

FACE À LA VULNÉRABILITÉ : RÉUSSIR LE DÉVELOPPEMENT SOCIAL LOCAL

CYCLE DE 3 MODULES

- ① Pourquoi le développement social local face à la vulnérabilité ?
- ② Les axes stratégiques du développement social local
- ③ Les axes opérationnels du développement social local

CYCLE DE 6 JOURNÉES

28 et 29 juin 2012

4 et 5 octobre 2012

22 et 23 novembre 2012

CYCLE DE FORMATION

Organisé par
l'Institut National
du Développement Social (INDS)

En partenariat avec
l'Observatoire
national de l'action sociale
décentralisée (Odas)



Avec le soutien du

FACE À LA VULNÉRABILITÉ : RÉUSSIR LE

Sous la Direction de Jean-Louis SANCHEZ, délégué général de l'Observatoire national de l'action sociale décentralisée (Odas)

Animation et coordination : Jean - Marie GOURVIL, consultant, directeur scientifique de l'INDS, et François LE MERLUS, sociologue et p

MODULE I - 2 JOURS

Pourquoi le développement social local face à la crise?

28 juin 2012

Une nouvelle question sociale

09h30 - 10 h00 Accueil des participants et présentation du programme.

10h00 - 12h30 **Un contexte de vulnérabilité**
L'aggravation des crises (économique, relationnelle et identitaire) montrent plus que jamais aujourd'hui les limites des politiques menées au cours des dernières décennies pour la préservation du vivre ensemble. Quels enseignements peut-on en tirer ?

12h30 - 14h00 Déjeuner

14h00 - 17h00 **De nouveaux publics pour l'action sociale**
La demande sociale évolue au rythme des mutations économiques, socio-démographiques et culturelles.
Quelles conséquences en tirer pour donner un nouveau contenu aux politiques sociales ?

29 juin 2012

Les atouts du développement social local

09h00 - 12h00 **Analyse de la pertinence des politiques sociales dans une période de crise**
Bilan des politiques sociales menées localement et analyse de leur convergence avec les autres politiques publiques.

12h00 - 14h00 Déjeuner

14h00 - 17h00 **Présentation et définition du développement social local**
Définition et atouts d'une conception nouvelle de l'action sociale basée sur le développement des potentiels des personnes et des territoires, pour renforcer l'efficacité des politiques de prévenance, de prévention et de protection.

MODULE II - 2 JOURS

Les axes stratégiques du développement social local

4 octobre 2012

Le projet local : le diagnostic au service de l'action

09h30 - 12h30 **La mise en place d'une ingénierie du développement social**
Certaines institutions se sont appliquées à mettre en place une ingénierie propre aux projets de développement social. Peut-on transposer cette démarche mise en oeuvre sur quelques sites ?

13h00 - 14h00 Déjeuner

14h00 - 17h00 **Diagnostic et partage de l'information**
Le développement social ne peut se construire sans diagnostic élaboré s'appuyant sur le système statistique mais aussi sur une analyse qualitative des besoins et attentes des habitants.
Quelles précautions stratégiques et méthodologiques doit-on prendre ?

5 octobre 2012

Quel projet, pour quel territoire ?

09h00 - 12h00 **Projet, territoire et démocratie participative**
Le projet de développement social appelle de sa phase de diagnostic à sa mise en oeuvre une perception partagée de sa finalité et de ses objectifs par les élus, les administrations, les associations et les habitants concernés. Comment parvenir à associer et à impliquer durablement ces différents acteurs ?

12h00 - 13h30 Déjeuner

13h30 - 16h30 **Projet, territoire et partenariat**
La conduite du projet local repose sur un difficile équilibre entre des logiques institutionnelles et des logiques de coopération. De quels outils peut-on disposer pour respecter des impératifs souvent contradictoires ?

DÉVELOPPEMENT SOCIAL LOCAL

Président de l'INDS.

MODULE III - 2 JOURS

Les axes opérationnels du développement social local

22 novembre 2012

L'implication des acteurs

09h30 - 12h30

La refondation de l'intervention sociale

Les trois dimensions du DSL (développement des personnes et des familles, développement des territoires et des solidarités, développement des organisations) font apparaître des questions de méthodes. Un modèle de progression vers le DSL peut-il permettre d'explicitier et de concrétiser les orientations de travail à adopter ?

12h30 - 14h00

Déjeuner

14h00 - 17h00

Analyse de deux démarches de DSL particulièrement significatives, exposées par leurs concepteurs en zone urbaine et en zone rurale.

23 novembre 2012

L'évolution du management

09h00 - 12h00

Management éthique, heuristique et empathique

Le développement social nécessite une refondation des pratiques managériales, le choix du risque, de nouvelles postures... Quelles sont les démarches significatives sur ce point ?

12h00 - 13h30

Déjeuner

13h30 - 16h30

Du projet à l'action

Analyse de projets de DSL exposés par les stagiaires à partir d'un cahier des charges commun. La présentation de l'agence Apriles conclura les travaux de ce séminaire.

500 cadres déjà formés - 12^{ème} édition

Une diversité d'intervenants à l'expertise éprouvée, pour revenir sur les fondements, l'actualité et les objectifs du DSL, pour analyser les enjeux de la mise en œuvre d'une véritable ingénierie du DSL (diagnostic territorial, démarche participative...), et pour envisager à partir d'exemples concrets les questions de méthodes (postures et pratiques du travail social, évolution du management...).

Une vingtaine de participants seulement pour chaque session, pour prendre le temps de débattre en profondeur des questions et confronter les points de vue et les expériences.

Ils ont suivi les séminaires DSL et ils témoignent :

Denis Renaudin, délégué de la Fédération des centres sociaux de Vienne, dit :

"La participation des habitants est une affaire de méthode. C'est précisément ce que m'a apporté cette formation".

Joana Oliveira, directrice d'une agence de la solidarité du conseil général de l'Hérault, dit :

"La formation m'a permis de constater que si les actions de DSL sont finalement peu nombreuses, les actions collectives le sont beaucoup plus et qu'elles peuvent être un bon "tremplin" vers du DSL".

Véronique Fièvre, responsable du centre social de Souvigny (Allier), dit :

"La formation a changé la façon dont je parle de mon travail, car elle m'a permis de mettre un nom sur les différentes étapes des processus de DSL que j'anime au sein du centre social".

Pascale Berthet, responsable d'espace d'action médico-sociale au conseil général du Doubs, dit :

"Le développement social local est un pari audacieux et la formation donne envie de le pratiquer pour ceux qui ne l'ont pas encore fait et de recommencer pour les autres...".

Christelle Steinmetz, responsable d'une maison départementale de la solidarité au conseil général de Maine-et-Loire, dit :

"L'INDS dans le cadre de ce séminaire donne le ton, partage les possibles, valorise les expériences, identifie les écueils reconnaissant ainsi, à chacun, son pouvoir d'agir!".

**FACE À LA VULNÉRABILITÉ : RÉUSSIR
LE DÉVELOPPEMENT SOCIAL LOCAL
CYCLE 2012**

BULLETIN D'INSCRIPTION

À renvoyer à

INDS

13, boulevard Saint-Michel - 75 005 PARIS

Tél. : 01 56 81 02 69 - Fax : 01 53 10 24 19

E-mail : inds.asso@wanadoo.fr

DATES

Inscription au cycle complet (6 jours: juin à novembre 2012)

DSL1201

PARTICIPANT

Nom :

Prénom :

Fonction :

(ces renseignements figureront sur la liste des participants)

Service :

Adresse professionnelle :

Téléphone : Fax :

E-mail :

Je souhaite recevoir l'offre de formation par email Je souhaite recevoir uniquement des correspondances administratives

ENTREPRISE OU ORGANISME

Nom :

Sigle :

Adresse :

Téléphone : Fax :

Secteur d'activité : Nombre de salariés :

DOSSIER SUIVI PAR

Nom-Prénom : Fonction :

Téléphone : Fax :

E-mail :

Je souhaite recevoir l'offre de formation par email Je souhaite recevoir uniquement des correspondances administratives

Adresse de convocation (si différente de celle de l'entreprise) :

Adresse de facturation (si différente de celle de la convocation) :

Suite au verso

CONDITIONS D'INSCRIPTION

1 Toute inscription nécessite le renvoi d'un bulletin d'inscription par participant à :

INDS: 13, boulevard Saint-Michel, 75 005 PARIS

2 Le bulletin doit être accompagné du règlement des frais d'inscription :

- par chèque à l'ordre de: Institut National du Développement Social (INDS)
- ou, pour les administrations, d'une lettre valant commande.

Inscription au cycle complet (6 jours): **2 100 euros**. Ce montant est net, non assujéti à la TVA.

L'inscription comprend la prise en charge du repas de midi pour les 6 jours de formation et donne droit à un abonnement gratuit d'un an au "Journal de l'Action Sociale et du Développement Social".

3 Chaque inscription fait l'objet d'une lettre de confirmation adressée au signataire du bulletin, et d'une lettre de convocation adressée au participant.

4 Pour chaque inscription confirmée, l'INDS adresse :

- une facture ayant valeur de convention de formation simplifiée
- une attestation de présence

5 Annulation

1 - Les demandes d'annulation doivent nous être communiquées par écrit (par courrier ou fax).

- Celles reçues plus de 10 jours **avant le début** du séminaire seront acceptées,
- Celles reçues moins de 10 jours **avant le début** du séminaire entraîneront le versement des frais d'inscription en totalité.

2 - **Après le début** du séminaire, les demandes d'annulation ou les absences entraînent le règlement de la totalité du prix du séminaire.

3 - En cas de financement total ou partiel de la formation par un organisme tiers et, au cas où ce dernier n'accepterait pas de payer la charge qui aurait été la sienne (absences, abandons, etc...), le coût de l'ensemble du stage reste dû par le signataire de l'inscription de formation.

Date:

Signature:

Nom et fonction du signataire:

Cachet de l'entreprise ou de l'organisme:

MODALITÉS DE PAIEMENT : Le règlement sera effectué

1. Par chèque libellé à l'ordre de **INDS** et envoyé à: INDS, 13, bd Saint-Michel - 75005 PARIS

2) Par virement direct à l'ordre de **INDS**

CRÉDIT COOPÉRATIF ODÉON - 122 boulevard Saint-Germain, 75006 PARIS

Code banque: 42559 - Code guichet: 00004 - N° de compte: 210 279 271 02 - Clé RIB: 50

Domiciliation: CRÉDIT COOPÉRATIF ODÉON.

CONSEIL D'ORIENTATION

Le cycle est placé sous la direction de Jean-Louis Sanchez, Délégué général de l'Odas.

Avec les concours de : **Cyprien Avenel**, directeur des études et de la recherche à l'Odas ; **Claude Beaufils**, formateur ; **Geneviève Besson**, chargée de l'évaluation et de la prospective sociale à la délégation sociale du conseil général de l'Eure ; **Jean-Philippe Chabannaud**, président du réseau national des services publics en proximité, responsable de la solidarité de la ville de Blois ; **Philippe Cholet**, directeur adjoint des espaces d'action médico-social au conseil général du Doubs ; **Chantal Cornier**, directrice de l'IFTS d'Échirolles ; **Franck Darty**, responsable du département du développement social et services aux personnes, caisse centrale de la mutualité sociale agricole (CCMSA) ; **Michel David**, consultant, expert en politique de la ville ; **Rodolphe Dumoulin**, directeur général adjoint du pôle vie sociale et citoyenneté et directeur général du CCAS de Besançon ; **Pauline Figarol**, directrice de la coordination des moyens et des réseaux au pôle Solidarités du conseil général du Pas-de-Calais ; **Marie-Jo Fillère**, coordinatrice du développement social local au conseil général de l'Allier ; **Jean-Marie Gourvil**, directeur scientifique de l'INDS ; **François Le Merlus**, sociologue, président de l'INDS ; **Didier Lesueur**, directeur général adjoint de l'Odas ; **Patrick Norynberg**, directeur général adjoint de la ville du Blanc-Mesnil ; **Jean-Claude Placiard**, directeur général adjoint chargé des solidarités au conseil général de la Somme ; **Jean-Paul Raymond**, directeur général adjoint en charge des solidarités au conseil général de l'Essonne ; **Françoise Raynaud**, ancienne présidente de l'Ancasud ; **Hélène Rihn**, responsable de l'action sociale territoriale à la ville de Strasbourg ; **Marc Rouzeau**, chef de projet à l'IRTS de Bretagne et professeur associé à l'IEP de Rennes ; **Jean-Louis Sanchez**, délégué général de l'Odas ; **Marie-Christine Sarre**, directeur général adjoint au développement social et aux solidarités de la ville de Toulouse ; **Claire Thieffry**, responsable du service sécurité à l'Union sociale pour l'habitat ; **Martine Trapon**, directrice générale de l'ENS ; **Michel Vielle**, consultant, président d'association.

ORGANISATION

Ce cycle s'adresse aux cadres et dirigeants de l'action sociale et du développement social : structures territoriales, organismes, associations, centres de formation, équipements...

Lieu : Odas – 250 bis, boulevard Saint-Germain à Paris 75 007
(métro ligne 12, "Rue du Bac" ou "Solférino" ; RER C, "Musée d'Orsay")

Horaires : de 9h30 à 17h00 les premiers jours de chacun des trois modules
de 9h00 à 16h30 les deuxièmes jours.

Dates :
De juin à novembre 2012

Inscriptions :
Le nombre de participant(e)s est limité.
Cycle complet (6 jours).

Il sera possible, en cas d'empêchement, de déléguer un cadre du même organisme en remplacement de la personne inscrite, sous réserve que nous en soyons prévenus à l'avance.

Certification :
À l'issue du séminaire, un certificat de formation est délivré aux stagiaires ayant participé au cycle complet.

Montant forfaitaire :
Inscription au cycle complet (6 jours) : 2 100 euros nets (pas de TVA) par personne.
L'inscription doit nous être adressée en complétant le bulletin ci-joint, accompagnée du règlement correspondant.

RENSEIGNEMENTS ET INSCRIPTIONS

INDS - Tél.: 01 56 81 02 69 - Fax : 01 53 10 24 19
E-mail : inds.asso@wanadoo.fr