



Île de France

Le plan « Emploi et territoires »

Adopté par le conseil régional en
septembre 2007

Point sur la mise en œuvre en 2009



Territorialiser l'action économique

- Objectifs : la **formation, l'inclusion sociale**, et le **développement économique**, notamment des **quartiers** en difficulté
- Une « déclinaison opérationnelle » du Schéma régional de développement économique (**SRDE**) d'octobre 2006
- ...qui avait pointé « l'insuffisante territorialisation de l'action économique de la région »

Un rapport cadre



- Présenté par **Daniel Brunel**, vice-président (Pcf)
- Et par **Jean-Paul Huchon**, président (Ps) du conseil régional



Un cadre : le PACTE

- Le PACTE pour l'emploi, la formation et le développement économique devient le **cadre contractuel pluriannuel**
- Trois piliers: **développement économique, formation professionnelle et emploi**
- Un accent sur les **quartiers en difficulté**

Pactes pour l'emploi, la formation et le développement économique en Ile-de-France

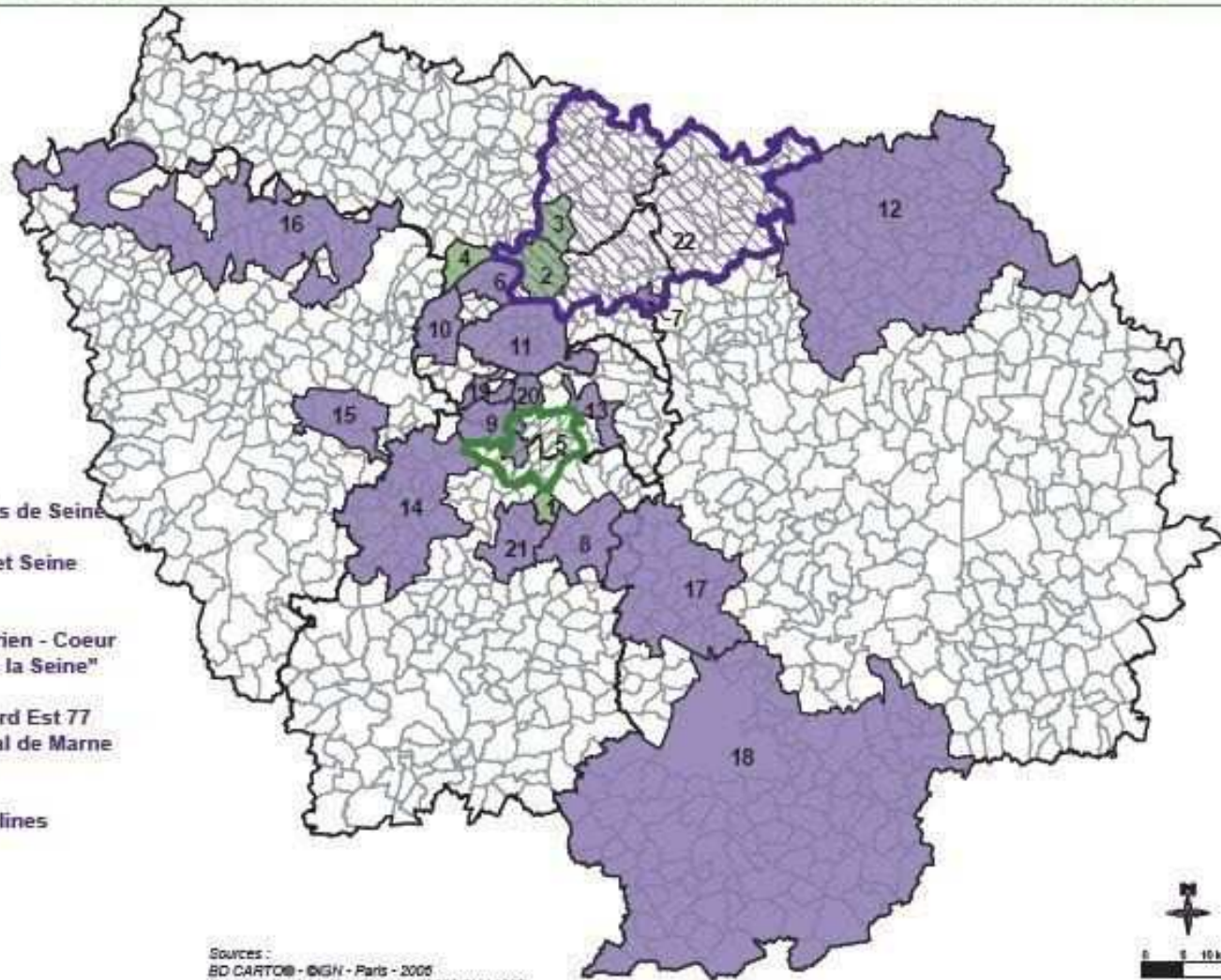
Pactes
locaux
pour
l'emploi
Île de
France
2009

Pactes votés :

1. Lacs de l'Essonne
2. Plaine Commune
3. Val de France
4. Argenteuil - Bezons Agglomération
5. Pôle d'Orly

Pactes en chantiers :

6. Boucle Nord des Hauts de Seine
7. Clichy / Montfermeil
8. Evry Centre Essonne et Seine Essonne
9. Hauts de Bièvre
10. Nanterre - Mont Valérien - Coeur en Seine : "De la Seine à la Seine"
11. Paris
12. Pays de Meaux et Nord Est 77
13. Plaine Centrale du Val de Marne et Bonneuil
14. Plateau de Saclay
15. Saint Quentin en Yvelines
16. Seine Aval
17. Sénart et Melun
18. Sud 77
19. Sud de Seine
20. Val de Bièvre
21. Val d'Orge
22. Grand Roissy



Sources :
BD CARTO® - ©IGN - Paris - 2008
Reproduction Interdite - Licence n°2008 OUI/1067
IGN - GéoFLA® Départements
CRIF - UD

Réalisation: CRIF - Mission stratégique - Avril 2009



Un cadre contractuel

- Une nouvelle démarche de **contractualisation pluriannuelle** entre la Région et ses partenaires locaux
- Pour **territorialiser** la mise en œuvre du Schéma Régional de Développement Économique (SRDE) et contribuer à celle du Schéma Régional des Formations
- En apportant une **offre de services intégrée** coordonnant l'ensemble des dispositifs disponibles (emploi, formation, création et développement des entreprises, appui aux filières locales...)



Cohésion sociale et territoriale

- Lutter contre les inégalités en renforçant la **cohésion sociale et territoriale** en Ile-de-France (l'un des trois axes stratégiques du SRDE)
- Mieux **adapter l'action publique aux diversités** économiques et sociales des territoires franciliens
- Améliorer **la coordination** des multiples acteurs locaux du développement économique, de l'emploi et de la formation en **respectant leur autonomie**, pour **mutualiser et accroître les ressources des partenaires financeurs**



Les territoires

- **Structures pouvant porter des Pactes:** en priorité, les groupements de communes ; à défaut, structures de l'emploi, porteuse de service public et en mesure de fédérer les acteurs locaux sur les trois piliers du Pacte (maisons de l'emploi)
- Une **convention de trois ans** sera signée entre la Région et la structure porteuse du Pacte
- Le choix des territoires se fera notamment sur la base des manifestations d'intérêt des collectivités intéressées
- **Objectif quantitatif** : mailler le plus largement possible le territoire francilien à horizon 2010

Diagnostic territorial partagé
Animation par la structure porteuse
Stratégie, plan d'action, suivi et évaluation
Action innovante

**Outils
spécifiques
du Pacte**

Pilier Développement économique territorial

- Aménagement économique du territoire (ZAE et immobilier d'entreprises)
- Soutien au parcours du créateur d'entreprises (gamme d'aide au conseil et au financement des projets)
- Soutien aux réseaux locaux d'entreprises

**Dispositifs
de droit
commun**

Pilier Emploi

- Appui aux actions RH (plateformes TPE, groupements d'employeurs)
- Appui à l'amélioration de la qualité de l'emploi et des conditions de travail (ARACT)
- Accompagnement vers et dans l'emploi (Passerelles entreprise, chantiers école, projets de territoire, Dynamicadres, Emplois-tremplins)
- Mobilisation des partenaires institutionnels, sociaux et économiques (PLIE, SPE, CREPS, MDEF, dialogue social...)

Pilier Formation Professionnelle

- Accès des publics locaux aux programmes de formation de la Région : programmes qualifiants et d'accès à la qualification, programme « avenir jeunes ») (mesures de mobilisation et d'insertion professionnelles)
- Partenariats renforcés entre les acteurs locaux de l'emploi et les organismes de formation : recrutement des bénéficiaires des programmes de formation, accompagnement pendant la période de formation, aide à la recherche d'emploi en vue de la sortie de formation

**Actions
renforcées
le cas
échéant**

Soutien aux filières économiques locales : des programmes de développement économique locaux ciblés (PDEL-C) pourront être envisagés pour répondre à des besoins spécifiques s'inscrivant dans les priorités du SRDE

Économie sociale et solidaire :
Signature de conventions territoriales de l'économie sociale et solidaire lorsque la stratégie retenue comportera un soutien structuré aux différentes filières relevant de l'ESS.

Dans les Quartiers en difficulté

- agents de sensibilisation à l'entrepreneuriat
- points d'accueil création d'entreprise (PACE)
- École régionale des projets (convention d'affaires, soutien aux structures d'accompagnement permettant de passer de l'idée au projet ...)
- Aide renforcée à l'installation et à la consolidation des activités

Programme qualifiant territorialisé : Dispositif expérimental d'actions de formation à vocation qualifiante, complétées de modules d'accompagnement personnalisé



Une politique pour l'emploi

1. L'appui au **développement des ressources humaines** des entreprises et structures associatives
2. L'**amélioration de la qualité de l'emploi** et des conditions de travail
3. L'aide au **retour à l'emploi** durable par un accompagnement vers et dans l'emploi
4. La création des conditions d'une **mobilisation** efficiente des partenaires institutionnels, sociaux et économiques.



(1) Développement des ressources humaines

- Développer des **plateformes** de services **ressources humaines** en direction des petites entreprises franciliennes (exemple: AVEC, Val d'Oise)
- Aider au développement des **groupements d'employeurs**



(2) Amélioration de la qualité de l'emploi

- Soutien à l'association régionale pour l'amélioration des conditions de travail (**ARACT** IDF)
- La **gestion des âges**



(3) Aide au retour à l'emploi

- **Formation**
- Soutien aux initiatives locales (**chantiers école, projets de territoire, ateliers et chantiers d'insertion, passerelles entreprises**)
- **Dynamicadres**: accompagnement individualisé de cadres demandeurs d'emploi
- Les **emplois-tremplin**
- **Actions régionales innovantes**

(4) Mobilisation des partenaires



- **Formaliser** les relations avec le SPE
- Soutenir les **PLIE** à travers les **maisons de l'emploi et de la formation**
- Développer des **partenariats** avec les **branches professionnelles**
- Développer le **dialogue social territorial**
- **Professionaliser** les acteurs du développement des quartiers et de l'emploi



Un programme d'actions dans les quartiers

1. **Inform**er et **sensibiliser**
2. Soutenir la **création d'entreprises**
3. Implanter et **développer** des entreprises
4. Étendre la **prime à l'emploi**
5. Travailler avec des **réseaux d'entreprises**
6. **Évaluer**



(1) Informer et sensibiliser

- Accueil et orientation de proximité: des **Points d'accueil création d'entreprise** (PACE) labellisés
- La Promotion de l'entrepreneuriat : **des agents de sensibilisation** (selon un modèle québécois, en lien avec les Services d'amorçage de projets dans les quartiers)

La sensibilisation à l'entrepreneuriat



- Création d'une nouvelle fonction, dans le paysage de la création d'entreprise : **agents de sensibilisation**
- *Objectif 2008-2011 : 26 agents, soit 1 agent par ZFU*
- *Réalisations à juillet 2009 :*
- Un profil de poste construit avec l'APCE, la CDC, Advancia/CCIP...et validé par la Région en mars 2008
- 4 postes d'agents soutenus en octobre 2008, 7 postes en projet en 2009/2010
- Mise en place d'un groupe de travail à l'échelle régionale pour échanger sur les pratiques, les outils : *2 réunions d'échanges au cours de 2009, 1 session de formation et une mission au Québec, en cours d'organisation avec le Carrefour Jeunesse Emploi du Québec*
- Lien avec les **services d'amorçage de projets**



Points d'accueil création d'entreprise (PACE)

- **Appel à projets** du conseil régional lancé en septembre 2008
- **Porteurs** : organismes implantés « au cœur ou à proximité des territoires en difficulté, principalement les quartiers politique de la ville ».
- **Objectif** faire « des lieux visibles et faciles (...), des centres de ressources dédiés et des plateformes d'échanges et de travail collaboratif pour tous les intervenants de la création d'activités. »
- **Aide régionale**: subvention d'équipement (15k€) et de fonctionnement (35k€ par an pendant 3 ans). Aide possible de la CDC (15k€ par an pendant 3 ans).
- Les 2 premiers PACE : maisons de l'emploi de **Nanterre** (Hauts de Seine) et **Sénart** (Seine et Marne).
- En projet : 8 PACE dont Tremblay-en-France, Saint-Denis, Garges-lès-Gonesse / Sarcelles, Cergy, Paris-Est
- *Objectif 2008-2011* : 26 PACE, soit 1 PACE par ZFU



(2.1) Soutenir la création d'entreprises

L'école régionale de projets

- **Conventions d'affaires** (type CréaRÎF)
- Appui aux structures permettant de **passer du désir ou de l'idée au projet** (type groupements de créateurs)
- Soutien renforcé aux **porteurs de projets** à fort potentiel économique et social (CAPE subventionné dans des couveuses)



CréaRIF Quartiers

- Une **convention d'affaires** pour la création d'entreprises dans les quartiers
- *Objectif 2008-2011 : 2 conventions d'affaires*
- *Réalisations à juillet 2009 :*
- 1 convention CréaRIF Quartiers en mars 2009 à Saint Denis (**Cnam**) 2008/2009 :
 - *3 000 personnes sensibilisées,*
 - *235 candidats ayant déposé un dossier,*
 - *10 lauréats*
- Partenariats CDC, Acsé et DRTEFP



L'Ecole régionale de projets

- Aide aux sites d'application de l'Ecole régionale de projets à fort potentiel
- *Objectif 2008-2010* : 5 sites soutenus pour accueillir environ 100 **Emplois-tremplin créateur**
- *Réalisations à juillet 2009* :
 - 1 site soutenu : l'Incubateur Paris Pionnières accueillant 20 femmes porteurs de projets d'entreprises de services innovants
 - 3 projets de sites à fin 2009



Favoriser le passage de l'idée au projet

- Aide aux sites d'application de **l'École régionale de projets**
- *Objectif 2008-2010 :*
 - 8 sites soutenus pour accueillir environ 1 000 personnes
 - 1/3 créent leur entreprise, 1/3 accèdent à un emploi ou à une formation et 1/3 sont réorientés vers les structures d'aide à l'emploi
- *Réalisation à juillet 2009 :* 5 sites ayant accueilli 362 publics en 2008 :
 - **Profils :** 62% issus des territoires prioritaires, 51% âgés de moins de 26 ans, 80% de bas niveau de qualification, 35% de DE non indemnisés, 33% de DE indemnisés, 25% de bénéficiaires de minima sociaux
 - **Résultats :** 14% des publics ont créé leur entreprise à l'issue de la formation ; près de 25% des publics ont accédé soit à un emploi, soit à une formation
- 8 sites accueillant 940 personnes en 2009



Favoriser l'entrepreneuriat dans les quartiers

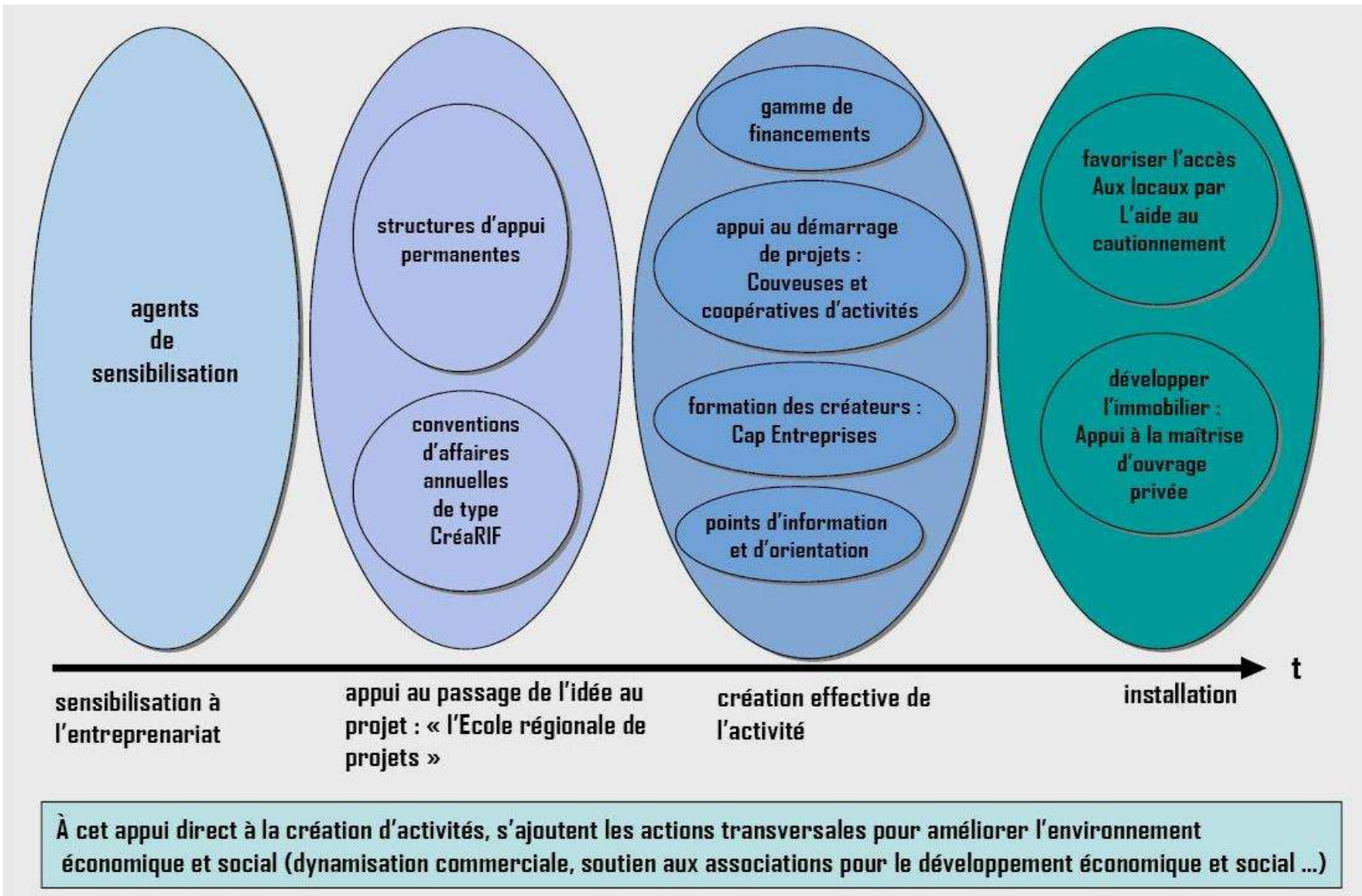
- Aide au **cautionnement de baux** : Création de **Facil'Bail** géré par **France Active Garantie** (*65% du montant de la garantie octroyée par la banque, dans la limite de 10 000 €*)
 - *Objectif 2008/2010* : près de 1 500 projets soutenus
 - *Réalisations à juillet 2009* : 2 opérations
- **FinanCités** : prises de participation
 - *Objectif 2008/2010* : 40 projets soutenus
 - *Réalisations à juillet 2009* : 7 opérations
- Soutien à la dynamisation des commerces des pôles commerciaux de proximité



(2.2) Soutenir la création d'entreprises

Renforcer les dispositifs

- Généralisation des **plateformes France initiative**
- Assurer une meilleure accessibilité au dispositif **Cap Entreprise**
- Implanter dans les quartiers des **couveuses** et **coopératives d'activités**





(3) Planter et développer des entreprises

- Dynamiser les entreprises commerciales et artisanales (**associations** et **réseaux**)
- Immobilier d'entreprises et Zones d'Activités Economiques (**pépinières, locaux**)
- Substitution aux **dépôts de garantie** des créateurs et repreneurs



Autres actions

- 4: une **prime à l'emploi** pour les entreprises dans les zones politique de la ville
- 5: appui sur le réseau **IMS** –
Entreprendre dans la Cité
- 6: mise en place d'instruments de **veille** et **d'évaluation**



PROGRAMME REGIONAL DE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE DES QUARTIERS EN DIFFICULTE

LA « VISITE » DES 19 ARTICLES DE LA DELIBERATION « EMPLOI ET TERRITOIRES » DU 27 SEPTEMBRE 2007

POINT D'ETAPE septembre 2007/juillet 2009

Jamila Jaaidane – André Jaunay



En savoir plus

- **Emploi et création:** www.emploietchcreation.info
- Le site du **conseil régional:** www.iledefrance.fr
- L'espace projets du **SRDE** Île de France:
<http://espaceprojets.iledefrance.fr/jahia/Jahia/srde>
- Le site spécialisé **création d'entreprises** du conseil régional: www.creersaboite.fr (en 2008)
- Télécharger le **rapport Emploi et territoires:**
<http://elus.iledefrance.fr/docs/2016/0000927.pdf>