

## Jeunes diplômés et entreprises

ATTENTION  
AU DIVORCE

Tristes noces entre la "génération CPE" et l'entreprise : sentiment de précarisation d'un côté, difficultés à fidéliser de l'autre, incompréhensions mutuelles... Les entreprises qui doivent embaucher ont à revoir leurs procédures pour ne plus se focaliser sur le diplôme, et à répondre au besoin de progression et d'acquisition de compétences des jeunes diplômés.

## Au sommaire

- Qualifications : la "diplômite", mal français p.16
- McDonald's : recrutement et promotion rapides p.19
- Michelin : le Bibendum met la gomme sur l'intégration p.20
- Vinci : Sogea et GTM bétonnent leur attractivité p.20
- Entretien avec Nicolas Flamant : « Certaines entreprises ont simplement redécouvert ce qu'est un jeune » p.23

« **M** algré

mon diplôme de l'IEP de Toulouse, c'est un vrai parcours du combattant. Y compris pour de simples stages. J'en ai enchaîné trois après mes études, en me débrouillant pour avoir des conventions de stage. Le dernier, je l'ai effectué dans une société qui "emploie" 30% de stagiaires en permanence. C'est sur nous que les entreprises reportent tous leurs besoins de flexibilité : depuis 2005 et l'obtention de son diplôme bac + 4 en communication, Leïla a

multiplié les lettres de candidature et attendu des réponses qui ne venaient pas. Il y a quelques semaines, elle défilait contre le CPE. Pour l'heure, elle travaille pour un « vrai salaire, mais alimentaire », chez Pizza Hut, 20 heures par semaine en horaires variables. Sa confiance en l'avenir, mais aussi dans l'entreprise, en a pris un coup : « On nous avait dit "faites des études longues, des écoles", or, aujourd'hui, on est tous condamnés à ce bizutage à long terme. »

## Dialogue de sourds

De son côté, le recruteur d'une entreprise qui a pourtant de forts besoins d'embauche ne voit pas les choses de la même façon : « Cette génération a du mal à s'investir, connaît mal les réalités du monde du travail et pose parfois d'emblée des questions qui nous étonnent, sur les RTT, la mutuelle, les vacances... », dénonce-t-il. Fracture, fossé, dialogue de

**C'EST LA PREMIÈRE GÉNÉRATION QUI PEUT CRAINDRE L**