tyrans. Celle de la nature qui gronde et d'un tsunami destructeur de tant de vies mais aussi d'une centrale nucléaire, avec son immensité de morts et de poison répandu. Celle enfin d'une crise financière et bancaire qui frappe ce vieux continent qu'est l'Europe, et où le spectre de la chute de grandes banques et de la ruine des épargnants s'instille dans certains esprits.

Pour Wattrelos et ses services municipaux, l'année 2011 qui vient de se terminer, aura eu trois caractéristiques : d'être douloureuse humainement ; d'être difficile économiquement et socialement ; de ne pas être simple sur le plan de la gestion publique, et notamment municipale.

- Douloureuse humainement, oui 2011 le fut ! Plusieurs agents, de vos collègues et amis, nous ont quitté, trop tôt, bien trop tôt, bien trop jeunes, provoquant surprise et tristesse autour d'eux, et de grands moments d'émotion dans les services municipaux. L'été fut particulièrement douloureux. Ce soir, avec vous, devant vous, je veux avoir une forte, très forte pensée pour celles et ceux que la vie a enlevé de nos rangs, pour Anita, pour André, pour Serge, pour Marianne qui tous, étaient des agents connus et reconnus, et qui auraient bien eu le droit de vivre davantage ! Elles et ils nous manquent ce soir.

Comme Bernard Vanmarcke manque aussi à notre équipe municipale, lui qui fut le plus emblématique de notre municipalité, car je lui avais confié cette proximité avec la population dont je voulais qu'elle soit la ligne de force de ce mandat ! Le départ de Bernard au cœur de l'été, lui aussi, aura été pour nous une émotion à la hauteur de l'affection et de l'amitié qu'il suscitait, auprès de ses collègues de tous bords politiques, dans la population, et, je le sais, auprès de très nombreux membres du personnel municipal. Nous l'aimions, tous sincèrement, et je tiens aussi ce soir à lui rendre hommage. Comme à Raymond Salembier, ancien Adjoint également bien connu, qui nous a quittés quelques jours plus tard à peine. Et comme à Raymond Duquesnoy, ancien conseiller municipal bien connu, qui vient de s'éteindre ce 1<sup>er</sup> janvier, pour rejoindre sa chère Mathilde, son épouse, partie, elle, il y a à peine une dizaine de jours plus tôt.

Triste été, bien triste année 2011.

• Elle fut aussi difficile économiquement et socialement, pour beaucoup de Français, et donc aussi pour beaucoup de Wattrelosiens. De ce point de vue, les chiffres du chômage sur Wattrelos ne doivent pas faire illusion. Même s'ils n'ont pas augmenté à Wattrelos, alors qu'ils se sont dégradés ailleurs, je sais la dureté des temps pour les Wattrelosiens. Des entreprises freinent, remettent en cause leurs projets d'investissement. Elles gèlent, au mieux, les embauches, quand elles ne réduisent pas les effectifs. Les demandeurs d'emploi jeunes sont trop nombreux, les plans de rigueur frappent aussi les sociétés belges, et avec les hausses des coûts de l'énergie, les prélèvements fiscaux ou sur la santé, la vie est souvent dure. Accéder aux soins, au logement, ou aux loisirs deviennent souvent très difficiles. Et Restos du Cœur, épicerie solidaire, associations caritatives ne suffisent plus, loin s'en faut, pour apaiser les plaies de tant de familles en souffrance. Même quand on a un travail aussi, je le sais, dans bien des ménages, on fait des choix, parce que l'argent manque... A nos guichets, dans nos services, vous entendez souvent, vous aussi, cette détresse sociale. Elle n'a pas diminué en 2011, bien au contraire malheureusement.

• C'est une des raisons qui fait que 2011 n'aura pas été simple sur le plan de la gestion publique, et notamment municipale. Pourquoi ?

D'abord parce que les choix budgétaires et fiscaux faits au niveau national, à savoir les « plans de rigueur » gouvernementaux, ont deux séries de conséquences : en diminuant sévèrement les dépenses de l'Etat, ils contribuent directement ou indirectement à réduire nos propres recettes à nous, ville ! Mais en augmentant le chômage et la pauvreté, en augmentant les besoins sociaux de la population... ils contribuent ainsi à augmenter les dépenses de la ville !

La rigueur nationale, pour une ville comme Wattrelos, cela signifie moins de ressources et plus de dépenses.

Autre difficulté bien sûr, la crise économique qui, elle, diminue directement certaines ressources du budget municipal. Ne l'oublions pas, c'est d'abord le brutal effondrement des droits de mutation immobiliers qui a provoqué l'apparition d'un déficit en 2009 !

Enfin – je les range aussi au rang des difficultés – toute la multiplication des normes administratives, techniques ou comptables qui, lorsque tout va bien, que les ressources sont en hausse, qu'on des moyens, sont assez faciles à absorber. Mais qui, lorsque chaque décision devient un choix, lorsqu'on rêve de tout faire mais qu'on n'en a pas ou plus les moyens, peuvent parfois devenir autant de problèmes. La qualification des personnels qui encadrent l'enfance, ou, décision du Conseil d'Etat oblige, de certaines activités péri-scolaires, les conditions d'accès à l'enseignement de la musique, ou la chasse systématique par certaines préfectures aux contrats ce qui, par exemple, rend impossible la conservation dans les effectifs municipaux de collaborateurs pourtant aguerris, parce que non titularisables,... tout cela sont autant de complications du quotidien.

C'est souvent pour faire face à ces contraintes, obligations et normes, que la Direction générale des services ou moi-même avons parfois à prendre des décisions difficiles qui, je le sais, ne sont pas toujours comprises, parce qu'elles ne sont pas ou ne peuvent pas être facilement expliquées. Mais ce sont les contraintes de la gestion, et il nous faut y faire face, au mieux.

Oui, 2011 aura vraiment été peines, problèmes et difficultés. Elle s'en va ! Tant mieux. Mais heureusement, elle n'aura pas été que cela.

## **2. En 2011, ensemble, élus et services municipaux nous aurons su prendre les décisions et conduire les efforts nécessaires pour être à la hauteur des besoins de Wattrelos et des Wattrelosiens.**

**Nous avons, collectivement, fait notre boulot.** Et je crois pouvoir dire que, dans les conditions où nous avons à le faire, nous l'avons plutôt bien fait. Pourquoi puis-je vous dire cela ? Regardons, regardons ce qui s'est passé, sur l'année écoulée.

➤ **1<sup>er</sup> constat : malgré les efforts d'économies budgétaires que nous avons du réaliser, tous les services publics qui font partie du projet municipal ont été faits, et à un haut niveau.**

Bien sûr, il a fallu être un peu moins ambitieux parfois, rogner ça et là, réduire un petit peu ici pour pouvoir augmenter là ! Mais au final, rien n'a été supprimé, ni n'a disparu. Nous avons même pu remettre en place, par exemple, la semaine de « centres aérés » d'été qu'on avait du faire disparaître en 2010 ! En 2011, elle est revenue !

Mais, parmi d'autres exemples, nous avons également en 2011 renforcé la surveillance du parc du Lion avec la création d'un corps d'ASVP (agents de surveillance de voie publique), mis en place un nouveau site Internet pour la ville ou un journal d'informations interne, engagé des actions de sensibilisation de nos personnels au handicap, accéléré le versement des bourses d'enseignement supérieur pour que les étudiants watrelosiens les perçoivent juste après le début de l'année universitaire et non plus à la fin, nous avons profondément réorganisé la perception des cantines scolaires pour que les parents puissent payer par virement ou par Internet, ou encore réécrit un nouveau contrat enfance-jeunesse pour réaliser davantage d'actions encore, avec l'appui de la CAF.

Aucune politique municipale n'a donc disparu. Bien au contraire, plusieurs se sont renforcées et ou modernisées. Je rappelle ainsi que si la petite enfance a quitté le giron du CCAS pour rejoindre la Ville, ou si les services du nettoyage et des espaces verts ont été rapprochés en 2011, c'est pour accroître la cohérence et l'efficacité de ces services publics de proximité si essentiels aux yeux des Watrelosiens.

➤ **second constat : en 2011, la Ville continue à investir, pour améliorer ses équipements publics.**

Si certains veulent propager l'idée d'une ville de Watrelos qui s'éteint, qui s'appauvrit, qui renoncerait à se développer, libre à eux ! Sauf que ce n'est pas la réalité.

**La vérité, c'est que Watrelos bouge, Watrelos change, Watrelos continue de conforter ses services publics, et donc ses équipements publics !**

En 2011, nous pouvons même être particulièrement fiers. Pour trois raisons :

- d'abord, parce qu'on aura réalisé plus de 10 millions € d'investissements, chiffre qui n'avait plus été atteint depuis 2002. C'est un montant important, à la hauteur de nos ambitions pour la commune.
- ensuite, parce que sur ces investissements, nous avons déjà réalisé les deux plus gros projets du mandat municipal en cours : l'espace famille / enfance Maurice-Titran à Beaulieu (4,4 M€), avec une crèche, une halte-garderie, une bibliothèque, un réseau d'assistantes maternelles, et un centre social rénové ; et l'école maternelle Michelet (2,9 M€), en centre-ville qui attendait sa reconstruction depuis les années 50 : nous, nous l'avons faite !
- enfin, parce que, précisément ces deux équipements, majeurs pour l'avenir de la ville, espace Titran et maternelle Michelet, sont doublement des réussites du service public à la watrelosienne, puisqu'ils ont été intégralement conçus par les bureaux d'études des services techniques de la Ville : belle performance, donc : financière (car on a fait des économies), et technique (car ce sont, franchement, de très beaux bâtiments publics !).

Mais cela n'est pas tout bien sûr. En 2011, nous aurons ainsi réouvert la crèche du Sapin Vert, engagé un programme de rénovation des écoles publiques de Beaulieu avec l'école Pierre-Curie, modernisé tout le matériel pédagogique de nos écoles, ou encore réalisé plus de 300 000 € de travaux d'éclairage public (qui est de compétence municipale).

➤ **Enfin, troisième constat pour 2011, et ce n'est pas la moindre des satisfactions des élus, des agents municipaux comme des Watrelosiens : les comptes de la Ville sont clairement revenus à l'équilibre.**

Notre adjoint aux finances Kamel Khiter l'a annoncé lors du débat d'orientations budgétaires. En 2011, non seulement les recettes sont supérieures aux dépenses (ce qui est, somme toute, normal), mais l'épargne nette serait redevenue positive.

C'est une bonne nouvelle. D'abord parce que cela va limiter le recours à l'emprunt et à la dette ; cela va même permettre de réduire notre endettement, ce qui est bien, quand on voit ce qui se passe sur les marchés financiers. Comme il est difficile de deviner ce dont demain sera fait, mieux vaut être prudent, et en garder *sous la pédale*, comme disent les cyclistes.

Mais c'est aussi une bonne nouvelle pour tous ici. Car cela veut dire que nos efforts conjugués, que vos efforts dans la gestion quotidienne, dans des mesures qui n'ont parfois pas été faciles à accepter ou à admettre n'ont pas été inutiles. Et en tant que maire, responsable de la gestion et de la carrière du personnel municipal, je vous le dis aussi ce soir très clairement : même s'il est hors de question de dilapider tous les efforts accomplis, même s'il n'est pas possible de *lâcher les vannes* et de se mettre à donner plus, il est clair que, compte tenu des efforts déjà faits, il faut que tous les agents sachent qu'il n'est pas question que leur fiche de paie baisse en 2012 du fait de décisions municipales !

Car si ces deux dernières années, ce qui a été fait a pu l'être, c'est grâce, bien sûr, aux décisions que la Municipalité a prises, mais c'est aussi grâce à votre détermination, aux sacrifices parfois consentis, aux efforts entrepris. Et maintenant que cela va mieux, un peu mieux pour la ville, cela doit aller un peu mieux aussi pour les agents municipaux. Juste retour des choses.

C'est comme cela que je veux dessiner avec vous, maintenant, 2012.

### **3. En 2012, Wattrelos va continuer de bouger, de se moderniser, de changer de visage**

➤ **De gros changements sont en train d'aboutir.** Ils auront été de gros dossiers toutes ces dernières années : ils deviennent réalité, continuant à dessiner le Wattrelos du XXI<sup>e</sup> siècle.

**Côté « infrastructures routières »**, la voie du centre, dont chacun voit l'importance d'un chantier qui vit ses dernières semaines de travaux : on y roulera assurément avant le printemps. Mais au printemps justement, la réalisation de la liaison Habitat-Travail sera engagée, au nord de la ville, par le Conseil général, tandis qu'à l'automne, c'est la Communauté urbaine qui réalisera sa partie de ce très lourd, et très structurant, chantier, dans la partie sud de la ville.

Le centre-ville va accélérer sa mutation avec le lancement à venir de la procédure de ZAC, qui englobera toute l'emprise du site Saint-Liévin, et la centralité. C'est d'ailleurs en proximité immédiate du centre-ville, et en périphérie directe de ce périmètre de ZAC, que s'installera vraisemblablement pour la rentrée 2014 au plus tard le nouveau collège Neruda. Un accord, enfin parfait, s'est fait le mois dernier avec le Conseil général, et il appartient dorénavant à celui-ci de valider définitivement cette option qui aura l'avantage d'être physiquement rapidement réalisable, et de mettre un terme aux rumeurs nauséabondes que certains irresponsables se sont laissés aller à propager.

**Côté programmes immobiliers**, si la rénovation urbaine de Beaulieu poursuit son plan de charge (avec près de 80 nouveaux logements construits en 2012), si le PNRQAD *quartiers anciens*, lui aussi se poursuit sur le Crétinier, si déjà les partenaires pensent à la seconde phase du programme ANRU que nous envisageons pour le quartier des Villas, l'année 2012 se caractérisera aussi par l'engagement de la construction par des promoteurs privés et publics de nouveaux logements : 230 devraient connaître leur coup de pioche cette année. Les habitants qui les occuperont sont l'avenir de Wattrelos, et de ses services publics municipaux.

➤ **La Municipalité**, elle, poursuivra les engagements de son programme municipal. Nous le faisons dans un contexte national qui est non seulement difficile, mais très incertain.

La crise et la rigueur frappent nos recettes, c'est évident, et les banques, elles, à cause de leurs propres problèmes financiers, réduisent leurs prêts ! Que du bonheur... comme diraient certains !

Pourtant, pour 2012, pour Wattrelos, l'horizon est connu, et tient dans les trois grandes caractéristiques du projet de budget municipal :

- 1) maintien de tous les services, et donc de toutes les politiques municipales, en poursuivant l'effort de maîtrise des dépenses de fonctionnement. En termes clairs, on ne peut pas faire beaucoup plus, mais on ne fera pas moins ! Ce qui, au vu de ce que je vois dans bien des grandes villes alentour, n'est déjà pas si mal que cela...
- 2) pause des investissements, ce qui est normal après le niveau élevé, le pic de 2011, mais des investissements concentrés sur deux de nos grandes priorités : l'éducation (avec la rénovation du groupe scolaire Brossolette) ; l'accueil des personnes handicapées dans les équipements publics.
- 3) pas de hausse des impôts locaux, d'abord parce qu'on peut s'en passer pour équilibrer le budget, et ensuite pour ne pas ajouter des prélèvements supplémentaires à des Wattrelosiens déjà durement touchés par les autres pertes de pouvoir d'achat qu'ils subissent.

**L'année 2012 sera donc une année de consolidation des acquis.**

➤ **Les services municipaux** se reconnaîtront aisément dans cette stratégie, qui les conforte, et j'espère, leur donnera les moyens de travailler, de rendre un service public où la qualité, qualité de l'accueil, qualité de la prestation, doit être le maître-mot.

Par-delà les ressources que vos élus doivent, avec certains d'entre vous, trouver pour boucler les budgets, rendre un service de qualité suppose une **évidente mobilisation des agents en charge de ce service public**.

Cela veut dire qu'ils sachent où ils vont ; c'est la *feuille de route* que je viens de m'efforcer de vous dessiner.

Cela veut dire qu'ils sachent dans quelles conditions et sous quelle autorité ils vont travailler : voilà pourquoi, après les deux réformes d'organigramme intervenues en 2011, je vous demande Monsieur le directeur général des services **de stabiliser l'organisation municipale, et de faire fonctionner sa gouvernance**, en direct avec les arbitrages des élus, à commencer par le premier d'entre eux, le maire. Pas question de remanier donc encore notre organisation interne dans les mois qui viennent.

Enfin, pour que les agents se sentent mobilisés, investis d'une relation de confiance de la part de leur autorité, il faut aussi qu'ils se retrouvent dans la gestion municipale. De ce point de vue, tout ce qui s'est fait depuis deux ans aura été un gros progrès d'ensemble, même si les agents ne le perçoivent pas toujours comme tel, je le sais. Mais, sous l'autorité d'Eric Pelisson, de Philippe Coll, d'une Direction générale adjointe aux ressources humaines, à vous Pascale, à vous Thomas, de toutes les directions générales adjointes, **un travail considérable** a été réalisé. Soyez en remerciés ! Car je veux parler de la préparation aux concours, de la formation, de la mise à plat des contractualisations (ce qui nous vaut ici à Wattrelos, d'avoir considérablement réduit les difficultés que connaissent beaucoup d'autres villes avec la Préfecture), de l'intégration, ou de la prise en considération, dans les promotions, des agents dont la carrière a été trop longtemps gelée.

Pour 2012, je vous demande, Monsieur le directeur général des services, de veiller :

- à ce que **les volumes d'heures supplémentaires ne diminuent plus**, mais qu'elles puissent se faire, et être rémunérées, là où elles sont utiles au service public ;
- à poursuivre, là aussi où c'est nécessaire au service public, **l'augmentation du temps de travail pour les contrats à temps non complet, voire à stagiariser**, conformément à notre accord avec les services préfectoraux, si nécessaire, dans une démarche progressive et équilibrée entre directions et services ;
- à examiner favorablement, quand ce sera d'actualité, **la mise en place d'une participation de notre collectivité locale à la protection sociale de nos agents et de nos retraités**. Je sais que c'est **un défi financier lourd**, potentiellement risqué, pour notre commune. Mais au moment où le gouvernement de droite de ce pays augmente tellement les taxes sur les mutuelles qu'il risque bien d'empêcher des Français de se soigner correctement, **moi maire socialiste à la tête d'une équipe municipale de gauche et de progrès, je dis que face à ce défi social et humain, qu'est l'accès aux soins et à la santé, c'est plus qu'une exigence, c'est un devoir pour la ville d'aider ses salariés et ses retraités à se payer leur mutuelle !** La municipalité se doit de participer à ce combat-là ! A quelle hauteur, nous le déciderons dans les prochains mois...

\*

Voilà, Mesdames et Messieurs, chers amis, ce qu'en quelques mots, je voulais vous dire ce soir. Juste avant l'essentiel : vous présenter à vous Mesdames et Messieurs les directeurs généraux, directeurs, responsables de service ou d'équipe, à vous toutes et vous tous, les vœux les meilleurs que votre municipalité forme pour vous.

Ces vœux, nous les formulons aussi pour votre famille, votre conjoint, vos enfants, vos parents, pour que tous soyez préservés des douleurs et des difficultés de la vie. Pour que la santé, ce bien si précieux, soit encore meilleure qu'elle ne l'est, si c'est possible ! Pour que ce qui donne son goût, son sel et son sens à la vie, vous soit conservé, ou vienne à votre rencontre, je veux bien sûr parler de l'affection, de l'amour, et du bonheur.

L'avenir, nous ignorons tous ce qu'il sera. Ce que j'espère, du fond du cœur, c'est que demain sera meilleur qu'hier et qu'aujourd'hui. Antoine de Saint Exupéry écrivait, en parlant de l'avenir : *« Il n'est pas nécessaire de le prévoir, il s'agit de le permettre ».*

La vie, demain, des Wattrelosiennes et des Wattrelosiens, c'est vous, c'est le service public à la wattrelosienne qui dans une large mesure le permettra. L'avenir, c'est ensemble que nous le dessinerons !

Et comme un encouragement, je vous livre en conclusion, cette carte de vœux que je viens de recevoir, ce matin même, d'un commissaire de police belge d'ailleurs, et qui m'écrit, mais je pense que c'est à nous tous que cela s'adresse : *« Que 2012 vous apporte joie, bonheur et félicité, estompe la douce nostalgie de ce qui n'est plus, et attise une intense envie d'entreprendre et d'oser ».*

Tout est dit.

Très, très bonne année à toutes et à tous !