

Ce que fait votre ville en 2009

- Aux côtés des plus fragiles
- Mobilisée pour le savoir et l'éducation
- Un soutien approprié aux forces vives
- La qualité de la ville et des quartiers
- Construire l'avenir de notre territoire
- Une grande ville citoyenne
- Les bonnes pratiques de gestion



Dans le document qui vous a été distribué il y a un mois, nous vous avons présenté en toute transparence l'état catastrophique des finances de la Ville.



Dans le second document, nous vous avons expliqué comment nous allons sortir les finances de la Ville de cette situation dangereuse.

Dépenser mieux pour les Argenteuillais

Madame, Mademoiselle, Monsieur,
Chères Argenteuillaises,
Chers Argenteuillais,

Le budget de notre ville pour 2009 a été voté le 30 mars par le Conseil municipal. **Ce budget** tourne le dos à une gestion qui n'en était pas vraiment une et **met en œuvre de bonnes pratiques** :

- **l'action**, car les difficultés financières de notre ville ne doivent pas l'empêcher de vivre et d'innover ;
- **la responsabilité**, qui a tant manqué sous le précédent mandat, en bloquant au dessous de l'inflation prévue la croissance des dépenses de fonctionnement ;
- **la transparence**, car c'est une bonne méthode et nous vous la devons, du premier au dernier jour de notre mandat.

En 2008, nous nous sommes efforcés, avec mon équipe, de corriger le budget tout aussi insensé et mal préparé que celui des années précédentes. **Ce budget 2009 est le premier de la mandature.** Il s'inscrit dans une réalité difficile, vous le savez, elle vous touche. Notre monde connaît une des plus grandes crises de son histoire. C'est précisément le moment de ne pas amoindrir les politiques publiques. **Argenteuil doit être au service de tous les Argenteuillais dans ces moments difficiles.**

**Action,
responsabilité,
transparence,
crise
économique,
voilà les
ingrédients de
notre budget
2009**

**Chaque euro
dépensé
est un euro
utile à la vie
quotidienne et
à l'avenir**

Nécessité de l'action, esprit de responsabilité, exigence de transparence, contexte de crise économique : **votre ville doit se surpasser et dépenser mieux. Nous devons vous accompagner aujourd'hui et contruire demain pour nos enfants. C'est la voie choisie pour ce budget** qui vous est présenté sans détour dans les pages qui suivent.

La Ville agit au sein de la Communauté d'agglomération que je préside. Argenteuil et Bezons ont un destin lié. **La nouvelle "feuille de route" qui organise le travail des deux collectivités garantit une utilisation la plus juste et judicieuse possible de l'argent public.** L'une et l'autre agissent dans le même sens, chacune en fonction de leurs compétences, au service des habitants et de l'avenir du territoire.

Avec leur budget respectif 2009, la Ville et l'Agglomération affrontent à vos côtés une période difficile. **Ces budgets sont ceux des euros utiles à la vie quotidienne et à l'avenir.**

Je vous assure de mon dévouement.

Maire d'Argenteuil
Président de la Communauté d'agglomération
d'Argenteuil-Bezons

Aux côtés des plus fragiles

La commune apporte souvent le **premier secours aux plus fragiles, à ceux d'entre nous qui souffrent le plus.** C'est aussi au niveau de la ville que l'on peut favoriser les liens sociaux, veiller à la place des personnes handicapées, promouvoir des actions justes et efficaces dans le domaine de la petite enfance, aider les parents à assumer leur rôle. Tout ce travail se mène en partenariat, selon les cas : commune, département, région, État. Mais l'État ne cesse de se désengager, comme il le fait par exemple dans le domaine de la santé.

Centres municipaux de santé : des moyens pour la prévention et les traitements

- Alors que certaines communes ferment leur centre de santé, **nous renforçons les nôtres et nous améliorons leurs équipements médicaux.**
- Après l'achat d'un fibroscope, la modernisation du plateau technique de radiologie et l'élargissement de l'offre de soins dentaires, **nous poursuivons la mise à niveau en médecine générale, rhumatologie, ophtalmologie.**
- Une **activité d'orthophonie** est créée cette année.

Petite enfance : une politique équitable et durable pour aider les parents

- Nous avons **créé plus de 60 places en crèches collectives ou crèches d'entreprise** en 2008.
- Le nouveau **relais petite enfance offre un utile guichet unique** aux familles et aux assistantes maternelles.
- La **création d'un "label ville" pour les assistantes maternelles** va permettre de développer ce mode d'accueil.
- La **réorientation de l'AMAJE**, modulée selon le revenu de la famille, en fera une aide plus équitable.

Personnes handicapées : une meilleure place

- La **journée du handicap** est maintenue en 2009 et ses actions développées.
- Nous travaillons avec les entreprises dans le cadre du Forum de l'emploi **pour améliorer l'accès à l'emploi.**
- Des travaux **d'adaptation du territoire** urbain seront réalisés.
- Une **commission d'accessibilité, prenant en compte toutes les formes de handicap**, commence à travailler dès cette année auprès de la Communauté d'agglomération. ●



Argenteuil n'oublie personne, quelle que soit la saison. L'été des seniors mis en place en 2008 sera développé en 2009 : ateliers, point de rencontre quotidien, théâtre, concerts, sorties... Un temps pour créer des liens entre personnes souvent isolées et favoriser les rencontres et les liens entre les générations.

Argenteuil change

Le plan Grand froid

mis en œuvre dès l'hiver 2008, a permis à la Ville de répondre à son devoir de secours et d'assistance aux SDF. Cette année, une structure qui permet l'accueil d'une vingtaine de personnes chaque nuit sera pérennisée et le plan Grand froid, confirmé.



Centre communal d'action sociale (CCAS) : + 2,2 %

Budget 2009 : **6,2 millions d'€**

Argenteuil innove

Le micro-crédit est un petit crédit remboursable mensuellement, qui permet de financer la création d'une activité économique ou de faire face, sans risque de surendettement, à des dépenses cruciales. **La Ville a passé un accord avec une banque afin de développer ce type d'aide reconnu efficace et qui permet de sortir de l'assistanat.** Argenteuil participera pleinement à la semaine nationale du micro-crédit, du 2 au 6 juin 2009.

Mobilisés pour le savoir et l'éducation

La plupart des écoles et des centres de loisirs de notre ville sont en mauvais état, parce que vieillissant. Les mesures d'aide à la réussite scolaire ont été minimisées. **Argenteuil n'est pas au niveau. Nous allons nous y hisser, en plusieurs années.** C'est même notre devoir envers les jeunes argenteuillais afin de leur donner les outils avec lesquels ils pourront se construire un avenir.

Bâtiments scolaires : un patrimoine utile à améliorer

- Extension et **restructuration du groupe scolaire** Marcel-Cachin et création d'un centre de loisir.

- Création d'une **école maternelle de 8 classes** au Val-Notre-Dame.
- Extension, restructuration de l'école Jean-Jacques-Rousseau et **création d'un centre de loisir.**
- Rénovation du **restaurant scolaire** de l'école Romain-Rolland.

Ecoles et centres de loisirs : davantage de moyens pédagogiques

- 590 000 € de crédits accordés aux écoles **pour faire face à la hausse du nombre d'élèves** dû à l'augmentation de la population de 10 000 habitants en 10 ans.

- 340 000 € pour **organiser des activités éducatives de qualité** dans les centres de loisirs.

Réussite scolaire : les moyens de notre avenir

- Nous allons réunir les **États généraux de la réussite éducative** autour des enseignants, des parents et des associations.
- Nous **doublons le nombre d'enfants (240) pouvant bénéficier d'un parcours individualisé** dans le cadre du programme de réussite éducative.

La politique municipale est toute entière tournée vers la réussite éducative des jeunes Argenteuillais. Nous devons créer les conditions de cette réussite. Les conditions matérielles, humaines et pédagogiques. C'est pourquoi des États généraux rassembleront, cette année l'ensemble des partenaires pour proposer des solutions, des innovations.

- En février 2010, nous organiserons la **2^e semaine de l'orientation.**
- Nous participons au financement du départ de **700 élèves en classes transplantées** en collège.
- Nous apportons le soutien de la ville **aux projets spécifi-**

ques dans les lycées, touchant plus de 1 000 élèves.

- Nous ouvrons, au mois de juin 2009, **l'école de la 2^e chance pour aider à l'intégration professionnelle des jeunes sortis du système éducatif sans qualification et sans emploi.** ●

Argenteuil
innove

Enseignement supérieur.

La 3^e ville de l'Île-de-France n'a pas de réel pôle d'enseignement supérieur. **Une classe préparatoire scientifique, créée avec l'université de Cergy-Pontoise ouvrira en 2009 au Lycée Jean-Jaurès.** Des partenariats lycées - universités de proximité seront développés en plus des BTS et de l'IUT.

Argenteuil
change

Une « bourse citoyenne »

va être créée pour encourager l'initiative et la responsabilité des jeunes argenteuillais. **76 000 € soutiendront 300 projets sélectionnés.** Nous avons recréé un vrai service municipal jeunesse qui pilotera les opérations d'été, l'aide aux loisirs et aux vacances



Bâtiments scolaires : création, extension et restructuration
18,1 millions d'€



Soutien approprié aux forces vives de notre ville

La troisième ville d'Île-de-France n'est pas une cité dortoir et ne doit pas le devenir ! Le soutien à la vie culturelle, sportive, aux loisirs et aux initiatives dans les quartiers est indispensable. Car le travail réalisé par les associations et la Ville permettent des temps de rencontres entre les Argenteuillais pour finalement, mieux vivre ensemble. **C'est pourquoi nous renforçons notre effort collectif en faveur de toutes celles et de tous ceux qui agissent pour animer le territoire.**

Culture : permettre la pratique, aider la création, faciliter la diffusion

- Nous développons **l'éducation artistique** à l'école et au collège.
- Mise en œuvre du plan **Lecture pour tous** à l'aide de nos bibliobus et de nos médiathèques, dont les crédits augmentent de 11% cette année.
- **Création d'une semaine du théâtre associatif**, avec aussi des « cartes blanches » proposées au Figuier blanc.
- Nous intégrons **le centre culturel du Figuier blanc dans le réseau des équipements culturels d'Argenteuil-Bezons** afin de vous proposer une offre coordonnée autour de la danse, de la musique, du théâtre et du cinéma.



Tous les talents de notre ville se donnent rendez-vous pour Argenteuil fait son Festival. Ce sont deux semaines de fêtes, de spectacles, de rencontres qui reflètent la richesse, la diversité et l'énergie argenteuillaise. Les associations, les quartiers, les habitants se mobilisent. Un moment pour mieux vivre ensemble et ne pas se laisser piéger par ceux qui ne veulent voir notre ville qu'à travers leurs idées reçues.

Argenteuil innove

Les commerces sont importants pour Argenteuil. **La deuxième semaine commerciale** sera organisée avant l'été et nous amplifierons l'animation commerciale dans tous les quartiers. L'an prochain, nous procéderons à **une révision de la taxe professionnelle en créant une cotisation minimum pour les commerçants et les artisans.** Enfin, nous allons publier un **annuaire des commerçants.**

- Les **écoles de musique** bénéficient du soutien de l'Agglomération pour 3,5 millions d'€.

Sport : encourager les pratiques et soutenir les clubs

Comme la culture, le sport est une école de la vie. **Les clubs sportifs de notre ville seront soutenus** en fonction de critères connus de tous :

- Développement de la **pratique féminine.**
- Pratique de **haut niveau** de compétition en même temps qu'un **effort de formation des jeunes.**
- **Valorisation de l'image du sport** argenteuillais par l'exemplarité des comportements.
- **Rigueur et transparence** de gestion.
- **Le Trophée des grimpeurs fera peau neuve en 2009** : nouveau parcours, partenariats renforcés, retransmission télévisée. ●

Argenteuil change

Les associations font vivre notre ville toute l'année et s'investissent dans de nombreux événements locaux, comme Argenteuil fait son Festival, par exemple. **La Ville amplifie son soutien à leur action (+58%)**, crée un centre ressources associatives et les épaulé dans leur gestion et dans le montage de projet.



Soutien à l'action des clubs sportifs : + 11 %

800 000 €

La qualité de la ville et des quartiers

Une ville doit être entretenue, propre, agréable, accessible, avec des équipements de qualité. Cela reste un objectif à atteindre pour Argenteuil. Nous avons stoppé net tous les projets d'urbanisme mal ficelés. Nous avons réorienté les opérations de rénovation urbaine : arrêt du nettoyage social, arrêt des destructions, écoute des habitants... Nous allons poursuivre notre travail en ce sens et amplifier son financement, qui ne repose pas que sur le budget de la ville.

Rénovation urbaine : 12 millions d'€ cette année

- **Fernand-Léger** : marché, voirie, skate parc.
- **Les Terrasses** : 1^{re} tranche de rénovation, commerces, parking.
- **Romain-Rolland** : voirie, accès au lycée, équipement sportif.
- **Les Musiciens** : école Romain-Rolland, centre social Conjugue, amé-

nagements d'espaces publics.

- **3, allée Beethoven** : rénovation de l'immeuble sauvé de la destruction.
- **Val-d'Argent-Sud** : aménagement des abords de la patinoire, vidéo surveillance, rénovation de l'Avenue Maurice-Utrillo.

Réhabilitation des logements : vers un parc social de qualité

- Une aide de 2 millions d'€ par an est allouée à **Argenteuil-Bezons Habitat (ABH)**, afin de lui permettre d'engager un programme de rénovation de 100 millions d'Euros. En contrepartie, ABH s'engage à ne pas augmenter de plus de 5% les loyers des logements rénovés.

Equipements publics : amélioration et entretien

- En 2009, ce sont 6,3



millions d'€ qui sont consacrés à **l'amélioration et à la conservation du patrimoine communal**, hors gros investissements : les écoles, les centres de loisirs, les équipements sportifs, les cimetières, les espaces verts. ●

Nous devons mieux partager notre espace public, selon les utilisations et les utilisateurs. 1,8 million d'€ permettra, cette année de commencer à aménager, à Orgemont et aux Coteaux, deux "quartiers tranquilles" transformés en zone 30 et rendus prioritairement aux piétons et aux cyclistes. Les personnes handicapées doivent pouvoir vivre en ville sans obstacle. Un programme de protection des écoliers permettra aussi de financer des travaux aux abords des écoles.

Argenteuil
Innove

La propreté de notre ville est un enjeu écologique et financier très important. Jeter des ordures, même petites, des papiers sur la voie publique, ça rend notre ville moins agréable et ça coûte très cher à ramasser. **En 2009, une grande campagne citoyenne et pédagogique pour la propreté des espaces publics (rues, squares, parcs) sera lancée.**

Argenteuil
change

Un PLU de bon sens.

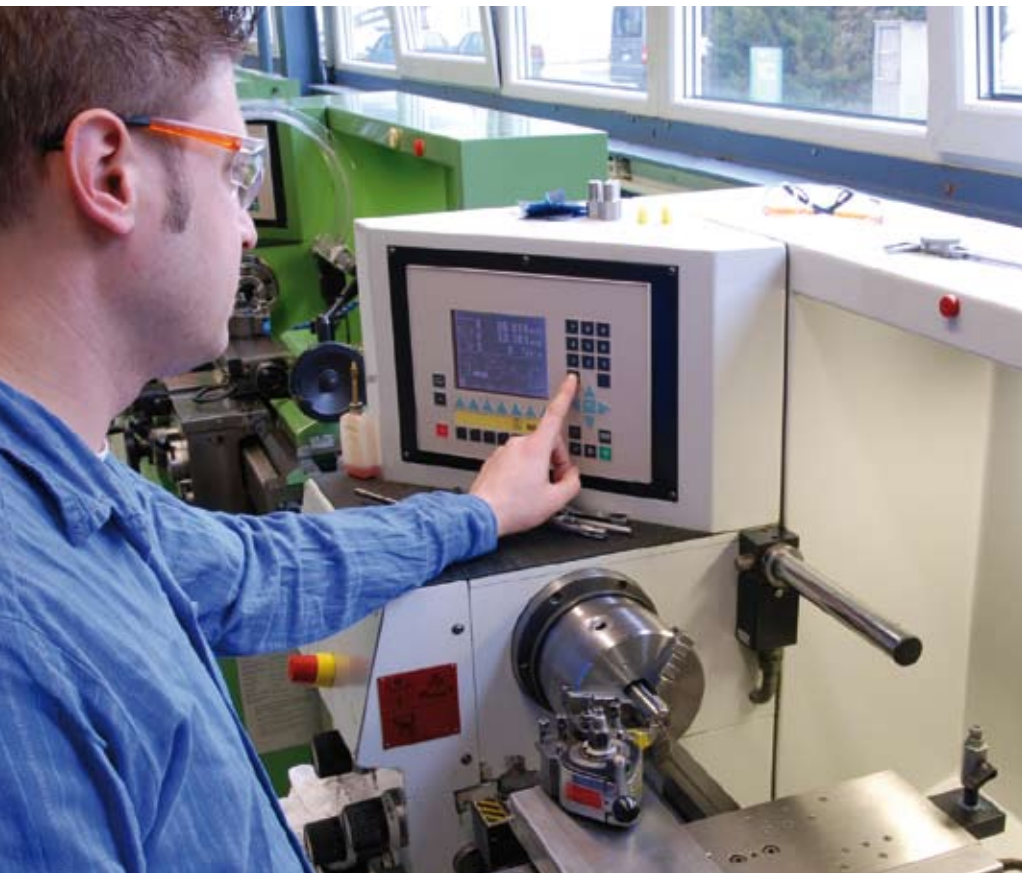
Dès 2008, nous avons **modifié le plan local d'urbanisme (PLU) pour libérer les énergies et faire cesser des aberrations qu'il contenait**, notamment les entraves à la réalisation de certains travaux dans les pavillons. En 2009, nous engagerons une **révision plus profonde de ce document. Les Argenteuillais seront, bien sûr, étroitement associés** à cette réflexion.



Travaux de conservation et d'amélioration des équipements (écoles, centres de loisirs, équipements sportifs, cimetières, espaces verts) :

6,3 millions d'€

Construire l'avenir de notre territoire



Il faut soutenir le secteur industriel argenteuillais à travers l'émergence de la filière mécatronique. C'est une filière qui allie l'utilisation simultanée des techniques du génie mécanique, de l'électronique, de l'automatisme et de la micro-informatique pour concevoir et produire de nouvelles machines. Le bassin économique d'Argenteuil doit entrer dans son siècle. C'est pourquoi une pépinière d'entreprises, une vitrine et un centre de formation seront créés. Par ailleurs, la « maison des entreprises » sera le lieu unique de conseil, de service et d'accompagnement des acteurs économiques.

Argenteuil 2009
le budget à la loupe

Aide pour l'accès à l'emploi et la formation des Argenteuillais :
1,2 million d'€

Argenteuil change

Amélioration de la déserte de la ZAE du Val-d'Argent.

Des bus plus souvent et à des horaires mieux adaptés aux besoins des salariés qui travaillent dans la Zone d'activités économiques (Z.A.E.) : c'est ce qu'a obtenu l'Agglomération en négociant avec le S.T.I.F, qui gère les transports en Île-de-France. Cette amélioration ne coûte rien à la collectivité.

Il faut rattraper le retard ! **Malgré la crise, nous devons dynamiser l'économie de notre territoire.** Signataire du Pacte pour l'emploi avec la Région, nous soutenons l'économie argenteuillaise dans sa mutation technologique à travers l'émergence de la filière mécatronique. **Argenteuil va mobiliser ses partenaires autour de cet objectif : les autres collectivités et l'Europe.**

Entreprises : soutenir l'économie argenteuillaise

- 2,6 millions d'€ sont consacrés à la requalification du parc d'activité du Val-d'Argent. Des études d'aménagement sont menées sur les parcs d'activités du Val, de la Gare et des Berges de Seine.
- 400 000 € vont permettre la **création de locaux d'activités dans la zone franche urbaine**, avec le soutien de l'Europe.

Emplois : aider les Argenteuillais

- Une direction de l'emploi est créée au sein de la Communauté d'agglomération afin de **piloter l'ensemble des interventions publiques en matière d'emploi et d'insertion.**
- **Le salon de l'emploi**

sera un rendez-vous important de l'économie argenteuillaise et des habitants pour le recrutement, la formation.

Transports : améliorer nettement les transports en commun

- **Un plan local de déplacement permettra de remettre à plat et d'améliorer les moyens de transport en commun.** Les usagers seront écoutés.

Environnement : pour faire Argenteuil plus belle et plus agréable à vivre

- Le projet de **réaménagement des Berges de Seine et de requalification de la RD 311** entrera en 2009 dans sa première phase : l'étude conjointe avec le Conseil général.
- L'Agglomération lancera, en lien avec l'ARENE, son **agenda 21** et préparera un **plan de prévention du bruit.**
- Nous engageons avec la Région et le Département la **valorisation de nos poumons verts : la Plaine d'Argenteuil, qui vient d'être classée « espace naturel sensible »** et la Butte des châtaigniers. ●

Une grande ville citoyenne

On ne construit pas l'avenir d'une ville à quelques uns, sur un coin de table, enfermés dans un bureau. **Une ville citoyenne, c'est une ville qui écoute, valorise et protège ses habitants et leur histoire.** C'est aussi une ville qui aide chacun à participer à la vie publique.

Citoyenneté : les Argenteuillais associés

- **Plusieurs initiatives en matière de citoyenneté** comme la cérémonie de remise des cartes d'électeurs aux jeunes inscrits sur les listes électorales ou celle de réception de la nationalité Française.
- Une direction de la citoyenneté est créée. Elle est chargée de

piloter la lutte contre les discriminations et pour l'égalité, l'aide à l'accès à la citoyenneté, la défense des droits des femmes, la valorisation de la mémoire collective.

Securité : la première liberté

La citoyenneté ne s'épa nouit que si l'on vit en sécurité.

- La police municipale est un des acteurs de votre sécurité. C'est un moyen de palier au désengagement de l'État, constant dans le domaine de la sécurité depuis bientôt 10 ans. **Notre police municipale a été réorganisée pour renforcer sa présence dans les quartiers, auprès des habitants.**



- Nous avons repris la maîtrise de notre outil de vidéosurveillance par la mise en route **du comité d'éthique**, afin d'allier respect des libertés individuelles et sécurité.●

Les 15 conseils de proximité constitués à la fin de l'an dernier commencent leur première année pleine de fonctionnement. Composés d'habitants tirés au sort et de personnalités de la vie locale, ils permettent d'intervenir au plus près de la réalité que vivent les Argenteuillais. Ils auront la capacité de proposer et de mettre en œuvre des projets dans les quartiers. Ces nouveaux outils de démocratie et de concertation locale sont aussi un moyen de communiquer encore plus facilement avec les élus municipaux et communautaires afin de leur faire remonter les préoccupations des habitants.

Argenteuil
Innové
à l'AVOUI

Maîtriser et comprendre notre territoire

Le Forum « demain, Argenteuil »

L'aménagement et l'avenir d'une ville ne se joue pas d'année en année, de budget en budget. Ni même seulement d'élection en élection. **Nous savons tous que des tendances sont dessinées à long terme. Ce sont ces perspectives qui déterminent aussi le visage d'Argenteuil dans 10 ou 15 ans. Faites le compte pour connaître l'âge de vos enfant à ce moment.** C'est pourquoi, nous voulons, dès aujourd'hui engager le débat, écouter et finalement décider. **Ce forum sera le chantier de l'année 2009. Un chantier citoyen et stratégique qui nous permettra de définir ensemble le visage de notre ville.**

Argenteuil
change

Notre mémoire.

Inutile de tout oublier de notre passé pour changer d'avenir. Au contraire. **C'est pourquoi nous avons retrouvé nos repères historiques :** hommage à Rino Della Negra, commémoration de l'abolition de l'esclavage... Pour la ville, les cérémonies du souvenir sont des moments importants de notre vie collective d'aujourd'hui.

De bonnes pratiques enfin mises en œuvre

L'argent que nous mettons en commun pour régler nos dépenses communes doit être géré attentivement. Cette année, les services ont passé plusieurs semaines à préparer leur demande de budget. Ils ont dû faire le point, établir un ordre de priorité dans leurs dépenses, proposer des économies, participer aux réunions pour réaliser l'audit financier qui a permis de mettre en lumière la mauvaise situation de notre ville. Ils ont ensuite préparé les arbitrages rendus d'abord par les Adjoints au Maire puis par le Maire.

6 Les règles en vigueur aujourd'hui

1 Prévoir

Le travail budgétaire est toujours pluriannuel, pour savoir, par exemple, si une dépense décidée sera supportable l'année suivante.

4 Entretien

Entretien son patrimoine (écoles, équipements sportifs, etc.), c'est faire des économies car c'est éviter des travaux plus coûteux, plus tard. C'est ce que va faire la ville. Elle doit aussi le mettre à niveau pour répondre aux besoins fondamentaux de notre ville de 104 000 habitants.

2 Economiser

Les frais de gestion de la ville sont maîtrisés et leur croissance doit être inférieure à l'inflation. Il n'y a pas de dépense automatique, que des dépenses justifiées. Chaque occasion d'économie doit être saisie, sans remettre en cause le service rendu.

3 Cofinancer

Les services et les élus sont chargés de rechercher pour chaque projets les cofinancements possibles auprès des collectivités partenaires, (Conseil général, Conseil régional), auprès de l'État, quand il ne se désengage pas, et auprès de l'Union européenne qui, après des années d'ignorance, commence à savoir où se trouve Argenteuil.

5 Coordonner

Chacun, à son niveau doit assurer la bonne coordination entre la ville et la communauté d'agglomération. Les ressources fiscales de l'Agglomération viennent renforcer le budget de la Ville et les dépenses de la l'Agglomération allègent celles de la Ville.

6 Renégocier

La ville fait intervenir des entreprises pour effectuer un certain nombre de travaux ou rendre des services. **Les contrats seront étudiés précisément** afin d'assurer aux Argenteuillais le meilleur rapport qualité/prix.

Nous vous avons présenté les orientations des budgets 2009 d'Argenteuil et de son Agglomération. En voici les chiffres clés pour avoir aussi une vue d'ensemble.



Les chiffres clés

Ville d'Argenteuil

56 millions d'€ | dépenses d'investissement
127 millions d'€ | dépenses de fonctionnement
46 millions d'€ | ce que rapportent vos impôts*

* Taxe d'habitation, taxe sur le foncier bâti, taxe sur le foncier non-bâti

Communauté d'agglomération Argenteuil-Bezons

28 millions d'€ | dépenses d'investissement
73 millions d'€ | dépenses de fonctionnement
37 millions d'€ | ce que rapporte la Taxe professionnelle**

** Argenteuil : 25 millions d'€
Bezons : 12 millions d'€

