

Message de Pierre Graff, Président-directeur général



Madame, Monsieur, cher Actionnaire,

Malgré un trafic quasi stable sur l'année 2010, Aéroports de Paris a su démontrer la solidité de son modèle économique et la pertinence de sa stratégie en générant un chiffre d'affaires de 2 739 millions d'euros et un EBITDA de 927 millions d'euros en croissance respectivement de 4 et 5,0 %.

Ces résultats, supérieurs aux perspectives annoncées, sont principalement tirés par la performance des commerces, dont le chiffre d'affaires par passager affiche une hausse de plus de 15 % à 14,3 € grâce aux bons résultats de la mode et du luxe et au développement de faisceaux à forte contribution comme la Chine et à des concepts performants notamment dans l'horlogerie et la gastronomie.

Pour l'avenir, cette solidité nous permet de poursuivre une politique d'investissement soutenue dans notre cœur de métier visant à améliorer la satisfaction de nos clients. Nous avons également tenu à renforcer notre partenariat dans les domaines de la publicité et des commerces pour améliorer la qualité de notre offre.

Depuis le début de l'année, nous observons une reprise du trafic encourageante. Pour 2011, nous faisons désormais l'hypothèse d'un trafic passager en hausse de 4 à 5 %. Dans ces conditions, la croissance du chiffre d'affaires et de l'EBITDA devrait être en 2011 légèrement supérieure à celle observée en 2010.

Un communiqué de presse complète les informations de ces pages.

Le Conseil d'Administration du 24 février 2011 a décidé de soumettre au vote de la prochaine Assemblée Générale annuelle la distribution d'un dividende de 1,52 euro par action, au titre de l'exercice 2010. Sous réserve du vote en Assemblée Générale annuelle, la date de mise en paiement interviendrait le 19 mai 2011. Ce dividende correspond à un taux de distribution de 50 % du résultat net consolidé part du Groupe de l'exercice 2010, en ligne avec l'objectif de distribution de dividendes d'Aéroports de Paris.

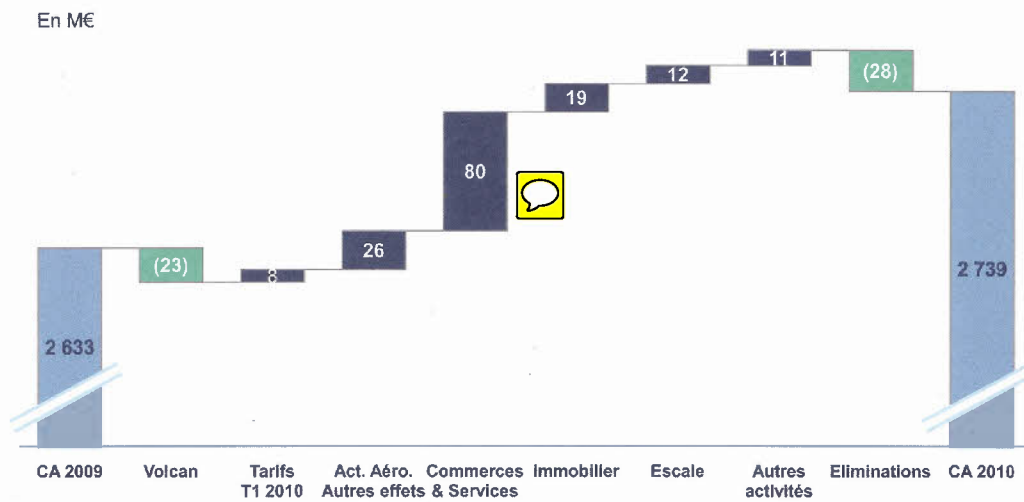
L'Assemblée Générale des actionnaires se tiendra le jeudi 5 mai 2011 à 15h, au Palais des Congrès de la Porte Maillot, à Paris. J'espère y vous retrouver nombreux.

Pierre Graff

Président-directeur général d'Aéroports de Paris

Chiffre d'affaires en hausse de 4,0%

Bonne performance des commerces et impact des effets de périmètre



EBITDA en hausse de 5,0%

Soutenu par la forte croissance des commerces

